

MERCI



AUDREY ET DAMIEN
ONT ANIMÉ
DES RETOURS D'EXPÉRIENCES
ENTRE ENSEIGNANTS ET
COLLABORATEURS PÉDAGOGIQUES

Rapport d'activités [2020]



NINA
A ACCOMPAGNÉ LES ÉTUDIANTS
DE SA PROMOTION DANS LE SUIVI
DES COURS À DISTANCE

MERCI

www.univ-nantes.fr



UNIVERSITÉ DE NANTES



UNIVERSITÉ DE NANTES

Rencontre avec Carine Bernault



Carine Bernault, présidente de l'Université de Nantes - professeure des universités.

La crise sanitaire que nous avons traversée en 2020 nous a appris beaucoup sur nous-mêmes, individuellement mais aussi collectivement, en tant que communauté universitaire. Nous avons vu, dès les premières heures du confinement, une mobilisation sans précédent pour assurer la continuité du service public et faire en sorte que notre université même fermée, reste vivante. Sans nier les difficultés rencontrées, je veux ici saluer cet engagement remarquable, souligner la solidarité qui s'est exprimée et remercier toutes les personnes qui se sont mobilisées.

De manière plus générale, cette crise démontre, si besoin était, que la formation, la recherche et l'innovation ne sont pas des coûts mais des investissements. Je pense évidemment à la recherche médicale, mais pas seulement.

Nous avons vu, au cours de ces semaines, l'importance de l'expertise scientifique et technique aussi bien pour soigner les malades que pour envisager les questions d'éthiques soulevées par cette situation, aussi bien pour fabriquer en 3D des visières de protection que pour accompagner les personnes en détresse psychologique ou pour lutter contre les fausses informations par exemple. On entend beaucoup dire qu'il y aura un « avant » et un « après » cette crise. Il est trop tôt pour savoir si ce sera vraiment le cas mais je le souhaite ardemment.

Les universités doivent donc aujourd'hui avoir les moyens d'accomplir pleinement leurs missions, dont on a vu à quel point elles sont essentielles, vitales.

Je souhaite que l'on donne au service public de la connaissance la place qui doit être la sienne. Car c'est bien cela l'université, c'est le lieu de la connaissance, un lieu où l'on forme les esprits; un lieu où l'on mène une recherche libre, qu'elle soit fondamentale ou appliquée; un lieu de partage, de débat, de contradiction; un lieu où, en toute indépendance, on pense l'évolution de la société et où, en conséquence, on peut agir sur elle en ayant pour seule fin la poursuite de l'intérêt général.

Nous l'avons tous et toutes constaté, depuis quelques années, les lignes bougent dans le monde de l'enseignement supérieur et de la recherche. **Je suis convaincue qu'il faut nous emparer des opportunités qui existent pour permettre le développement de notre établissement, pour promouvoir la recherche et l'innovation, pour offrir de meilleures conditions d'études et de travail, au service de l'intérêt général.** C'est sur cette voie que nous avançons avec Centrale Nantes, le CHU de Nantes et l'Inserm, l'école des Beaux-arts Nantes-Saint-Nazaire, l'école d'architecture de Nantes (ENSA Nantes) et l'IRT Jules Verne en travaillant collectivement sur la création d'une maison commune, Nantes Université, qui verra le jour en 2022.

Le projet d'université européenne EUniWell et notre présence dans ce consortium d'universités illustrent également de belle manière la dynamique de notre établissement. L'université, en formant, en cherchant, en innovant, irrigue la société, elle en est partie prenante, notamment en lien avec le milieu socio-économique.

« Je suis convaincue qu'il faut nous emparer des opportunités qui existent pour permettre le développement de notre établissement, pour promouvoir la recherche et l'innovation, pour offrir de meilleures conditions d'études et de travail, au service de l'intérêt général. »



Biographie

Juriste, spécialiste de la propriété intellectuelle, elle obtient son doctorat en 2000 et est nommée maître de conférences, puis, en 2013, professeure des universités en

droit à l'Université de Nantes. De 2012 à 2014, elle est premier vice-doyen de la faculté de droit et des sciences politiques de Nantes. Entre 2014 et 2017, elle dirige l'Institut de recherche en droit privé de la faculté de droit et des sciences politiques de l'univer-

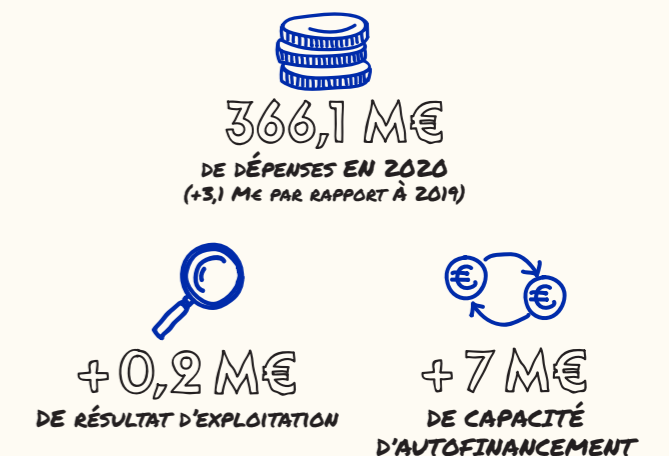
sité qui réunit plus d'une trentaine d'enseignants-chercheurs et 45 doctorants. En 2017, elle devient vice-présidente en charge de la réforme de l'université, puis première vice-présidente en 2019, avant d'être élue présidente en juillet 2020.

Chiffres clés de l'Université de Nantes

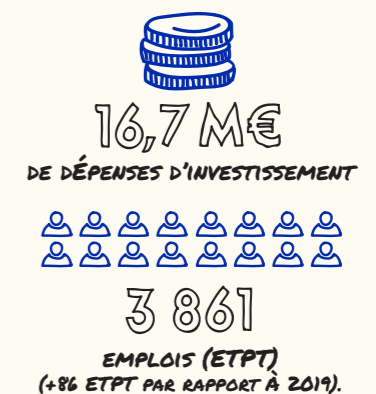
Principales origines des recettes :



Vision patrimoniale :



Chiffres marquants :



2020 : L'UNIVERSITÉ POURSUIT SON AMBITION

Une nouvelle équipe pour l'université



Carine Bernault a été élue, le 1^{er} juillet 2020, présidente de l'Université de Nantes. Après avoir successivement été vice-présidente à la réforme et première vice-présidente, **Carine Bernault, professeur des universités en droit privé, entame un mandat de 4 ans.** À ses côtés, **8 vice-présidentes et 8 vice-présidents viennent constituer son équipe politique; une équipe renouvelée qui voit notamment la création d'une vice-présidence dédiée à la vie de campus et aux solidarités.**

Avec cette nouvelle équipe, de nouvelles priorités viennent animer la vie de l'établissement avec un objectif : poursuivre le développement de l'université tout en améliorant le quotidien des étudiantes, des étudiants et des personnels. De nombreux engagements parmi lesquels :

- ▶ la précarité étudiante, en centralisant l'ensemble des dispositifs d'aide mis en place à travers une maison des solidarités et en facilitant l'emploi étudiant au sein de l'établissement,
- ▶ étendre la démocratie au sein de l'université grâce à la constitution d'une mission « démocratie universitaire »,
- ▶ faire vivre l'université européenne du bien-être : EUniWell, que l'université a intégré aux côtés de six autres universités eu-

ropéennes (Leiden University, Linnaeus University, Semmelweis University, University of Birmingham, University of Cologne, University of Florence),

▶ développer un nouveau modèle d'université organisé en pôles qui améliore le fonctionnement de l'établissement et fédère les acteurs de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation du territoire, en créant « Nantes Université ».

Une organisation repensée pour les services universitaires

Rencontre avec Laurianne Schlaeppli, directrice générale des services



« Pourquoi une nouvelle organisation des services ? »

Nous sommes à un moment important de la vie de notre établissement. Une nouvelle équipe politique s'est installée l'été dernier, et malgré la crise sanitaire que nous traversons, il est capital que notre organisation continue à aller de l'avant, qu'elle s'adapte et soit mise en cohérence avec les enjeux du programme politique porté par cette équipe.

Quelle est la philosophie de cette organisation ?

La philosophie qui a guidé notre réflexion c'est cette notion « d'arrimage » de l'ensemble des services à la stratégie globale de l'université. Chaque membre du personnel, chaque service doit comprendre son rôle au sein de la dynamique d'ensemble. Par ailleurs, nous avons pris des engagements au-

tour de la parité femmes-hommes qui ont porté leurs fruits : il y a aujourd'hui 16 femmes et 15 hommes à la tête des services universitaires.

Quelles ont été les thématiques prioritaires dans cette réorganisation ?

La première, c'est notre raison d'être : les étudiantes et les étudiants. Nous le savons, elles et ils ont été particulièrement fragilisés pendant cette crise. Il y a plus que jamais besoin de mettre en cohérence l'action des services qui contribuent au parcours étudiant en matière de formation, de conditions d'études, d'environnement dans lequel elle ou il évolue... Pour animer cette dynamique d'ensemble nous avons créé un poste de directeur général adjoint des services formation et vie des campus, pourvu par Jérôme Gastineau.

Il y a également un vrai enjeu autour de la qualité de vie au travail qui est désormais portée par un nouveau directeur général adjoint, Boris Roman-Dubreucq. Une psychologue du travail nous a rejoint pour nous accompagner sur le sujet des risques psycho-sociaux ainsi qu'un référent handicap pour renforcer les actions que nous portons sur cette thématique.

Autre priorité : celle de la transition écologique. Nous avons créé une cellule spécifique pour accompagner l'ambition que porte la présidente autour de ce sujet majeur.

EUniWell : cap sur l'Europe

L'Université de Nantes ouvre les portes du campus européen EUniWell

Le 18 novembre 2020, l'Université de Nantes et ses partenaires européennes, les universités de Birmingham, Cologne, Florence, Leiden, Linnaeus et Semmelweis ont officiellement lancé EUniWell, l'université européenne du bien-être. Le projet de ce consortium, sélectionné dans le cadre du programme ERASMUS+ de la Commission européenne, vise à encourager l'enseignement, les partenariats et la recherche autour du bien-être social et collectif, en lien avec les enjeux de santé, d'environnement ou encore d'urbanisme. EUniWell porte également l'ambition de de-

venir, d'ici 10 ans, un campus multi-sites sur lequel ses 16 000 personnels et 250 000 étudiants bénéficieront de facilités de mobilités pour se rencontrer, expérimenter ensemble et se former tout au long de leur vie. Au sein de cette nouvelle structure internationale, l'Université de Nantes s'est vue confier la responsabilité des questions de transformations institutionnelles, qui intègrent entre autres les défis du développement durable dans les pratiques d'administration et de gouvernance, de recherche, de formation et d'innovation.



2020 : l'année du rebond pour le projet Nantes Université

En octobre 2020, l'Université de Nantes, le CHU de Nantes, l'Inserm et Centrale Nantes ont approuvé un plan d'actions « NExT 2 » fixant les lignes directrices pour la création de Nantes Université. Ces votes ont marqué une nouvelle étape dans l'histoire du projet Nantes Université.

Les grandes étapes avant le lancement du projet

- Janvier/février 2021 ▶ Consultation sur le projet de statuts de Nantes Université
- Mai/juin 2021 ▶ Vote des statuts de Nantes Université
- Novembre/décembre 2021 ▶ Élections de Nantes Université
- Janvier 2022 ▶ Lancement de Nantes Université

L'année 2020 en 15 moments clés

- Janvier** : L'Université de Nantes s'allie à six établissements pour créer une université européenne du bien-être : EUniWell. **Athlétisme** : les étudiants de l'Université de Nantes remportent six médailles aux Championnats de France universitaires.
- Février** : **La Nuit Blanche des Chercheurs** rassemble plus de 2000 participants à Stereolux et la Halle 6 Ouest, pour une soirée sur le thème « Preuves en images ».
- Mars** : **Crise sanitaire** : l'établissement bascule intégralement en distanciel l'ensemble de ses activités.
- Avril** : L'Université de Nantes se place parmi les cinq premières universités françaises du classement **Times Higher Education**, dédié à l'impact social et économique.
- Mai** : L'établissement affiche un taux d'**insertion professionnelle en master** de 95%, soit trois points de plus que la moyenne nationale.
- Juin** : Carine Bernault est élue **présidente** de l'Université de Nantes.
- Juillet** : **Traitement anti-Covid** : un consortium porté par l'Université de Nantes, le CHU de Nantes et l'entreprise Xenothera obtient un financement de 8 millions d'euros de l'État.
- août** : La chercheuse nantaise Sophie Brouard obtient la **médaille de l'innovation du CNRS** pour la qualité de ses travaux.
- Sept.** : Signature d'un accord avec l'École de design Nantes Atlantique et deux entreprises nantaises autour des « **Nouveaux usages et intelligence artificielle en santé** ».
- Oct.** : **Lancement du GIEC Pays de la Loire** : Sept chercheurs de l'université s'engagent dans la réflexion sur le changement climatique.
- Nov.** : L'Université de Nantes, Centrale Nantes, le CHU de Nantes et l'Inserm approuvent un **plan d'actions « NExT 2 »**.
- dec.** : **Vendée Globe** : l'université embarque avec Armel Tripon et concrétise plusieurs partenariats de recherche via ce tour du monde. L'université obtient 18 millions d'euros du gouvernement pour la **rénovation énergétique de ses bâtiments**.

Une histoire qui débute en 2017

Le projet de création d'un nouvel établissement public expérimental a été lancé en 2017 par l'Université de Nantes, Centrale Nantes, le CHU et l'INSERM à la suite de l'obtention du label Isite NExT.

Ce projet intitulé Nantes Université prévoit que les quatre établissements fondateurs de l'Isite puissent travailler sur un nouveau modèle universitaire à l'échelle du territoire en avançant sur des stratégies communes en matière de formation, de recherche, d'innovation et en s'appuyant sur un fonctionnement repensé autour de pôles.

L'objectif ? Mutualiser les forces pour remettre au centre des préoccupations la question de l'accès à un enseignement supérieur qualitatif pour le plus grand nombre, créer les conditions de réussite et d'épanouissement pour les étudiants et étudiants et permettre des innovations majeures au service de la société.

Le projet connaît un coup d'arrêt fin 2019 lorsque l'État décide de suspendre les financements de l'Isite suite à la « sortie » de Centrale Nantes dont le conseil d'administration n'a pas approuvé les statuts.

Les partenaires décident alors de poursuivre les échanges avec le ministère qui les autorise à proposer un projet renouvelé.

Le renouveau du projet

À l'été 2020, l'Université de Nantes, le CHU de Nantes, l'Inserm, Centrale Nantes sont rejoints par de nouveaux acteurs, l'école des Beaux-Arts, l'école d'architecture et l'IRT Jules Verne pour poursuivre la dynamique « Nantes Université ». Ensemble, ils travaillent à la rédaction d'un nouveau plan d'actions intitulé « NExT 2 » fixant les lignes directrices pour la création de Nantes Université.

L'objectif principal de ce nouveau plan d'actions reste la création d'un nouvel établissement, Nantes Université, organisé autour de 4 pôles, qui permettra de renforcer les liens entre l'université, les écoles, l'Inserm, le CHU et l'IRT.

Sur le plan de la recherche et de l'innovation, les deux thématiques de la santé du futur et l'industrie du futur restent les axes structurants du projet mais avec une dimen-

sion « sciences humaines et sociales » forte. Ainsi le nouveau plan d'actions intègre de nouvelles thématiques comme la question des transitions, de la place de l'humain dans l'industrie...

Concernant la place de Centrale Nantes, l'école deviendra un « établissement-composante », comme cela a toujours été envisagé. En revanche, à l'instar de l'école des Beaux-Arts ou de l'école d'architecture, Centrale Nantes n'intégrera aucun pôle, même si le lien sera bien évidemment fort avec le pôle sciences et technologie.

Une nouveauté importante de NExT 2 est la création des graduate schools et Centrale Nantes assurera la coordination de l'une d'elles.

Enfin, le projet s'inscrit désormais dans les objectifs de développement durable de l'ONU et la science ouverte.

« L'objectif principal de ce nouveau plan d'actions reste la création d'un nouvel établissement, Nantes Université, organisé autour de 4 pôles, qui permettra de renforcer les liens entre l'université, les écoles, l'Inserm, le CHU et l'IRT. »



UNE UNIVERSITÉ SOLIDAIRE ET INNOVANTE FACE À LA CRISE SANITAIRE

En mars 2020, les portes de l'université se sont fermées au public. Pour autant, l'établissement a poursuivi ses missions fondamentales d'enseignement et de recherche grâce à l'investissement et à la mobilisation sans faille des équipes. Nouveaux modes d'organisation, modalités d'études inédites, découverte d'outils de collaboration... L'université a œuvré pour maintenir le lien avec sa communauté et permettre à ses 38 000 étudiantes et étudiants de suivre leurs cours et de passer leurs examens à distance.



Priorité à l'accompagnement des étudiants

L'accompagnement pédagogique

Le tutorat : un coup de pouce essentiel

De nombreuses composantes ont renforcé ou mis en place des dispositifs de tutorat pour permettre à un maximum d'étudiants de traverser la crise. Renforcement disciplinaire, aide aux outils numériques, accompagnement méthodologique, l'engagement des tuteurs et tutrices a contribué à garder le lien avec les primo-entrants. Un échange de pair-à-pair qui a vent en poupe aussi bien chez les tuteurs que les tutorés !



Maurane, tutrice



Prosper, tuteur

Des conseils pour réussir

Pour renforcer l'accompagnement vers la réussite en première année, un espace dédié aux primo-entrants a été mis en place sur le site web de l'université. Objectif : leur proposer des conseils adaptés à une première année d'enseignement, en présence ou à distance, au sujet de l'organisation, l'orientation, le numérique ou les examens... Un vrai plus pour compléter les UE de méthodologie universitaire !

Des bibliothèques toujours accessibles

Dans l'attente de la réouverture des bâtiments de la bibliothèque universitaire, le service DistriBU a proposé aux étudiants et personnels de réserver en ligne un nombre illimité de documents et de les récupérer sur place. Les autres services ont également été maintenus : prêt entre bibliothèques, utilisation des copieurs, emprunt de matériel sur place, bibliothécaire sur rendez-vous (sur place ou à distance), etc.



Examens en distanciel : une épreuve dans de bonnes conditions

Pour la première période d'examens à distance, les étudiants ont reçu par mail un récapitulatif pour aborder la période le plus sereinement possible. Vérification de son état de connexion, se familiariser en amont avec Moodle, préparer un environnement de travail calme sont autant de nouvelles bonnes pratiques à avoir à l'esprit pour réaliser une épreuve à distance.

Des étudiants accompagnés dans leur choix d'orientation

Dans cette période incertaine de nombreux étudiants se sont fait accompagner par le SUJO à distance ou en présence grâce à une ouverture continue au public. En 2020, le service pointe une augmentation des sollicitations de 5% et un taux de participations aux ateliers de plus 20% depuis 2019.

Des mesures exceptionnelles déployées sur le plan sanitaire et social

Santé : un dispositif adapté à la crise

Particulièrement mobilisé pendant cette crise sanitaire sans précédent, le service de santé s'est d'abord adapté aux contraintes d'un premier confinement strict : contacts d'urgence mis en place, téléconsultations... Après ce confinement, le service de santé a ouvert définitivement ses portes pour garantir un accès aux soins médicaux, aux soins psychologiques, aux aides sociales et a mis en place un tracing des cas contacts pour limiter la propagation du virus.

Solidarité numérique : 2400 étudiants accompagnés

Confiné sans Internet ou sans matériel informatique : au plan national, la crise sanitaire a révélé des situations de précarité numérique au sein de la population étudiante. Avec le soutien de la métropole nantaise, l'université a investi 450 000 euros dans un plan de solidarité numérique. Pierre angulaire de ce dispositif, le pass numérique a permis à plus de 2400 étudiants de s'équiper en matériel informatique ou en connexion. D'autres mesures ont également été proposées avec les structures partenaires : un accès à des salles informatiques sur les campus, aux salles informatiques de l'association nantaise ACCOORD ou encore l'ouverture de la bibliothèque du Musée d'Arts.

Un élan de solidarité, initié par la Fondation de l'Université de Nantes

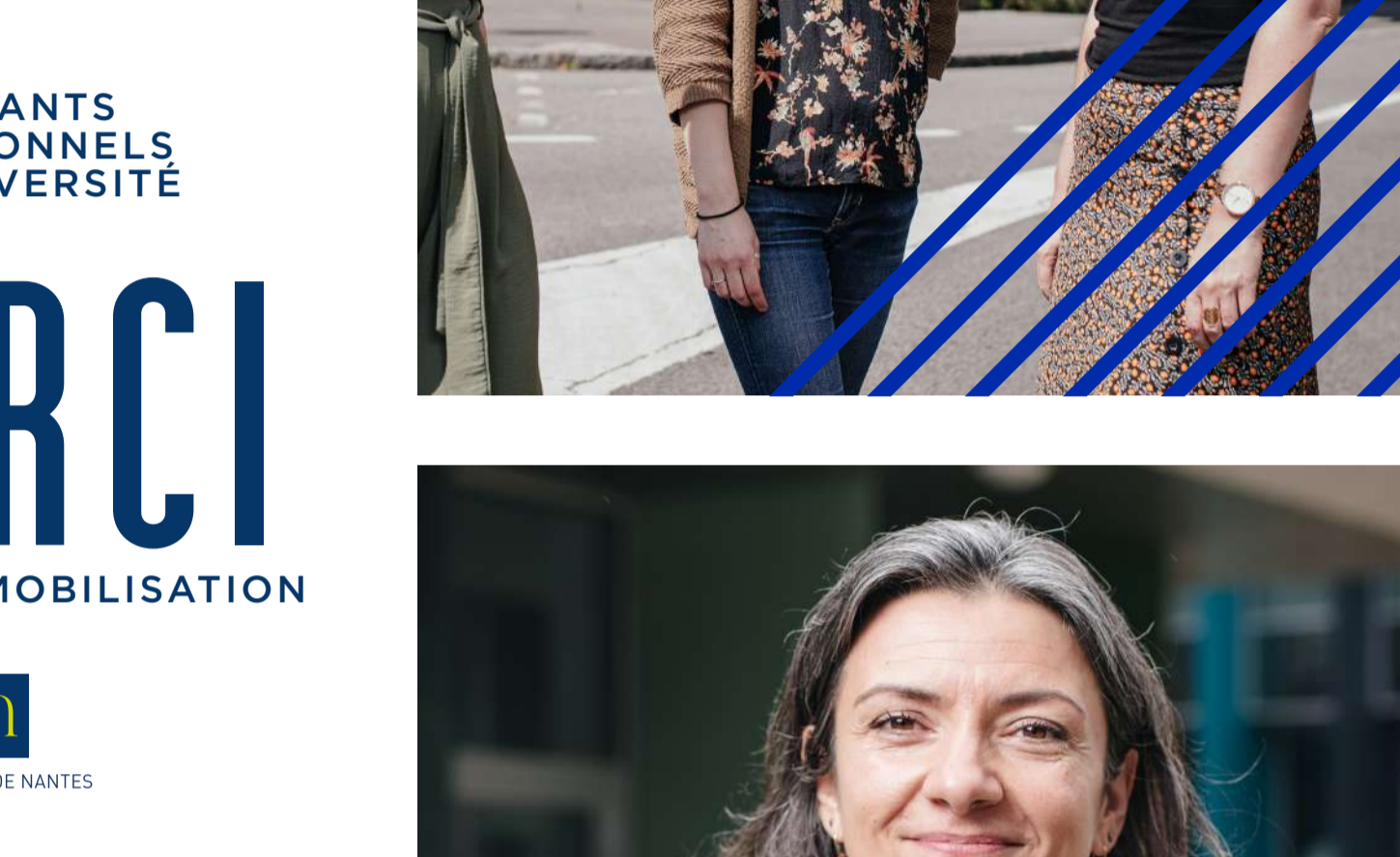
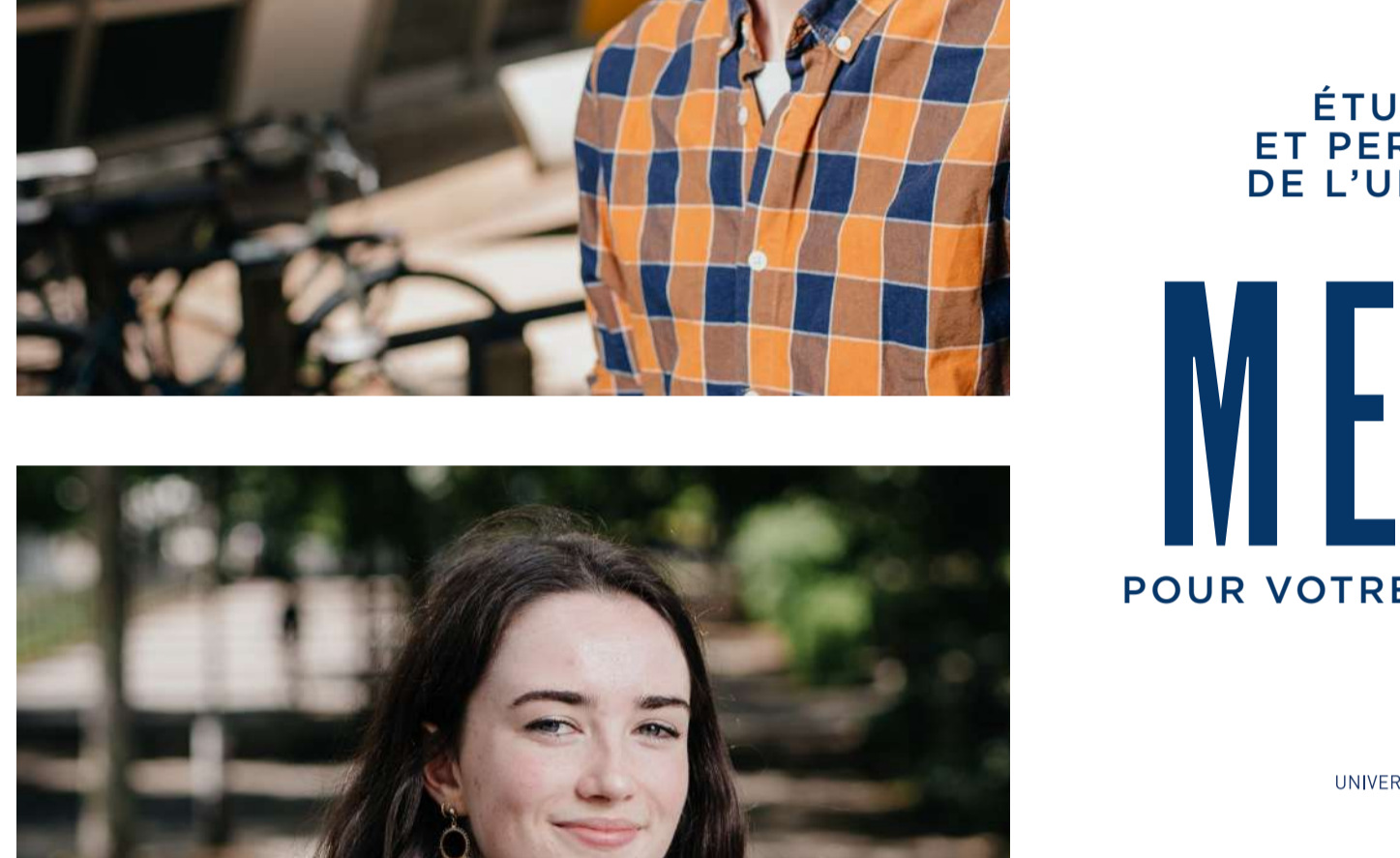
« Tous solidaires », c'est le nom de la campagne lancée par la Fondation. En cette période difficile, la Fondation a apporté tout son soutien à l'université en ouvrant ce fonds pour accompagner l'effort national et soutenir les initiatives solidaires de l'université. Objectif : rester unis pour faire face à la crise sanitaire et combattre une fracture économique et sociale qui se creuse. 19 210 euros ont été récoltés.

Des distributions alimentaires sur les campus

Rapidement, l'association La SurpreNantes épicerie a mis en place des distributions de paniers garnis de produits alimentaires et d'hygiène, sur le campus Tertre. Association lutte contre la précarité étudiante et lutte contre le gaspillage alimentaire, ces distributions se sont tenues de façon hebdomadaire. Une autre épicerie solidaire a aussi vu le jour sur le campus younais.

Un espace d'information dédié aux aides sociales

L'université a proposé aux étudiants un répertoire de l'ensemble des aides sociales mises à disposition en interne mais aussi par ses partenaires. Cet espace d'information a vocacion à aiguiller vers les bonnes ressources, selon les problématiques : accès aux services médicaux, aide sociale, conseils sur l'organisation du travail et équilibre entre études et vie personnelle.



Près de 4000 personnels en travail à distance



Une fois absorbé le choc soudain de mars 2020, l'Université de Nantes a rapidement réorganisé l'activité de ses 4000 personnels placés, dans leur quasi-totalité, en situation de travail à distance. En complément des dispositifs RH et d'une consigne forte de bienveillance managériale pour faciliter l'équilibre vie pro/vie perso des personnels, l'action des services s'est appuyée sur deux « Baromètres confinement » transmis aux personnels pour garder le lien, mesurer les difficultés et identifier les dispositifs à mettre en œuvre pour lutter contre l'isolement social et la précarité sanitaire ou numérique. Mobilisation des services sociaux et de santé de l'établissement, expérimentation de nouveaux outils collaboratifs, acquisition massive d'ordinateurs portables, organisation de webinaires inspirants... Cette année hors du commun aura également permis aux équipes d'accélérer leur transformation numérique et de réaliser un grand nombre de projets qui n'auraient pas été imaginés avant mars 2020.

Tous à distance... ou presque
Des personnels se sont mobilisés toute l'année en présentiel pour garantir le bon fonctionnement de l'établissement. Personnels informatiques, de logistique, d'entretien, de sécurité... ces personnels ont permis que le travail à distance et la reprise d'activité sur site, lors du déconfinement et de la rentrée universitaire, se déroulent dans des conditions logistiques et sanitaires optimales.

88%
DES PERSONNELS ADMINISTRATIFS EN TÉLÉTRAVAIL ÉQUIPÉS PAR L'UNIVERSITÉ EN MATÉRIEL INFORMATIQUE

84%
DES PERSONNELS SATISFAITS DE LEURS LIENS AVEC L'ÉTABLISSEMENT PENDANT LES CONFINEMENTS

98%
DES PERSONNELS TRAVAILLANT EN PRÉSENTIEL ONT ESTIMÉ DISPONIBLE D'ÉQUIPEMENTS DE PROTECTION INDIVIDUELLE EFFICACES

Confinement #2 : l'appel de l'université pour une reprise des cours entendu

Octobre : un nouveau confinement s'invite dans l'année universitaire, obligeant les étudiants à suivre leurs enseignements à distance. La stratégie de déconfinement progressif annoncé un mois plus tard a suscité une vague d'incompréhension au sein de la communauté universitaire, en fixant le retour des étudiants sur le campus à février 2021. La présidente de l'Université de Nantes, Carine Bernault, a interpellé officiellement les pouvoirs publics pour permettre aux étudiants de retrouver le chemin des campus dès le mois de janvier. « Face au risque de crise sociale, pédagogique et psychologique, l'Université de Nantes alerte sur la situation de détresse et de solitude dans laquelle se trouve un grand nombre d'étudiants confinés et demande qu'ils ne soient pas les laissés pour compte de cette stratégie nationale ». Un appel qui a finalement été entendu.

Assurer la continuité pédagogique : la nécessaire bascule en distanciel

Après le 16 mars, annonce du 1^{er} confinement, toute la communauté universitaire s'est mise en ordre de marche pour assurer la continuité pédagogique : équipes de direction, enseignantes et enseignants, équipes d'ingénierie pédagogique, services informatiques, scolarités, secrétariats de filière, étudiants... Une formidable mobilisation qui a permis à l'Université de Nantes de basculer en distanciel en quelques jours.

Pas de retour en présentiel ni pour les examens ni pour les cours

Trois semaines après le début du confinement, l'Université de Nantes a été la première à acter, début avril, que les cours ne reprendraient pas en présentiel d'ici l'été et que l'évaluation des connaissances pour le second semestre se ferait à distance. « Face à l'incertitude sur la durée de confinement et sur les modalités de déconfinement, il fallait prendre nos responsabilités dans l'intérêt de nos étudiants et étudiantes », rappelait Olivier Laboux, alors président de l'Université de Nantes. Saluée par la communauté, cette anticipation a permis à l'établissement de se mettre à pied d'œuvre pour relever un pari inédit : maintenir les évaluations dans les meilleures conditions possibles, tout en garantissant l'équité entre les candidats et la valeur des diplômes délivrés. Un challenge relevé par l'ensemble des acteurs de l'université : équipes pédagogiques, étudiants, étudiants et services universitaires.



Accompagner la bascule : un accompagnement protéiforme

Au cœur de l'accompagnement des pratiques pédagogiques, le centre de développement pédagogique et le service de production et d'innovation numérique ont démultiplié les actions à destination des personnels enseignants. Parmi ces dispositifs, des actions collectives ou individualisées : rendez-vous personnalisés, partage d'expériences entre pairs, webinaires thématiques, formation aux outils numériques pour l'enseignement et plateforme d'auto-formation au maximum en vue de mesurer la compréhension par les étudiants des notions abordées pendant le cours ? Loïn de se cantonner à des cours en visio ou des dépôts de cours sur la plateforme pédagogique Moodle, les enseignants ont su déployer des dispositifs adaptés : forum, quiz, classe inversée... qui présentent tous l'avantage d'obtenir les précieuses réactions des étudiantes et étudiants en vue de compléter les notions méritant d'être approfondies.

L'interactivité : défi du distanciel

Bon gré mal gré, chacun et chacune a dû adapter ses pratiques pédagogiques, préparer ses cours sans connaître l'évolution des conditions sanitaires, appréhender de nouveaux outils dont la diversité pouvait parfois dérouter, quand il s'agissait de choisir le plus approprié pour ses besoins.

Outre l'adaptation aux outils numériques et à un contexte inédit de distanciel généralisé, un autre challenge attendait les enseignants : comment susciter l'interactivité au maximum en vue de mesurer la compréhension par les étudiants des notions abordées pendant le cours ? Loïn de se cantonner à des cours en visio ou des dépôts de cours sur la plateforme pédagogique Moodle, les enseignants ont su déployer des dispositifs adaptés : forum, quiz, classe inversée... qui présentent tous l'avantage d'obtenir les précieuses réactions des étudiantes et étudiants en vue de compléter les notions méritant d'être approfondies.

Des initiatives créatives pour adoucir la période



Une campagne photos pour remercier les étudiantes, les étudiants et personnels pour leur mobilisation

Le 16 mars, l'Université de Nantes a fermé ses portes au public. Pendant cette période inédite, la communauté universitaire a bousculé ses habitudes, s'est réinventée pour continuer à faire vivre l'université en poursuivant ses activités malgré les difficultés, en s'engageant dans une action solidaire, en réinventant sa manière d'enseigner, en maintenant le lien avec les collègues, en faisant avancer la recherche, etc.

L'université a souhaité saluer le travail, l'engagement et la mobilisation sans précédent de sa communauté étudiante et ses personnels...

Pour cela des étudiantes, des étudiants et des personnels ont accepté de prêter leur image pour une campagne photo transmise par mail à toute la communauté mais aussi affichée en poster géant dans la ville.

L'Université de Nantes lance une boîte à outils spéciale confinement

À expérience inédite, réponse inédite : l'université a lancé une boîte à outils confinement pour ses étudiantes, étudiants et personnels. Le concept est simple : pouvoir venir y piocher de bonnes idées pour occuper son temps, le soir et les week-ends. Accessible à tous et toutes, cet espace fait une liste non exhaustive de conférences de l'université, de podcasts,

de recettes de cuisine et conseils dispensés par les services de santé, d'opéras et spectacles de danse, de ressources des bibliothèques universitaires disponibles en ligne, mais aussi quelques cours de yoga, des bons conseils (par exemple, 1 km de chez moi, c'est où exactement ?) et une playlist réalisée par le Pôle étudiant.

Un calendrier de « l'avant les vacances » pour animer le mois de décembre

Face à la morosité engendrée par le contexte sanitaire, l'université a proposé à ses étudiantes, étudiants et personnels d'illuminer la dernière ligne droite vers les fêtes de fin d'année avec son « calendrier de l'avant... les vacances » ! Du lundi au vendredi, entre le 1^{er} et le 18 décembre, une sélection d'initiatives menées par les services de l'université a été mise en ligne sur le compte Instagram de l'université et dans

la boîte à outils pour mieux vivre le confinement. Cure de nouvelles positives, références de livres brillants et de podcasts scientifiques, exercices sportifs, bons plans responsables et solidaires, cadeaux Do It Yourself et idées de menus... Un spectacle de fin d'année a également été proposé en ligne, le jeudi 17 décembre afin de finir ce semestre en beauté.

Des innovations au service de la société pour participer à la lutte contre l'épidémie

La communauté scientifique nantaise s'est fortement mobilisée et investie dans la lutte contre la Covid-19 en mettant à profit toute son expertise et son savoir-faire en maillant avec les acteurs du territoire.

MakAir : un respirateur artificiel innovant

Face à la pandémie, l'union fait la force. Le collectif français « Makers For Life », né de l'initiative d'entrepreneurs nantais, Makers, chercheurs de l'Université de Nantes, professionnels de santé et d'ingénieurs, a mis au point au printemps 2020 le « MakAir », un respirateur artificiel dédié au traitement du Covid-19. Développé et conçu en un temps record, le projet, porté par l'Université de Nantes - à travers sa filiale de valorisation Capacités - et le CHU de Nantes, a reçu le soutien de l'Agence d'innovation de défense (AID). Une prouesse en soi, au regard de la période de crise et du contexte particulier de confinement.



Respirateur artificiel innovant © Makair

Des visières de protection efficaces contre le Covid-19

Protéger pour mieux soigner. Pour faire face à la propagation du virus, l'Université de Nantes - via sa filiale de valorisation Capacités - s'est associée en mars 2020 à la société ARMOR et au CHU de Nantes pour concevoir des visières de protection recyclables et lavables destinées aux personnels les plus exposés au Covid-19, notamment les personnels soignants des hôpitaux mais aussi les associations caritatives des Pays de la Loire. Grâce aux dons collectés, plus de 22 000 visières de protection ont été distribuées. Un projet solidaire et ambitieux qui a été accompagné par la Fondation de l'Université de Nantes.

8 millions d'euros pour le développement d'un traitement nantais

Dans la course au développement d'un vaccin contre la Covid-19, la recherche nantaise a été à la pointe et fait figure de grand espoir national. En juillet 2020, un consortium composé de l'Université de Nantes, de la biotech nantaise XENOTHERA et du CHU de Nantes a ainsi reçu une aide de 8 millions d'euros du Secrétaire général à l'investissement pour accompagner le développement d'un vaccin génétiquement conçu par le laboratoire de la biotech nantaise (le XAV-19). Le traitement devrait être destiné aux patients en début d'hospitalisation.

Mesurer les conséquences psychologiques de la crise

La pandémie de Covid-19 n'aura pas été seulement une crise sanitaire et une course effrénée aux vaccins. Elle aura également profondément bouleversé nos modes de vies. Une équipe de recherche en psychologie de l'Université de Nantes a lancé, en mars 2020, une grande enquête nationale pour évaluer les effets psychologiques et émotionnels de cette crise sanitaire (confinement, distanciation sociale, mesures...) et en mesurer les conséquences psychosociales (anxiété...). Plus de 2 300 réponses ont été collectées lors du premier confinement.



Conception et réalisation graphique : Olivier Laboux
Impression : Impression avec papiers issus de forêts gérées durablement et encres végétales
Crédits photos : © Christophe Chéreau, Service photo Université de Nantes, © Franck Toppin, Université de Nantes, et © CLACK - David Gallard
Remerciements : Remerciements à toutes celles et tous ceux qui ont permis la réalisation de cette édition.
UNIVERSITÉ DE NANTES
1 rue de l'Université - BP 13 522
44 075 Nantes CEDEX 1 - Tél. 02 41 97 83 83