

Déclaration de candidature à la direction du Pôle Santé de Nantes Université

Conseil d'administration de Nantes Université du 7 janvier 2022

Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les administrateurs

C'est pour moi un honneur de vous présenter aujourd'hui ma candidature à la présidence du Pôle Santé de Nantes Université. Nantes Université a vu le jour, enfin !

Je connais très bien certains d'entre vous mais je tiens tout d'abord pour les autres à présenter succinctement mon parcours.

Je suis médecin, PU-PH en pharmacologie, responsable de cette discipline à l'UFR médecine depuis 1999, j'émerge à l'UMR 1246 Sphère, au sein de laquelle j'ai développé des méthodes de pharmacoépidémiologie dans la surveillance des effets indésirables des médicaments, je suis chef de service de pharmacologie au CHU depuis 2003, mission que j'ai abandonnée au 31 décembre 2021. J'ai été membre élue des 3 derniers mandats du CA de l'Université de Nantes. Par ailleurs, j'ai été élue début 2021 Présidente de l'Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP). Je suis actuellement dans mon 2nd mandat de doyen de la faculté de médecine et j'ai été nommée par Olivier Laboux préfiguratrice du Pôle Santé en mars 2017 ; j'ai eu à cœur, dans cette période de préfiguration qui a duré plus de 4 ans, de conduire une **politique volontaire et ambitieuse** pour le futur Pôle Santé de l'Université de Nantes, consciente de la nécessité de se réinventer, de s'adapter aux modalités actuelles de la prise en charge des patients et de transformer par la connaissance **notre société pour répondre à ses besoins**.

Nous travaillons dans une **logique de site et de territoire** : le pôle Santé de l'Université collabore étroitement avec les **acteurs de la santé du territoire**, en premier lieu **le CHU** et l'INSERM. Nous déménagerons ensemble sur l'île de Nantes dans le **futur Quartier hospitalo-universitaire** (le CHU et ses écoles, les Facultés de médecine et d'odontologie, les étudiants de 5^{ème} de pharmacie et les internes). Ce regroupement géographique va plus loin qu'une simple concentration immobilière avec le partage de plateaux techniques, la capitalisation des échanges dans les pratiques de soins, la facilitation dans la conduite de projets et de leur valorisation. Ce nouveau campus réunit toutes les forces qui concourent au dynamisme de nos activités hospitalo-universitaires autour du triptyque Soins / Formation / Recherche. Il est une opportunité majeure pour installer un **ensemble santé 100% décroissant et 100% professionnalisant** ; il s'agit de préparer une coopération renforcée sur le terrain autour du **parcours de santé du patient** et de réfléchir aux **nouveaux métiers de la santé**. La plate-forme dédiée aux pratiques expérimentales (Centre de Simu, Ecole de chirurgie, laboratoire d'anatomie, LabCas, médecine régénérative) servira nos innovations pédagogiques. Dans ce contexte d'excellence, d'évolution, voire de mutation de nos activités actuelles, nous serons attentifs à consolider une **démarche qualité** visant à améliorer le travail quotidien et à développer une **dynamique participative des conditions de vie professionnelle**. Sur ce site, étudiants, enseignants, chercheurs, personnels ainsi que l'ensemble des acteurs du CHU travailleront dans des **conditions de travail agréables, fonctionnelles, sécurisées et motivantes**.

En attendant ce transfert, j'aurai à cœur, car en responsabilité de veiller à la protection de nos bâtiments actuels et de leurs occupants.

Dans ce périmètre de formation des futurs professionnels de santé, la présence de l'UFR STAPS trouve sa cohérence **dans les interactions entre le sport et la santé** et l'ouverture en 2019 d'une licence STAPS mention APAS « *Activité Physique Adaptée et Santé* » qui bénéficie du soutien et de l'apport de compétences des enseignants chercheurs et praticiens hospitaliers du Pôle

Nantes Université porte un projet d'expérimentation « **Pôle fédératif des soins primaires** » dont le pilotage est confié au département de médecine générale et qui implique l'ensemble de nos 4 UFR (médecine, pharma, odonto, STAPS), mais aussi les IFSI, l'IFM3R et l'école de maïeutique. Le projet prévoit de déployer la formation en stage et l'activité de recherche sur un réseau de 10 à 15 équipes de soins primaires structurées en maisons de santé ; il a été travaillé en coordination avec la DRCl du CHU et est soutenu par l'ARS.

Les réformes nationales en Santé sont polaires ; elles répondent aux critères essentiels choisis par notre présidente pour la formation : réussite étudiante, approche par compétence, hybridation.

Le pôle Santé est un fer de lance de la recherche de Nantes Université car il porte un des 2 axes de recherche du projet de l'Isite NExT, la « *Santé du Futur* » avec ses disciplines phares : médecine de précision, thérapies innovantes, cancérologie et médecine nucléaire.

Forts de nos 13 laboratoires de recherche dont 9 UMR et la SFR Santé François Bonamy, nous avons su positionner la santé et soutenir nos enseignants chercheurs lauréats d'appels à projets ; les *Chaires NExT* (4 en 2020 et 2021, plus 2 à venir en 2022), les bourses « *Senior Talents* » et « *Junior Talent* » sont les démonstrateurs de notre élan vers l'innovation en recherche et formation. En septembre 2021, en point d'orgue de notre préfiguration, nous avons enteriné le regroupement des conseils scientifiques des 4 UFR du pôle en un seul et même **Conseil Scientifique polaire**.

Le projet de la **Graduate School « Health Science and Technologies »** - SFRI TRITON est abouti et ses 4 Graduate Programmes (Immunology & immuno-intervention, regenerative medicine, cardiovascular research, oncology, hematology and nuclear medicine) accueilleront les étudiants en 2023.

Nous avons grâce à NExT construit **4 clusters** (l'HéMA-NExT, TransForMed, SYSMiCS, FAME), réalisé des partenariats internationaux (VERACITIES, ICoN), créé des **masters internationaux**, montré notre capacité à la **transversalité intra et interaxes** (Santé/Industrie) en nous engageant dans de grandes thématiques pluridisciplinaires et transversales (biomatériaux et organoïdes, numérique et data, robotique en santé, SHS et bien-être et santé (thématique « Well Being » de l'université européenne EuniWell – WP 3 recherche et formation). L'Université et le CHU ont obtenu le label HRS4R qui renforcera encore notre attractivité et notre visibilité internationale en termes de recrutements.

Les statuts annexés au décret n°2021-1290 du 1^{er} octobre 2021 portant création de Nantes Université permettent d'acter la **mise en place de nouvelles instances de gouvernance**, et la **structuration en pôles, avec des compétences déléguées**. Cette nouvelle organisation interne représente une chance unique pour la Santé car nous serons la seule université en France à avoir un **CHU comme fondateur**, la seule université en France à avoir **l'INSERM comme fondateur**, ainsi que comme partenaires d'autres acteurs impliqués dans la recherche en Santé : l'INRAe, Oniris, l'ICO et le CNRS.

A compter du 1^{er} janvier 2022, les pôles disposeront d'une très large délégation de pilotage et de gestion. ainsi le pôle est en capacité aujourd'hui de porter des demandes assises à la fois sur le projet politique du pôle et des projets spécifiques aux composantes.

Nous avons, depuis 4 ans, engagé toute notre énergie dans une préfiguration raisonnée et patiemment construite, dans un souhait d'échanges et de partage avec les UFR au sein du directoire du Pôle. Nous disposons déjà de 7 **services administratifs mutualisés polaires**.

Je m'engage à œuvrer pour faciliter nos missions universitaires essentielles :

- **transmettre le savoir, faciliter l'acquisition de nouvelles compétences, créer de nouvelles connaissances** et former des étudiants préparés à devenir les **acteurs et professionnels d'une santé et d'une société en mutation** ;
- **former, accueillir et aider au mieux les enseignants** pour leur permettre d'accompagner les étudiants afin d'atteindre ces objectifs ;
- **relever les défis de l'innovation en adossant la formation à une recherche d'excellence** ;
- **conforter la lisibilité régionale et nationale de l'Ensemble Santé nantais, lui conférer une dimension et un rayonnement internationaux et de renforcer son attractivité** auprès du monde socio-économique ainsi que son intégration dans notre territoire.

Notre projet se veut **fédérateur**. Notre projet sera **partagé** au sein du pôle, partagé avec les autres pôles et en accélérant les partenariats qui existent déjà, notamment avec l'Ecole Centrale.

Les grands axes stratégiques de notre politique reposent sur les **valeurs de solidarité, d'humanisme, d'excellence et d'exemplarité**. Notre projet permet d'offrir à nos étudiants une formation de santé théorique et pratique de qualité, **professionnalisante, innovante et adaptée à la transition épidémiologique**, au poids croissant des maladies chroniques et du vieillissement de la population, ainsi qu'aux nouveaux modes d'exercice, aux nouvelles technologies et aux nouveaux parcours de soin.

Parallèlement, nous faciliterons et encouragerons **l'initiation précoce et la formation à et par la recherche**. Elles autorisent les **doubles parcours sur le site nantais** (médecin-ingénieur, pharmacien-ingénieur) et permettent la préparation exigeante de futurs candidats à des postes hospitalo-universitaires. Les formations diplômantes nantaises et les capacités d'encadrement des terrains de stage recherche attractifs qui composent nos UMR, les 2 LABEX, enrichies par la dynamique translationnelle de nos RHU, du SIRIC ILIAD et de nos projets bénéficiant de financements européens, nous permettent d'attirer et de former les meilleurs étudiants, candidats chercheurs, enseignants, cliniciens et biologistes.

L'I-Site NExT nous permet de défendre une ambition basée sur les valeurs de **l'excellence et de l'innovation en Santé**, tout en assumant notre **responsabilité sociale** dans un Pôle Santé **accueillant, attractif et humaniste**.

Le projet I-site sera présenté devant le jury international dans 1 semaine.

Je forme des vœux pour une pérennisation de ce label.

Bien entourée de mon équipe rapprochée : mes directeurs adjoints, sans surprise Bertrand Cariou pour la recherche et Muriel Duflos pour la formation, et la secrétaire générale du Pôle, Emmanuelle Hubert, qui m'a formidablement soutenue dans la préfiguration, je m'engage à soutenir le Pôle Santé de Nantes Université. Je suis prête à le défendre et mets à votre service mon expérience, mon savoir-faire et toute mon exigence.



Pascale JOLLIET