



Séance du 15 mars 2019

POINT 8 : APPROBATION DU COMPTE FINANCIER, DES COMPTES CONSOLIDÉS ET DE L'AFFECTATION DU RÉSULTAT 2018

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

- VU** le code de l'Éducation ;
- VU** le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié par le décret n° 2017-61 du 23 janvier 2017 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique comptabilité publique et notamment ses articles 202 et 210 à 214 ;
- VU** le décret n° 2008-618 du 27 juin 2008 relatif au budget et au régime financier des établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel bénéficiant des responsabilités et compétences élargies, modifié ;
- VU** l'instruction n° 08-017-M9 du 3 avril 2008 de la Direction Générale des Finances Publiques relative aux comptes consolidés dans les établissements publics nationaux
- VU** l'instruction comptable commune M9 n° 17-0021 du 29 décembre 2017 ;
- VU** les statuts de l'Université approuvés par le Conseil d'administration du 6 juin 2014, modifiés le 30 janvier 2015, le 3 juin 2016, le 6 octobre 2017, le 5 octobre 2018 et le 16 novembre 2018.
- VU** le rapport des Commissaires aux comptes ;

APRÈS EN AVOIR DÉLIBÉRÉ,

APPROUVE avec 27 voix pour et 6 voix contre :

Les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 3 226,90 ETPT sous plafond et 449,10 ETPT hors plafond
- 313 115 458 € d'autorisations d'engagement
- 318 247 797 € de crédits de paiement
- 330 836 600 € de recettes
- 12 588 803 € de solde budgétaire

Les éléments d'exécution comptable suivants :

- 4 650 738 € de variation de trésorerie
- 3 004 873€ de résultat patrimonial
- 8 582 765 € de capacité d'autofinancement
- 1 518 896 € de variation de fonds de roulement

Le compte financier 2018 de l'Université de Nantes ainsi que les comptes consolidés 2018 de l'Université de Nantes, de sa filiale CAPACITÉS et de la Fondation de l'Université.

L'affectation du résultat moins le report à nouveau à hauteur de 1 114 369,45 € en réserves.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, le compte de résultat, le bilan, l'évolution de la situation patrimoniale, la balance des valeurs inactives et l'annexe sont joints à la présente délibération.

Les tableaux 1, 2, 4 et 6, le bilan, le compte de résultat, la balance des valeurs inactives et l'annexe sont présentés pour vote.

Les tableaux 3, 5, 7, 8, 9 et 10 sont présentés pour information.

Pour le Président et par délégation

Nantes, le 15 mars 2019 La Première Vice-Présidente Le Président de l'Université de Nantes

Carine BERNAULT

Olivier LABOUX

COMPTES FINANCIERS 2018

RAPPORT DE PRÉSENTATION DE L'AGENT COMPTABLE

*Conseil d'administration de l'Université de Nantes
15 mars 2019*

www.univ-nantes.fr



UNIVERSITÉ DE NANTES

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

Le compte financier de l'Université de Nantes est établi à la fin de l'exercice (année civile au 31-12-2018).

Il est soumis à des règles de présentation, dont l'instruction comptable commune (SGCP n° 17-0021 du 11 décembre 2017) et au décret GBCP n° 2018-803 du 24 septembre 2018.

L'exercice 2018 est le 1er exercice mené par l'Université de Nantes depuis la dissolution du Service à comptabilité distincte (SACD) représenté par le Centre de Formation des Apprentis (CFA).

De fait la comparaison des deux exercices n'est pas réalisé à périmètre constant.

Conformément à l'article n° 212 du décret cité supra, il est établi par l'agent comptable et est soumis par l'ordonnateur à l'organe délibérant qui l'arrête après avoir entendu l'agent comptable.

Ce compte financier 2018 fait l'objet d'une comparaison avec l'exercice précédent à périmètre constant, hors élément du CFA.

Ce rapport présente le compte financier de l'université de Nantes ainsi que les éléments consolidés en intégrant la filiale Capacités et la fondation.

Le présent document reprend de façon synthétique toutes les opérations comptables financières et budgétaires réalisées au cours de l'exercice 2018. Tous ces chiffres sont extraits du compte financier, lequel est à la disposition de tous les membres du conseil d'administration et du personnel de l'Université.

Ce document permet :

- de connaître l'exécution de la comptabilité budgétaire en dépenses et en recettes
- de présenter le résultat d'exploitation de l'exercice et la variation annuelle du fonds de roulement à travers la comptabilité générale en droits constatés
- de comparer les produits et les charges avec l'exercice précédent
- d'établir le bilan comptable et fonctionnel de l'établissement
- d'affecter le résultat de l'exercice

Il est complété d'une annexe comptable distincte (instruction n° 09-018-M9 du 1er septembre 2009) permettant également d'approfondir la compréhension des données présentées dans le compte financier.

Les chiffres contenus dans ce document sont arrondis à l'euro le plus proche.

SOMMAIRE

1. PRÉSENTATION DES COMPTES FINANCIERS	4
1.1. La comptabilité budgétaire.....	4
1.1.1. Les autorisations d'engagement (AE) et les crédits de paiement (CP)	4
1.1.2. L'exécution budgétaire en AE et CP.....	4
1.1.3. Le solde budgétaire.....	5
1.2. La comptabilité générale	6
1.2.1. Situation patrimoniale - fonctionnement	6
1.2.2. Compte de résultat	6
1.2.3. Capacité d'autofinancement.....	7
1.2.4. Situation patrimoniale - investissement.....	7
1.2.5. Variation du fonds de roulement net comptable	8
1.3. Produits et ressources.....	9
1.3.1. Les produits	9
1.3.2. Bilan des ressources	10
1.4. Charges et emplois.....	11
1.4.1. Les charges de fonctionnement par nature	11
1.4.2. Bilan des emplois.....	12
1.5. Masse salariale	14
1.5.1. La PSOP	14
1.5.1.1. Comparaison réalisé / prévisionnel	14
1.5.1.2. Comparaison annuelle.....	14
1.5.2. Les passifs sociaux	15
1.6. Dossier I-Site NExT	16
1.6.1. Versements.....	16
1.6.2. Dépenses.....	16
1.7. Bilan comptable	17
1.7.1. L'actif	17
1.7.2. Le passif	18
1.8. Bilan fonctionnel	19
1.8.1. Fonds de roulement net global (FRNG) - 1er indicateur	20
1.8.2. Le besoin en fonds de roulement (BFR) - 2nd indicateur	20
1.8.3. La trésorerie - 3ème indicateur	20
1.8.4. Ratio de couverture - 4ème indicateur	21
1.9. Les comptes consolidés	22
1.9.1. Composition du groupe de l'Université de Nantes.....	22
1.9.2. Impact de la consolidation des comptes	22
2. DÉLIBÉRATION DU COMPTE FINANCIER.....	23
3. SIGNATURE DU COMPTE FINANCIER.....	24

1. PRÉSENTATION DES COMPTES FINANCIERS

1.1. La comptabilité budgétaire

La comptabilité budgétaire comporte :

- une comptabilité des autorisations d'engagement (AE) qui permet de réaliser les activités (finalité opérationnelle) et de fixer un plafond d'engagements (finalité budgétaire) ;
- une comptabilité des crédits de paiements (CP) qui fixe le plafond d'autorisation de paiements afin de garantir l'équilibre budgétaire sur l'exercice (finalité budgétaire) et à payer les factures liées aux dépenses engagées (finalité opérationnelle) ;
- et des recettes lors du rapprochement entre l'encaissement et le titre.

1.1.1. Les autorisations d'engagement (AE) et les crédits de paiement (CP)

Le budget 2018, est le troisième budget présenté en mode GBCP depuis le passage aux responsabilités et compétences élargies (RCE) de l'Université le 1er janvier 2010. Il a été présenté pour vote et adopté par les administrateurs, le 8 décembre 2017.

Le budget initial (BI) agrégé présentait un montant d'AE de 329 560 629 € et un montant de CP de 342 552 521 €.

Lors de l'exercice, les deux budgets rectificatifs (BR) ont porté les AE à hauteur de 314 257 650 € et les CP à hauteur de 322 186 113 €.

	BI	BR1	BR2	Variation BR2/BI	Taux
AE	329 560 629	328 631 358	314 257 650	-15 302 979	-4,6%
CP	342 552 521	337 604 210	322 186 113	-20 366 408	-5,9%

Le décalage prévisionnel entre les AE et les CP provient des engagements juridiques (consommation d'AE) réalisés sur des exercices antérieurs dont les paiements (consommation de CP) interviendraient en 2018 et qu'il fallait inscrire au budget.

1.1.2. L'exécution budgétaire en AE et CP

En exécution, la consommation d'AE représente les engagements de l'établissement vis-à-vis de tiers à hauteur de 313 115 458 € et une consommation de CP de 318 247 797 € correspondant aux décaissements réels de trésorerie.

	BR2	Exécution	Variation	Taux
AE	314 257 650	313 115 458	1 142 192	99,6%
CP	322 186 113	318 247 797	3 938 316	98,8%

On retrouve ce décalage entre les AE et les CP dans l'exécution budgétaire.

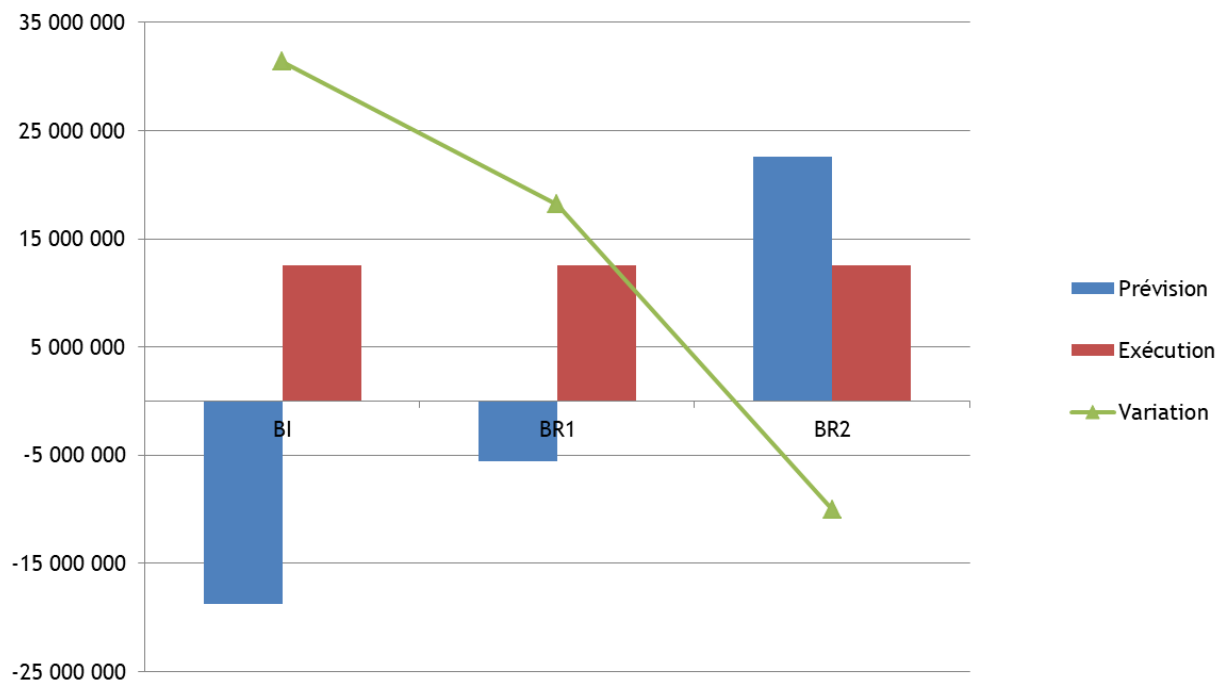
1.1.3. Le solde budgétaire

Lors de la construction du budget, le solde budgétaire selon qu'il est négatif ou positif permet de savoir si l'établissement devra faire une avance de trésorerie (solde négatif) ou au contraire bénéficiera d'un gain de trésorerie (solde positif).

Le solde budgétaire est constitué par les crédits de paiement (CP) décaissés et les recettes encaissées (RE).

Le budget initial et les budgets rectificatifs présentent une variation contrastée du solde budgétaire entre la prévision et l'exécution.

	BI	BR1	BR2
Prévision	-18 799 853	-5 614 299	22 630 897
Exécution	12 588 803	12 588 803	12 588 803
Variation	31 388 656	18 203 102	-10 042 094



1.2. La comptabilité générale

La comptabilité générale retrace l'ensemble des mouvements affectant le résultat, le patrimoine et la situation financière de l'établissement. Elle est fondée sur le principe de la constatation des droits et obligations. Elle intègre les opérations en dépenses et recettes ayant une incidence sur le patrimoine qu'elles génèrent ou non un flux financier.

1.2.1. Situation patrimoniale - fonctionnement

A la clôture de l'année 2018, la situation patrimoniale présente un compte de résultat bénéficiaire de 3 004 873 €.

	Prévision	Exécution	Variation	Taux
Produits	330 618 455	333 430 998	2 812 543	100,9%
Charges de personnel	252 150 175	254 739 065	2 588 890	101,0%
Charges de fonctionnement	75 995 095	75 687 060	-308 035	99,6%
Résultat	2 473 185	3 004 873	531 688	

L'exécution de la comptabilité générale de l'exercice 2018 montre une constatation des produits à hauteur de 333 430 998 € et des charges pour un montant de 330 426 125 €.

Ce résultat significatif, par rapport à la prévision, s'explique essentiellement :

- par un taux d'exécution des recettes (100,9%) notamment les subventions de l'Etat à hauteur de 256 711 705 € en hausse de 2% par rapport à la prévision budgétaire.
- et corrélativement une hausse moins importante du taux d'exécution de l'ensemble des charges (100,7%) malgré la variation à la hausse de la masse salariale (101%) compenser par une baisse des charges de fonctionnement (99,6%).
- L'excédent de l'exécution des dépenses s'explique par les opérations d'inventaire réalisées à la fin de l'exercice dont les passifs sociaux .

1.2.2. Compte de résultat

	Exécution 2017	Exécution 2018	Variation	Taux
Produits	328 158 519	333 430 998	5 272 479	1,6%
Charges de personnel	251 133 584	254 739 065	3 605 481	1,4%
Charges de fonctionnement	76 062 693	75 687 060	-375 633	-0,5%
Résultat	962 242	3 004 873	2 042 630	212,3%

1.2.3. Capacité d'autofinancement

La capacité d'autofinancement (CAF) mesure la capacité de l'établissement à autofinancer sa croissance.

Elle intègre l'ensemble des opérations générant un flux de trésorerie, se calcule à partir du résultat de fonctionnement et nécessite un retraitement des opérations ne donnant pas lieu à décaissement ou encaissement (dotations aux amortissements et provisions, neutralisation des subventions d'investissement...).

La CAF permet de financer et de renouveler les investissements sur fonds propres.

CALCUL DE L' EXCÉDENT BRUT D' EXPLOITATION	
Ventes de produits et prestations de services	26 383 180
+ Production stockée et immobilisée	-177 935
+ Produits nets partiels sur opérations à long terme	0
+ Subventions d'exploitation	282 246 312
- Charges courantes hors personnels	38 098 950
- Charges courantes de personnel	252 573 876
- Impôts et taxes sur rémunérations	3 192 564
- Autres impôts et taxes	515 289
= Excédent brut d' exploitation	14 070 879

TABLEAU DE CALCUL DE LA CAPACITÉ D' AUTOFINANCEMENT			
Excédent brut d'exploitation	14 070 879	Résultat 12	3 004 873
+Autres produits de gestion courante	857 495	+ Valeur comptable des actifs cédés	0
- Autres charges de gestion courantes	6 340 718	- Produits des cessions d'actifs	6 061
+ Produits financiers	789	- Neutralisation des amortissements	0
- Charges financières	5 680	- Quote part des subventions d'investissement virée au résultat	24 003 251
+ Transfert de charges	0	+ Dotations aux amortissements et provisions	29 699 048
- participation des salariés - impôts sur les bénéfices	0	- Reprises sur dépréciations des actifs circulants	111 845
CAF (méthode soustractive)	8 582 765	CAF (méthode additive)	8 582 765

La CAF à hauteur de 8 582 765 € est en augmentation de 82,7% par rapport à l'exercice précédent.

1.2.4. Situation patrimoniale - investissement

	Prévision	Exécution	Variation	Taux
Ressources	18 340 490	15 711 832	-2 628 658	-14,3%
Emplois	22 283 933	22 775 701	491 768	2,2%
Solde	-3 943 443	-7 063 869	-3 120 426	

Le solde négatif des dépenses d'investissement s'expliquent par des investissements réalisés sur fonds propres par l'établissement dans le cadre de la politique mise en œuvre par le bureau et approuvée par les administrateurs.

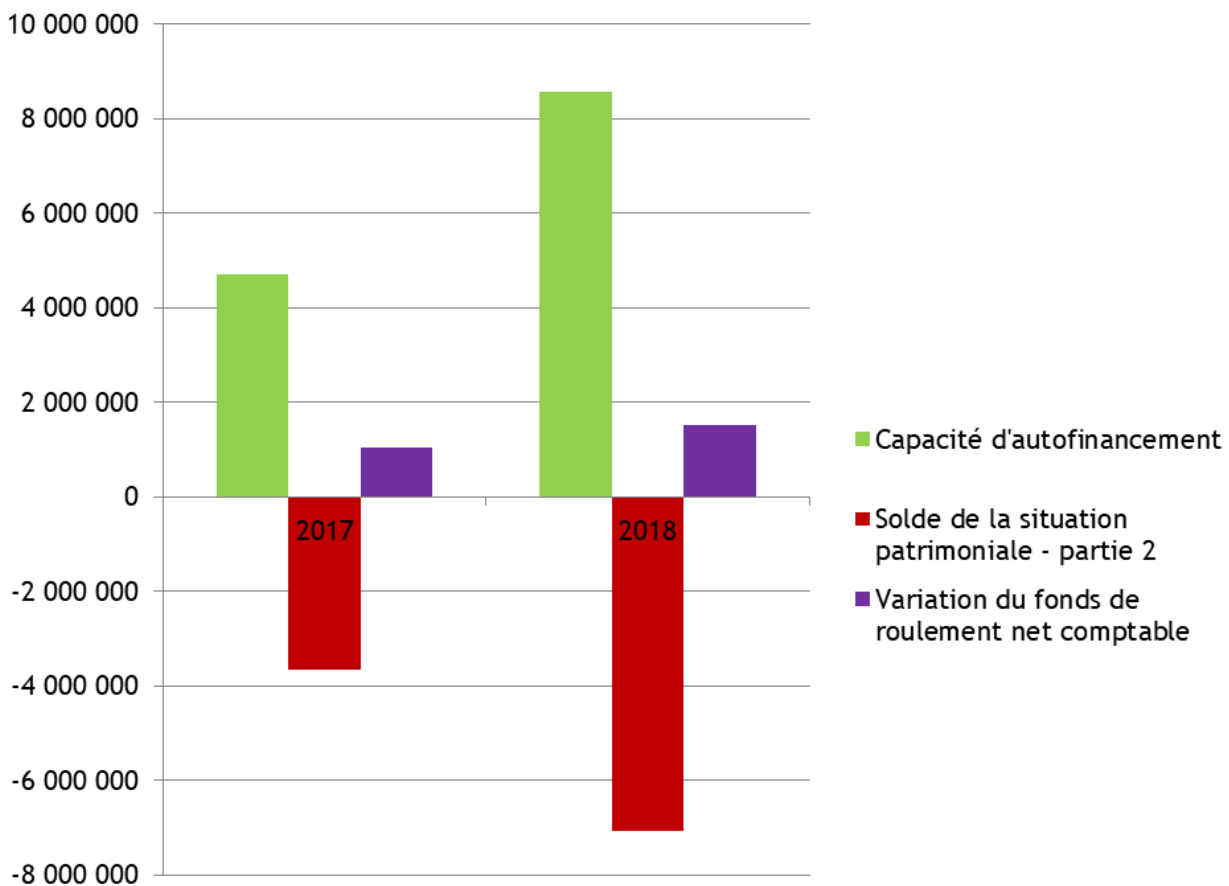
1.2.5. Variation du fonds de roulement net comptable

La variation du fonds de roulement net comptable de l'exercice est constituée de la CAF et du solde de la section d'investissement auxquels s'ajoutent des écritures non budgétaires sur le patrimoine.

	2017	2018
Capacité d'autofinancement	4 696 938	8 582 765
Solde de la situation patrimoniale - partie 2	-3 648 003	-7 063 869
Variation du fonds de roulement net comptable	1 048 935	1 518 896

En 2018, on enregistre une variation du fonds de roulement de 1 518 896 € en progression de 44,8% par rapport à l'exercice précédent.

Corrélativement à un résultat important, cela s'explique par une dotation aux amortissements en croissance consécutivement à des dépenses d'investissement sur fonds propres qui représentent 31% de l'ensemble des dépenses d'investissement qui ne bénéficient pas de la neutralisation de la quote-part amortissable.



1.3. Produits et ressources

1.3.1. Les produits

Produits	2017	2018	Variation
Divers produits	1 072 397	1 361 177	288 781
Droits de scolarité	5 480 222	5 348 379	-131 842
Droits de scolarité propres	2 873 491	3 062 386	188 895
Prestations formation continue	8 718 499	8 790 383	71 883
Prestations de recherche	1 605 186	2 855 157	1 249 971
Prestations de services	2 930 651	3 297 933	367 282
Locations diverses	438 609	449 856	11 247
Mise à disposition de personnels	766 979	1 039 974	272 995
Subventions Etat	246 538 496	250 905 933	4 367 436
ANR investissement d'avenir	2 860 538	2 905 276	44 738
ANR hors investissement d'avenir	2 204 681	2 900 496	695 815
Subv. collectivités territoriales	10 619 093	11 054 686	435 593
Subventions union européenne	3 746 818	3 781 869	35 052
Subv. autres collectivités et organismes	3 364 333	3 837 865	473 532
Dons et legs	61 380	34 394	-26 986
Collecte taxe d'apprentissage	6 676 020	2 214 899	-4 461 121
Autres subventions d'exploitation	1 825 315	4 610 894	2 785 579
Autres produits de gestion	1 126 187	863 556	-262 631
Produits financiers	2 590	789	-1 801
Reprises au résultat des financements	24 447 120	24 003 251	-443 869
Reprises sur dépréciations des actifs	799 915	111 845	-688 070
Total produits	328 158 519	333 430 998	5 272 479

L'augmentation des produits à hauteur de 1,7% par rapport à l'exercice précédent est l'objet principalement :

- des prestations de recherche : 1,25 M€ ;
- des subventions de l'Etat : 4,4 M€ ;
- les autres subventions d'exploitation : 2,8 M€.

qui ont compensé la baisse de la collecte de la taxe d'apprentissage (-4,5 M€) consécutivement au retrait du CFA du périmètre de l'établissement.

La subvention pour charges de service public (SCSP) représentent 74% des produits de l'établissement et est en progression de 1,8% par rapport à l'exercice précédent.

1.3.2. Bilan des ressources

Le financement par l'État ou par un tiers, figurant au passif et rattaché à un actif d'un établissement public, doit évoluer symétriquement à l'actif qu'il finance (cf. instruction du 18 décembre 2012 de la DGFIP).

Ainsi, pour un actif amortissable, la reprise du financement en compte de résultat est effectuée sur la même durée et au même rythme que l'amortissement de l'actif financé.

Ressources	2017	2018	Variation	%
Financements non rattachés à des actifs - Etat	18 529 853	24 941 175	6 411 322	34,6%
Financements rattachés à des actifs - Etat	306 507 457	287 449 067	-19 058 390	-6,2%
Financements non rattachés à des actifs - Collectivités	9 839 551	13 913 471	4 073 920	41,4%
Financements rattachés à des actifs - Collectivités	19 802 109	20 278 466	476 357	2,4%
Financements non rattachés à des actifs - Union européenne	784 709	713 328	-71 381	-9,1%
Financements rattachés à des actifs - Union européenne	4 951 477	4 467 334	-484 143	-9,8%
Financements non rattachés à des actifs - Autres organismes	985 550	1 098 711	113 161	11,5%
Financements rattachés à des actifs - Autres organismes	147 193	81 781	-65 412	-44,4%
Total ressources	361 547 899	352 943 333	-8 604 566	-2,4%

1.4. Charges et emplois

Les termes de « charges » et « emplois » ne sont pas synonymes en comptabilité. Certaines dépenses ne sont pas des charges car ce sont des dépenses d'investissements (des emplois) qui enrichissent le patrimoine de l'université et n'entrent donc pas dans la composition du résultat mais dans celui du bilan.

1.4.1. Les charges de fonctionnement par nature

Charges	2017	2018	Variation
Achats et variation de stocks	10 351 793	12 109 915	1 758 122
Achats de sous-traitance et services extérieurs	9 173 291	8 481 357	-691 934
Autres services extérieurs	17 011 238	18 535 052	1 523 815
Impôts et taxes	382 683	515 289	132 606
CP* impôts et taxes sur rémunérations	3 108 085	3 192 564	84 479
CP* rémunérations, œuvres sociales , médecine...	248 025 499	251 546 501	3 521 002
Autres charges	10 154 972	6 340 718	-3 814 253
Charges financières	2 710	5 680	2 970
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	28 986 006	29 699 037	713 031
Total charges	327 196 277	330 426 114	3 229 837

*CP : charges de personnel

L'étude des variations de dépenses par nature est réalisée à partir de l'exécution des opérations de la classe 6 de la balance générale. Les dépenses de fonctionnement sont en hausse de 1% par rapport à l'exercice précédent :

- *Les achats (17%)*

Les principales hausses de dépenses concernent l'électricité (55,6%) dont des dépenses rattachables à l'exercice antérieur (502 686 €) et régularisées sur cet exercice, le chauffage (35,6%) et les fournitures d'entretien et de petits équipements (5,1%).

- *Les achats de sous-traitance et services extérieurs (-7,5%)*

Cette diminution est liée au recul des charges sur entretien et réparations des biens immobiliers et mobiliers (-20%), au secteur des assurances (-45%), aux frais d'études et de recherche (-34,6%) et à la documentation technique (-11,5%) malgré une hausse significative des frais de colloques et séminaires (62%), lié notamment au « colloque Euromarché ».

- *Les autres services extérieurs (9%)*

La principale dépense concerne les conventions de reversement entre l'établissement et sa filiale Capacités pour les exercices 2015 à 2017, à hauteur de 995 515 €.

- *Les impôts, taxes et versements assimilés*

On retrouve sur ces comptes essentiellement les contributions de l'employeur qui se rapportent aux dépenses de masse salariale (allocations transport et logement) ainsi que des

paiements liés à diverses taxes dont la contribution au FIPHFP (fonds d'insertion des personnes handicapées de la fonction publique).

- *Les charges de personnel (1,4%)*

On constate :

- une augmentation de la paye à façon (PSOP) à hauteur de 2% (cf. point 1.5.1) ;
- une diminution globale des autres prestations (-1,7%) ;
- une baisse des passifs sociaux de 5,4% (cf. point 1.5.2).

- *Les autres charges de gestion (-37,6%)*

Sur ces postes, la diminution des dépenses s'expliquent principalement par une baisse significative des régularisations d'écritures de recettes de l'exercice antérieur (-68%), la fin des reversements effectuées en 2017 par le CFA aux entités extérieures (-43%) malgré l'augmentation sur d'autres postes comme les frais de redevance aux brevets et licences (35,4%).

- *Les dotations aux amortissements et aux dépréciations (2,5%)*

Elles représentent l'effort que doit faire l'établissement pour pouvoir renouveler son patrimoine (dotations), provisionner des créances non recouvrables (provisions) ou des pertes (dépréciations).

1.4.2. Bilan des emplois

Investissement	2017	2018	Variation	%
Brevets licences...	2 684 342	3 096 130	411 788	15,3%
Terrains	39 978 994	40 482 394	503 400	1,3%
Agencements, aménagements de terrains		135 599	135 599	
Constructions	342 529 430	352 049 722	9 520 292	2,8%
Install. technique matériel outillage	49 144 030	52 137 457	2 993 427	6,1%
Collections	51 814	51 814	0	0,0%
Autres immo. corporelles	40 964 614	44 024 009	3 059 395	7,5%
Immo. corporelles en cours / avances	36 983 444	40 803 451	3 820 007	10,3%
Immobilisations financières	295 761	236 928	-58 833	-19,9%
Total investissement	512 632 429	533 017 504	20 385 075	4,0%

Les dépenses d'investissement sont liées aux achats de matériels immobilisés compte tenu de leur prix d'acquisition et de la politique de l'établissement en matière d'aménagement du patrimoine immobilier, d'entretien des installations et d'achats de matériel.

Le compte « constructions » a fait l'objet des principales opérations :

- intégration de la mise en sécurité de l'IGH en travaux terminés pour 1 448 K€ ;
- intégration de la réhabilitation des amphithéâtres du campus Lombarderie en construction terminée pour 1 186 K€ ;
- intégration des travaux de menuiseries sur le campus Lombarderie en construction terminée pour 730 K€ ;
- intégration du DOJO du SUAPS en construction terminée pour 421 K€ ;
- intégration des aménagements des locaux BIAS en construction terminée pour 400 K€.

Les acquisitions les plus importantes d'installations techniques, de matériels et outillages concernent les biens suivants :

- microscope à force atomique pour 170 K€ ;
- système de quantification sur micro-volume par gel de filtration pour 120 K€ ;
- table de découpe pour 90 K€.

Parmi les autres immobilisations corporelles, les investissements les plus importants sont les suivants :

- équipement de stockage pour 91 K€ ;
- caméra à haute fréquence pour 55 K€.

Les principaux travaux, comptabilisés en « Immobilisations en cours » concernent les opérations suivantes :

- les opérations de restructuration du projet nouveau Terre à hauteur de 6 243 K€ ;
- les opérations de construction du quartier de la création 2 799 K€ ;
- la réhabilitation du bâtiment LPGN pour 1 387 K€ ;
- la mise en sécurité des amphithéâtres A et B de l'IUT de Saint-Nazaire pour 945 k€ ;
- les travaux au rez-de-chaussée de la présidence pour 524 K€.

1.5. Masse salariale

Les dépenses de masse salariale représentent 76,3% de l'ensemble des dépenses de fonctionnement de l'établissement sur cet exercice.

Elles comprennent :

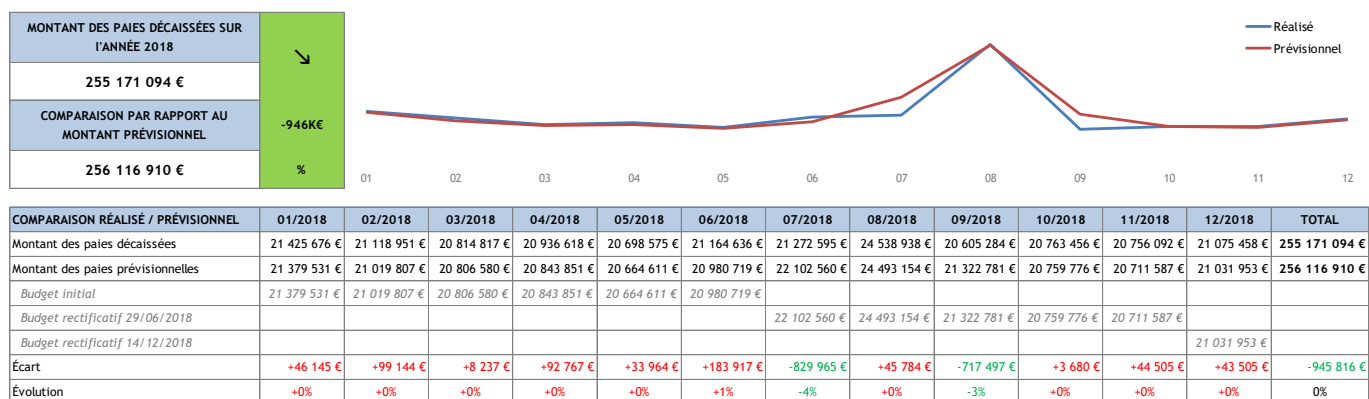
- le traitement des personnels ou PSOP (Paye Sans Ordonnancement Préalable) ;
- des dépenses payées hors PSOP, qui concerne essentiellement les œuvres sociales et la médecine du travail ;
- les passifs sociaux qui représentent des droits acquis par les personnels à la fin de l'exercice et se dénouant sur l'exercice suivant (heures complémentaires, vacances d'enseignement, diverses primes...).

1.5.1. La PSOP

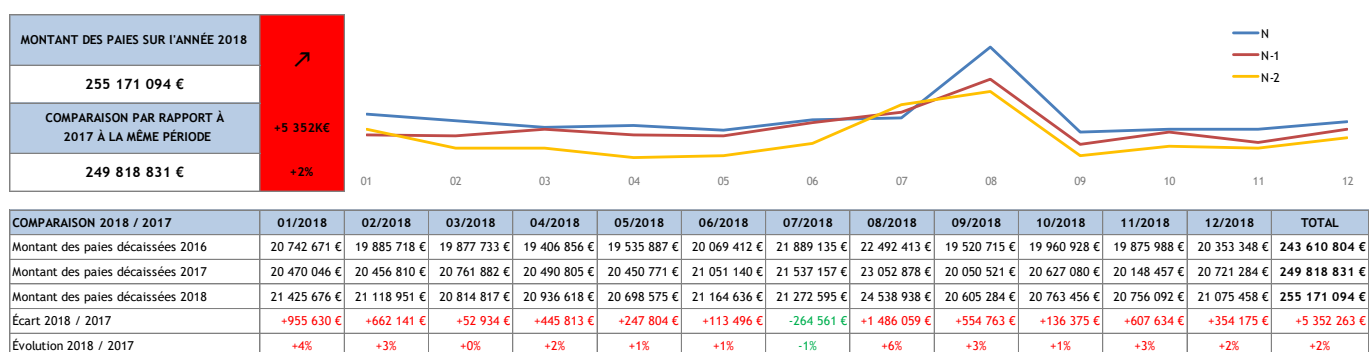
Le tableau ci-dessous présente l'évolution des dépenses de PSOP par rapport à la prévision budgétaire.

L'exercice 2018 présente un excédent de 945 816 € par rapport à la prévision du budget rectificatif n°2, soit un montant non significatif par rapport au montant global décaissé de la PSOP, soit 255 171 094 €.

1.5.1.1. Comparaison réalisé / prévisionnel



1.5.1.2. Comparaison annuelle



Le tableau ci-dessus présente une évolution de la PSOP par rapport aux exercices 2016 et 2017, permettant d'avoir une évolution tendancielle : 2% par exercice.

1.5.2. Les passifs sociaux

Ils représentent les engagements pris à l'égard de ses personnels par l'établissement et qui n'ont pu donner lieu à rémunération.

A la date de la clôture de l'exercice, il existe une obligation qui provoquera une sortie de ressources sans contrepartie du service rendu.

Engagements sociaux

	2017	2018
Impôts et taxes sur rémunérations	66 866	54 518
Rémunérations	4 472 789	3 648 887
Congés payés	3 338 349	3 751 201
Primes et gratifications	11 714	169 427
Indemnités diverses	87 569	61 420
Supplément familial de traitement	25	221
Cotisations d'assurance maladie	376 855	307 379
Cotisations pensions civiles	779 009	687 934
Cotisations autres organismes	285 744	230 865
Prestations directes	2 150	1 413
TOTAL engagements sociaux	9 421 070	8 913 265

1.6. Dossier I-Site NEXT

Conformément à la convention attributive d'aide n° ANR-16-IDEX-0007 signée le 29 juin 2018 pour un montant total de 39 203 960 €, les sommes attendues seront versées selon l'échéancier suivant :

1.6.1. Versements

Versements	Notification	octobre 2018	avril 2019	octobre 2019	avril 2019	octobre 2020	avril 2020	Solde	Total
Intérêts issus de la DNC IDEX / I-SITE	6 536 636	3 215 603	3 198 033	3 215 603	3 198 033	3 215 603	3 075 031	1 350 240	27 004 782
Intérêts issus de la DNC LABEX	15 267	399 110	396 929	399 110	396 929	399 110	381 663		2 388 118
Intérêts issus de la DNC IDEFI	1 815 882	893 297	888 415	893 297	888 415	893 297	854 245		7 126 848
Intérêts transitoires	683 922	336 446	334 607	336 446	334 607	336 446	321 738		2 684 212
Montant à verser	9 051 707 *	4 844 456	4 817 984	4 844 456	4 817 984	4 844 456	4 632 677	1 350 240	39 203 960

* 9 051 707 € dont :

- 5 000 000 € versés le 9 juin 2017 (préfinancement au titre de l'Initiative)
- 4 051 707 € (3 154 305 € et 897 000 €) versés le 12 novembre 2018

Ce montant prend en compte le solde des aides attribuées au titres des LABEX et IDEFI en cours d'exécution et se décompose comme suit :

- au titre de l'Initiative : 29 688 994 €
- au titre des LABEX : 2 388 118 €

IGO (5 500 000 €) : 1 062 376 € en attente de versement (avances 2019 et 2020)

IRON (4 500 000 €) : 861 384 € en attente de versement (avances 2019 et 2020)

- au titre des IDEFI : 7 126 848 €

AVOSTTI (9 000 000 €) : 2 900 000 € en attente de versement (avances 2018, 2019 et 2020)

M-AN-IMAL (5 200 000 €) : 844 380 € en attente de versement (avances 2019 et 2020)

Selon l'article 7 de la convention citée supra, un relevé intermédiaire de dépenses doit être transmis au plus le 31 mars N+1. Le versement d'octobre 2018 de 4 844 456 € n'a pas eu lieu en l'absence de ces justificatifs de dépenses.

1.6.2. Dépenses

Sur cet exercice, les dépenses I-Site NEXT s'élèvent à 502 785 € réparties comme suit :

- Masse salariale : 425 362 €
- Matériel informatique : 7 669 €
- Diverses autres dépenses : 69 754 €

1.7. Bilan comptable

Le bilan est une image qui, à une date donnée, représente la situation patrimoniale. Il est composé de l'Actif « ce que l'on possède » et du Passif « ce que l'on doit ».

Le bilan présenté, cumule les investissements de l'année et ceux réalisés les années précédentes.

1.7.1. L'actif

L'actif représente les éléments du patrimoine ayant une valeur économique positive pour l'établissement. Il fait apparaître principalement l'actif immobilisé, l'actif circulant dont la trésorerie.

ACTIF	2017 NET	2018		
		BRUT	Amortis. et dépréciations	NET

ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	789 924	3 143 010	2 382 564	760 445
Immobilisations corporelles	388 781 538	529 637 567	149 830 604	379 806 963
Immobilisations financières	295 761	236 928		236 928
Sous-total :	389 867 223	533 017 505	152 213 168	380 804 337

ACTIF CIRCULANT				
Stocks	408 793	228 716	0	228 716
Créances auprès de tiers	56 580 116	46 635 940	132 982	46 502 958
Avances et acomptes	598 633	515 512	0	515 512
Créances diverses	52 498	68 899	0	68 899
Charges constatées d'avance	23 161	0	0	0
Trésorerie	53 056 819	57 436 101	0	57 436 101
Sous-total :	110 720 021	104 885 167	132 982	104 752 185

Comptes de régularisation	69	12	0	12
----------------------------------	-----------	-----------	----------	-----------

TOTAL GENERAL	500 587 312	637 902 684	152 346 150	485 556 534
----------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

A la fin de l'exercice 2018, on constate une augmentation des créances du fait d'une diminution du rattachement des encaissements réalisés par rapport aux titres de recettes à émettre.

Les principales créances sont :

- les créances sur les prestations de services : 2 947 228 €
- les créances sur contrats : 2 083 825 €
- le remboursement de TVA : 1 791 695 €
- les diverses créances clients : 2 947 226 €.

Les créances de l'actif circulant représentent un droit de l'établissement à exiger de ses débiteurs l'exécution d'une obligation à un terme convenu.

De fait, l'établissement détient un droit sur un tiers et inversement le tiers doit se libérer de son obligation envers l'organisme.

1.7.2. Le passif

Le passif est constitué des obligations à l'égard de tiers qui existent à la date de clôture et dont il est probable ou certain à la date d'arrêté des comptes, qu'elles entraîneront une sortie de ressources nécessaires à l'extinction de l'obligation envers ce tiers.

Le passif comprend les provisions, les dettes financières et non financières.

PASSIF	2017	2018
FONDS PROPRES		
Financements de l'actif - Etat	325 037 309	312 390 242
Financements de l'actif par des tiers	36 510 590	40 553 093
Réserves	46 737 438	47 696 483
Report à nouveau	-3 198	-1 890 503
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	962 242	3 004 873
Sous-total :	409 244 382	401 754 187
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques	0	0
Provisions pour charges	0	0
Sous-total :	0	0
DETTES		
Dettes financières	57 071	51 271
Dettes d'exploitation	13 103 282	16 562 413
Dettes diverses	45 996 526	33 517 319
Produits constatés d'avance	31 911 977	33 668 788
Sous-total :	91 068 856	83 799 791
TRESORERIE		
Autres éléments de trésorerie passive	274 011	2 554
Sous-total :	274 011	2 554
<i>Comptes de régularisation</i>	<i>63</i>	<i>3</i>
TOTAL GENERAL	500 587 312	485 556 534

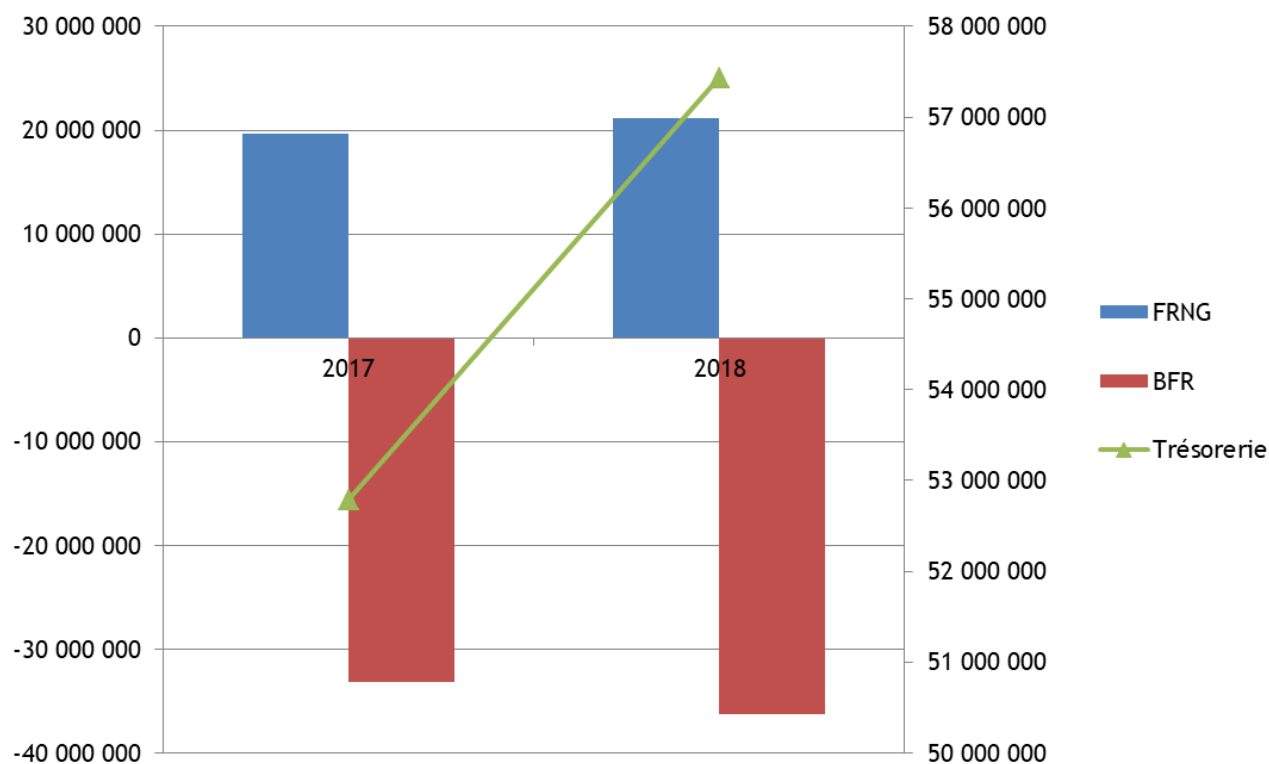
Les principales dettes sont :

- les charges à payer sur dettes fournisseurs : 5 281 995 € ;
- les avances sur contrats : 25 689 100 € ;
- les passifs sociaux : 8 913 265 € ;
- les produits constatés d'avance : 33 668 787 €.

1.8. Bilan fonctionnel

Le bilan fonctionnel permet d'apprécier la structure financière de l'université et de déterminer comment les équilibres entre les différentes masses, se réalisent.

BILAN FONCTIONNEL		2017	2018
Total des fonds propres		409 244 382	401 754 187
Total provisions et dépréciations		180 978	132 982
Dettes financières à long terme		57 071	51 271
Ressources stables		409 482 430	401 938 440
Emplois fixes (actifs immobilisés)		389 867 223	380 804 337
Fonds de roulement net global (FRNG)		19 615 208	21 134 104
Créances + stock		57 844 392	47 316 094
Dettes		91 011 993	83 615 537
Besoin en fonds de roulement (BFR)		-33 167 601	-36 299 443
Trésorerie		52 782 808	57 433 547



1.8.1. Fonds de roulement net global (FRNG) - 1er indicateur

Il est unique et correspond à la somme des excédents définitifs dégagés au cours du temps par l'université et constitue donc la marge financière.

Il permet de couvrir le décalage entre l'encaissement des recettes et le paiement des dépenses.

Cet indicateur prend en compte la différence entre les ressources stables (moyens de financement) et l'actif immobilisé (emplois détenus). Il correspond à l'excédent des capitaux permanents sur les actifs immobilisés.

Au 31 décembre 2018, le FRNG s'élève à 21 134 104 €.

1.8.2. Le besoin en fonds de roulement (BFR) - 2nd indicateur

Il est la différence entre l'actif circulant (créances clients, produits à recevoir...) et le passif circulant (dettes sociales, produits constatés d'avance...).

Il dépend des modalités de recouvrement des créances, du délai global de paiement et du rattachement des charges et produits à l'exercice.

Une créance constatée, non encaissée, génère un besoin de financement. Inversement, une dette pas encore payée vient diminuer ce besoin de financement.

Au 31 décembre 2018, le BFR s'élève à -36 299 443 €.

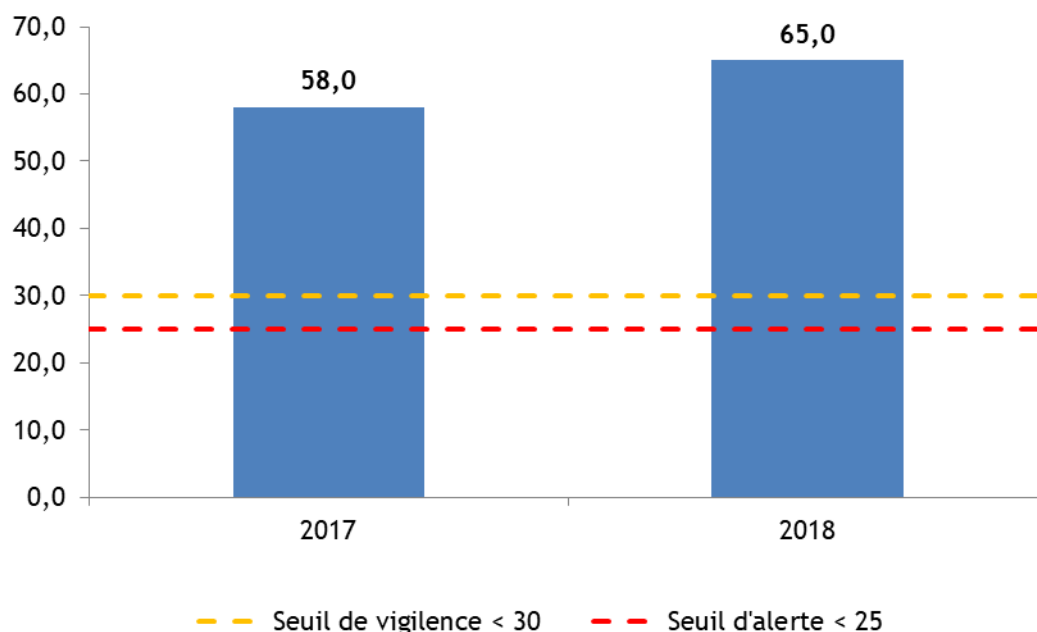
1.8.3. La trésorerie - 3ème indicateur

Elle correspond au FRNG moins le BFR et s'élève donc à 57 433 547 €.

Si l'établissement soldait l'ensemble de ses dettes et encaissait l'ensemble de ses créances, la trésorerie disponible s'élèverait au FRNG.

La moyenne des décaissements mensuels représente la somme de 26 520 650 € soit 65 jours de trésorerie.

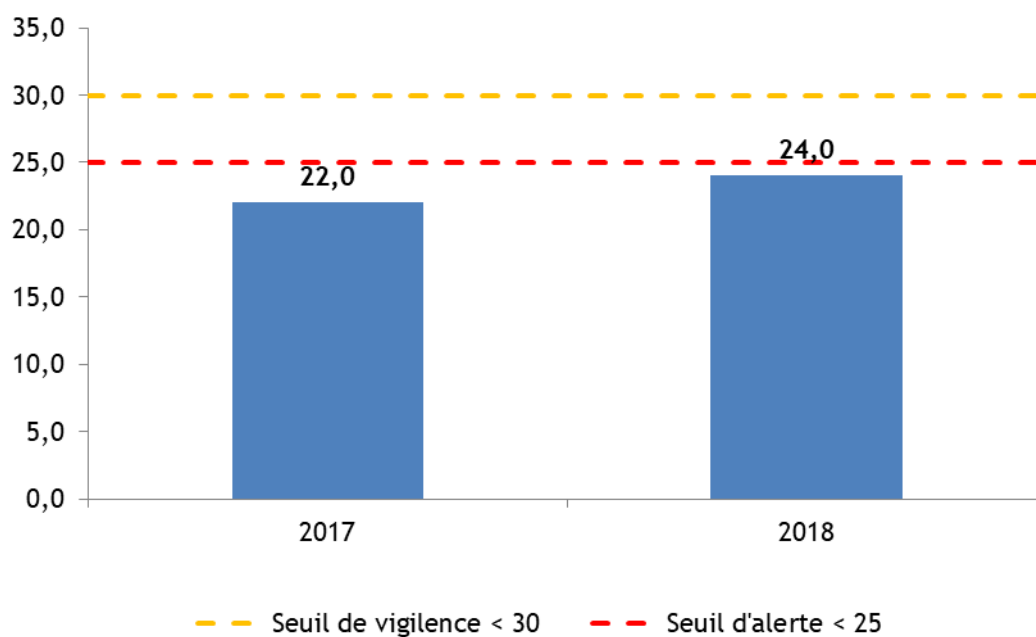
Indicateur / Année	2017	2018	Seuil de vigilance	Seuil d'alerte
Trésorerie en jours de charges décaissées	58,0	65,0	< 30	< 25



1.8.4. Ratio de couverture - 4ème indicateur

Au vu des trois précédents indicateurs, le ratio de couverture des charges décaissées est de 24 jours de fonctionnement.

Indicateur / Année	2017	2018	Seuil de vigilance	Seuil d'alerte
Fonds de roulement en jours de charges décaissées	22,0	24,0	< 30	< 25



1.9. Les comptes consolidés

La consolidation des comptes vise à présenter les comptes d'un ensemble d'entités, liées financièrement et économiquement, formant un groupe, comme si cet ensemble ne constituait qu'une seule entité.

Les comptes consolidés ne prennent en considération que les opérations effectuées avec les tiers par rapport au groupe. Les opérations intragroupe sont donc retraitées des comptes consolidés.

1.9.1. Composition du groupe de l'Université de Nantes

Entité	Forme juridique	N° SIRET	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation
Université de Nantes	EPSCP	194 409 843 00019	Entité mère	Entité mère	Entité mère
Capacités	SAS	483 434 247 00019	93,02%	93,02%	Intégration globale
Fondation	Fondation	529 791 816 00026	100%	100%	Intégration globale

1.9.2. Impact de la consolidation des comptes

Rubriques	2018	2017
Résultat de l'Université de Nantes	3 004 873 €	962 242 €
Résultat de Capacités	44 735 €	-14 373 €
Résultat de la Fondation	-60 431 €	3 068 €
Elimination des résultats intragroupe	745 655 €	-386 959 €
Résultat consolidé	3 734 831 €	563 978 €
<i>dont intérêts minoritaires</i>	3 124 €	-2 563 €

2. DÉLIBÉRATION DU COMPTE FINANCIER

Vu les articles 202 et 210 à 214 du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique :

- Article 1 :

Le conseil d'administration arrête les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 3 226,9 sous plafond et 449,1 hors plafond
- 313 115 458 € d'autorisations d'engagement
- 318 247 797 € de crédits de paiement
- 330 836 600 € de recettes
- 12 588 803 € de solde budgétaire

- Article 2 :

Le conseil d'administration arrête les éléments d'exécution comptable suivants :

- 4 650 738 € de variation de trésorerie
- 3 004 873 € de résultat patrimonial
- 8 582 765 € de capacité d'autofinancement
- 1 518 896 € de variation de fonds de roulement

- Article 3 :

Le conseil d'administration décide d'affecter le résultat à hauteur de 3 004 873 € en augmentation du compte « Réserves » de l'université.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, le compte de résultat, le bilan et l'annexe sont joints à la présente délibération.

3. SIGNATURE DU COMPTE FINANCIER

Le comptable soussigné, affirme sincère et véritable, sous les peines de droit, le présent compte financier. Il affirme en outre, et sous les mêmes peines, que les opérations portées dans ce compte sont, sans exception, toutes celles qui ont été faites pour le service de l'université et qu'il n'en existe aucune autre à sa connaissance.

A Nantes, le 15 mars 2019,

L'Agent comptable,

Olivier THURIES

L'ordonnateur soussigné certifie l'exactitude du montant des titres de dépenses et du montant des titres de recettes inscrits au présent compte financier.

A Nantes, le 15 mars 2019,

L'Ordonnateur,

Olivier LABOUX

Arrêté - sans réserve - l'ensemble du compte financier par le Conseil d'administration dans sa séance du 15 mars 2018

A Nantes, le 15 mars 2019,

Le Président du Conseil d'administration,

Olivier LABOUX

ANNEXE DES COMPTES FINANCIERS 2018

www.univ-nantes.fr



UNIVERSITÉ DE NANTES

SOMMAIRE

1. LES COMPTES DE L'UNIVERSITÉ DE NANTES	4
1.1. Comptes annuels de l'Université de Nantes.....	4
1.1.1. Bilan de l'Université de Nantes	4
1.1.2. Compte de résultat de l'Université de Nantes	6
1.1.3. Tableau des flux de trésorerie	8
1.2. Faits caractéristiques de l'exercice	9
1.3. Principes, règles et méthode comptables	10
1.3.1. Principes et méthodes d'évaluation	10
1.3.2. Comparabilité des comptes	10
1.3.2.1. Correction d'erreurs	10
1.3.2.2. Retraitement des comptes 2017	11
1.3.2.2.1. Bilan	11
1.3.2.2.2. Compte de résultat	12
1.4. Notes relatives aux postes du bilan	13
1.4.1. Actif immobilisé	13
1.4.1.1. Immobilisations incorporelles	13
1.4.1.2. Immobilisations corporelles.....	14
1.4.1.3. Immobilisations financières.....	15
1.4.1.4. Amortissements	15
1.4.1.4.1. Mise en œuvre de l'amortissement.....	16
1.4.1.4.2. Méthode d'amortissement	16
1.4.1.4.3. Plan d'amortissement	16
1.4.2. Stocks et en-cours.....	17
1.4.2.1. Stocks	17
1.4.3. Créances	18
1.4.3.1. Créances	18
1.4.3.2. Dépréciations	18
1.4.4. Disponibilités	19
1.4.5. Financements reçus.....	19
1.4.6. Provisions.....	20
1.4.7. Dettes	20
1.4.8. Autres informations concernant le bilan	20
1.4.8.1. Opérations de fin d'exercice.....	20
1.4.8.1.1. Charges et produits constatés d'avance	20
1.4.8.1.2. Charges à payer et produits à recevoir	20
1.4.8.2. Tableau de variation des fonds propres	21
1.5. Notes relatives aux postes du compte de résultat	22
1.5.1. Produits de fonctionnement	22
1.5.1.1. Droits d'inscription	22
1.5.1.2. Formation continue.....	22
1.5.1.3. Taxe d'apprentissage.....	22
1.5.1.4. Contrats de recherche et subventions	22
1.6. Autres informations.....	23
1.6.1. Passage aux RCE - frais de personnel.....	23
1.6.2. Désignation et honoraires des commissaires aux comptes	23
1.6.3. Engagements hors bilan.....	23
1.6.4. Effectifs.....	23
1.6.5. Contrats à long terme.....	24

2.	LES COMPTES CONSOLIDÉS	25
2.1.	Comptes annuels consolidés	25
2.1.1.	Bilan consolidé	25
2.1.2.	Compte de résultat consolidé	27
2.1.3.	Tableau de flux de trésorerie consolidés	29
2.2.	Faits caractéristiques de l'exercice	30
2.2.1.	Université de Nantes	30
2.2.2.	Capacités	30
2.3.	Principes, règles et méthode comptables	31
2.3.1.	Principes et méthodes d'évaluation	31
2.3.2.	Comparabilité des comptes	31
2.3.2.1.	Détermination de l'écart d'acquisition	31
2.3.2.2.	Clôture des exercices	31
2.3.2.3.	Correction d'erreurs	32
2.3.2.4.	Retraitement des comptes 2017	33
2.3.2.4.1.	Bilan	33
2.3.2.4.3.	Compte de résultat	34
2.3.4.	Périmètre de consolidation	35
2.3.4.1.	Identification des critères retenus pour définir le périmètre de consolidation	35
2.3.4.2.	Composition du groupe de l'Université de Nantes	35
2.3.4.4.	Non consolidation de certaines entités	36
2.4.	Notes relatives aux postes du bilan	38
2.4.1.	Actif immobilisé	38
2.4.1.1.	Immobilisations incorporelles	38
2.4.1.3.	Immobilisations corporelles	39
2.4.1.4.	Immobilisations financières	40
2.4.1.5.	Amortissements et dépréciations de l'actif immobilisé	40
2.4.1.5.1.	Amortissements	40
2.4.1.5.1.1.	Mise en œuvre de l'amortissement	41
2.4.1.5.1.2.	Méthode d'amortissement	41
2.4.1.5.1.3.	Plan d'amortissement	41
2.4.1.5.2.	Dépréciations	42
2.4.2.	Stocks et en-cours	42
2.4.2.1.	Stocks	42
2.4.3.	Créances	43
2.4.3.1.	Créances	43
2.4.3.2.	Dépréciations	43
2.4.4.	Disponibilités	44
2.4.5.	Financements reçus	44
2.4.6.	Provisions	45
2.4.7.	Dettes	46
2.4.8.	Autres informations concernant le bilan	46
2.4.8.1.	Opérations de fin d'exercice	46
2.4.8.1.1.	Charges et produits constatés d'avance	46
2.4.8.1.2.	Charges à payer et produits à recevoir	46
2.4.8.2.	Tableaux de variation des fonds propres	47
2.4.8.2.1.	Variation 2017-2018	47
2.4.8.2.2.	Variation 2016-2017	47
2.5.	Notes relatives aux postes du compte de résultat	48
2.5.1.	Produits de fonctionnement	48
2.5.1.1.	Droits d'inscription	48
2.5.1.2.	Formation continue	48
2.5.1.3.	Taxe d'apprentissage	48
2.5.1.4.	Contrats de recherche et subventions	48
2.6.	Autres informations	49
2.6.1.	Passage aux RCE - frais de personnel	49
2.6.2.	Désignation des commissaires aux comptes	49
2.6.3.	Engagements hors bilan	49

1. LES COMPTES DE L'UNIVERSITÉ DE NANTES

1.1. Comptes annuels de l'Université de Nantes

1.1.1. Bilan de l'Université de Nantes

ACTIF	2018			2017
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles	3 143 010	2 382 564	760 445	789 924
Immobilisations corporelles				
Terrains	40 617 993	9 040	40 608 953	39 978 994
Constructions	352 049 722	79 176 251	272 873 471	283 065 426
Installations techniques, matériels, et outillage	52 137 457	39 442 493	12 694 964	15 406 982
Collections	51 814	30 977	20 837	27 448
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	44 024 009	31 171 844	12 852 165	13 454 356
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours	40 756 571		40 756 571	36 848 332
Avances et acomptes sur commandes				
Immobilisations grévées de droits				
Immobilisations corporelles (biens vivants)				
Immobilisations financières	236 928		236 928	295 761
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	533 017 505	152 213 169	380 804 336	389 867 223
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	228 716		228 716	408 793
Créances				
Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission européenne	38 832 012		38 832 012	49 780 533
Créances clients et comptes rattachés	7 803 928	132 982	7 670 947	6 799 583
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)				
Avances et acomptes versés sur commandes	515 512		515 512	598 633
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)				
Créances sur les autres débiteurs	68 899		68 899	52 498
Charges constatées d'avance (dont primes de remboursement des emprunts)				23 161
TOTAL ACTIF CIRCULANT	47 449 067	132 982	47 316 085	57 663 201
TRÉSORERIE				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	57 436 101		57 436 101	52 917 542
Autres				
TOTAL TRÉSORERIE	57 436 101		57 436 101	52 917 542
Comptes de régularisation				
Ecart de conversion Actif	12		12	69
TOTAL GÉNÉRAL	637 902 684	152 346 151	485 556 534	500 448 035

PASSIF	2018	2017
FONDS PROPRES		
Financements reçus		
Financement de l'actif par l'Etat	317 610 663	325 037 309
Financement de l'actif par des tiers	35 332 672	36 510 590
Fonds propres des fondations		
Ecart de réévaluation		
Réserves	47 696 483	46 737 438
Report à nouveau	-1 890 503	-3 198
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	3 004 873	962 242
Provisions réglementées		
TOTAL FONDS PROPRES	401 754 187	409 244 382
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
DETTES FINANCIÈRES		
Emprunts obligataires		
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers		
Dettes financières et autres emprunts	51 271	57 071
TOTAL DETTES FINANCIÈRES	51 271	57 071
DETTES NON FINANCIÈRES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	7 455 400	3 545 863
Dettes fiscales et sociales	9 107 013	9 557 420
Avances et acomptes reçus	25 689 111	34 068 460
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	119 600	59 600
Autres dettes non financières	7 708 609	11 868 466
Produits constatés d'avance	33 668 788	31 911 977
TOTAL DETTES NON FINANCIÈRES	83 748 519	91 011 785
TRÉSORERIE		
Autres éléments de trésorerie passive	2 554	134 734
TOTAL TRÉSORERIE	2 554	134 734
Comptes de régularisation		
Ecart de conversion Passif	3	63
TOTAL GÉNÉRAL	485 556 534	500 448 035

1.1.2. Compte de résultat de l'Université de Nantes

CHARGES	2018	2017
CHARGES DE FONCTIONNEMENT		
Achats	537	2 309
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation directe de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation des stocks	39 125 788	36 534 013
Charges de personnel		
Salaires, traitements et rémunérations diverses	148 643 990	146 242 392
Charges sociales	102 039 976	100 905 774
Intéressement et participation		
Autres charges de personnel	862 535	877 333
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	10 047 822	13 645 740
Dotation aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des actifs cédés	29 699 048	28 986 006
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	330 419 695	327 193 567
CHARGES D'INTERVENTION		
Dispositif d'intervention pour compte propre		
Transferts aux ménages	750	
Transferts aux entreprises		
Transferts aux collectivités territoriales		
Transferts aux autres entités		
Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme		
Dotations aux provisions et dépréciations		
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION	750	
Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)		
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION	330 420 445	327 193 567
CHARGES FINANCIÈRES		
Charges d'intérêt		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Pertes de change	5 680	2 710
Autres charges financières		
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières		
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	5 680	2 710
Impôt sur les sociétés		
Résultat de l'activité (Bénéfice)	3 004 873	962 242
TOTAL CHARGES	333 430 998	328 158 519

PRODUITS	2018	2017
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)		
Subventions pour charges de service public	250 246 640	246 239 922
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	29 750 379	24 919 353
Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques		
Dons et legs	34 394	61 380
Produits de la fiscalité affectée	2 214 899	6 676 020
Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)		
Ventes de biens ou prestations de services	26 383 180	24 084 878
Produits de cessions d'éléments d'actif	6 061	4 277
Autres produits de gestion	857 495	1 121 910
Production stockée et immobilisée	-177 935	-198 845
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
Autres produits		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	111 845	799 915
Reprises du financement rattaché à un actif	24 003 251	24 447 120
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)		
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	333 430 209	328 155 929
PRODUITS FINANCIERS		
Produits des participations et des prêts		
Produits nets sur cessions des immobilisations financières		
Intérêts sur créances non immobilisées		
Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Gains de change	789	2 590
Autres produits financiers		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	789	2 590
Résultat de l'activité (Perte)		
TOTAL GÉNÉRAL	333 430 998	328 158 519

1.1.3. Tableau des flux de trésorerie

Tableau de flux de trésorerie selon la méthode indirecte	2018	2017
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net	3 004 873	962 242
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
+ Amortissements et provisions (hors actif circulant)	5 631 948	4 010 614
- Plus-values de cessions nettes d'impôts	-6 061	-4 277
Marge brute d'autofinancement (MBA)	8 630 760	4 968 579
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité :		
- Variation des stocks	180 078	44 034
- Variation des créances d'exploitation	-788 242	933 168
+ Variation des dettes d'exploitation	-4 473 604	17 384 542
- Variation des autres créances liées à l'activité	10 955 337	-15 932 112
+ Variation des autres dettes liées à l'activité	-2 793 514	9 554 922
+/- Incidence des ajustements du bilan d'ouverture sur le BFR		
Flux net de trésorerie généré par l'activité	11 710 815	16 953 133
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
- Acquisitions d'immobilisations	-21 464 596	-28 429 260
+ Cessions d'immobilisations nettes d'impôts	6 061	4 277
+ Réduction d'immobilisations financières		
- Variation des créances sur immobilisations		
+ Variation des dettes sur immobilisations	3 791	-64 024
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-21 454 744	-28 489 007
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
- Dividendes versés		
+/- Incidence des variations de capital	-1 300 505	
+ Emprunts accordés	-4 800	-2 100
- Remboursement d'emprunt	4 463	4 830
+ Dépôts et cautionnements reçus	-5 800	-8 500
- Dépôts et cautionnements versés	59 170	25 884
+ Subventions d'investissement reçues	15 642 139	24 756 866
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	14 394 667	24 776 980
Variation de trésorerie	4 650 738	13 241 106
Variation de trésorerie	4 650 738	13 241 106
Trésorerie à l'ouverture	52 782 808	39 541 702
Trésorerie à la clôture	57 433 547	52 782 808

1.2. Faits caractéristiques de l'exercice

L'année 2018 est la troisième année de suivi comptable en mode GBCP conformément aux termes du décret n° 2012-1246 relatif à la Gestion Budgétaire et Comptable Publique et à ses différents textes d'application. L'université de Nantes met en œuvre les préconisations comptables de ce texte depuis le 1^{er} janvier 2016.

À ce titre, en sus des missions classiques de tenue de la comptabilité générale attribuées à un comptable public, l'agent comptable se voit également confier, en matière de comptabilité budgétaire, le suivi des crédits de paiement (CP) et des recettes de l'établissement (RE) conformément aux termes de l'article 208 du décret précité.

Conformément à la note de service n° 2018-01-3512 de la Direction Générale des Finances Publiques, le tableau présentant l'articulation entre les résultats de la comptabilité générale et de la comptabilité budgétaire n'est pas mentionné dans l'annexe.

L'exercice 2018 a été marqué par la dissolution du Centre de Formation des Apprentis (CFA) inter-universités des Pays de la Loire en tant que service à comptabilité distincte (SACD) de l'Université de Nantes à partir du 1^{er} janvier 2018. Le CFA poursuit désormais son activité sous une forme associative (AGEFASUP). L'Université de Nantes a versée à ce titre 1 300 K€ à la Région Pays de la Loire correspondant à la part de trésorerie du CFA au 31 décembre 2017.

1.3. Principes, règles et méthode comptables

1.3.1. Principes et méthodes d'évaluation

Les comptes annuels de l'Université de Nantes, Etablissement Public à caractère Scientifique Culturel et Professionnel (EPSCP), sont établis selon le recueil des normes comptables pour les établissements publics (RNCEP) et l'instruction comptable commune (BOFIP GCP-17-0021).

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation ;
- indépendance des exercices ;
- application des règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels ;
- évaluation des éléments inscrits en comptabilité selon la méthode des coûts historiques à l'exception du patrimoine immobilier dont la valeur a été réestimée au bilan en fonction des évaluations reçues de France Domaine.

1.3.2. Comparabilité des comptes

1.3.2.1. Correction d'erreurs

L'exercice 2018 a fait l'objet de corrections d'erreurs sur exercices antérieurs qui impactent les comptes de « Report à nouveau ».

Ces corrections portent principalement sur le reclassement de dépenses immobilisées qui constituent des charges de fonctionnement ainsi que le reclassement des subventions d'investissement rattachées à ces dépenses en produits de fonctionnement. Ces écritures impactent le compte 119 de « Report à nouveau débiteur » pour un montant de 705 K€.

Détail des erreurs corrigées :

Comptes d'origine	Comptes de reclassement	2017		2010 à 2016		Total
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	
23130000	60630000			2 361		2 361
23130000	61520000	99 655		20 692		120 347
23130000	61560000	9 614				9 614
23130000	61700000	318 448		201 809		520 257
23130000	65780000	127 820		52 754		180 575
13130000	74430000				6 571	-6 571
13140000	74440000				121 249	-121 249
Total		555 537	0	277 616	127 820	705 333

Ecriture de correction d'erreurs :

Comptes	Débit	Crédit
23130000		833 153
13140000	127 820	
11900000	705 333	
Total	833 153	833 153

Des subventions d'investissement antérieures à 2012 ne pouvant être rattachées à des actifs déterminés ont quant à elle été imputées au compte 110 « Report à nouveau créditeur » à hauteur de 116K.

Détail des erreurs corrigées :

Comptes d'origine	Comptes de reclassement	2017		2010 à 2016		Total
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	
13120000	74420000				115 632	-115 632

Ecriture de correction d'erreurs :

Comptes	Débit	Crédit
13120000	115 632	0
11000000		115 632
Total	115 632	115 632

L'impact net de ces corrections est de - 590 K€ sur les comptes 110 et 119 de « Report à nouveau ».

1.3.2.2. Retraitement des comptes 2017

Les corrections d'erreurs impactant en partie les comptes de l'exercice 2017, les rubriques concernées du bilan et du compte de résultat sont retraitées afin d'assurer la comparabilité des comptes 2018 et 2017 :

1.3.2.2.1. Bilan

ACTIF	2018			2017 PRO FORMA	2017
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ					
Immobilisations incorporelles	3 143 010	2 382 564	760 445	789 924	789 924
Immobilisations corporelles					
Terrains	40 617 993	9 040	40 608 953	39 978 994	39 978 994
Constructions	352 049 722	79 176 251	272 873 471	283 065 426	283 065 426
Installations techniques, matériels, et outillage	52 137 457	39 442 493	12 694 964	15 406 982	15 406 982
Collections	51 814	30 977	20 837	27 448	27 448
Biens historiques et culturels					
Autres immobilisations corporelles	44 024 009	31 171 844	12 852 165	13 454 356	13 454 356
Immobilisations mises en concession					
Immobilisations corporelles en cours	40 756 571		40 756 571	36 292 795	36 848 332
Avances et acomptes sur commandes					
Immobilisations grevées de droits					
Immobilisations corporelles (biens vivants)					
Immobilisations financières	236 928		236 928	295 761	295 761
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	533 017 505	152 213 169	380 804 336	389 311 686	389 867 223

PASSIF	2018	2017 PRO FORMA	2017
FONDS PROPRES			
Financements reçus			
Financement de l'actif par l'Etat	317 610 663	325 037 309	325 037 309
Financement de l'actif par des tiers	35 332 672	36 510 590	36 510 590
Fonds propres des fondations			
Ecart de réévaluation			
Réserves	47 696 483	46 737 438	46 737 438
Report à nouveau	-1 890 503	-3 198	-3 198
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	3 004 873	406 705	962 242
Provisions réglementées			
TOTAL FONDS PROPRES	401 754 187	408 688 845	409 244 382

1.3.2.2.2. *Compte de résultat*

CHARGES	2018	2017 PRO FORMA	2017
CHARGES DE FONCTIONNEMENT			
Achats	69 541 151	2 309	2 309
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation directe de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation des stocks	27 018 720	36 961 730	36 534 013
Charges de personnel			
Salaires, traitements et rémunérations diverses	489 784	146 242 392	146 242 392
Charges sociales	148 643 990	100 905 774	100 905 774
Intéressement et participation			
Autres charges de personnel	102 902 511	877 333	877 333
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	8 993 073	13 773 560	13 645 740
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des actifs cédés	29 699 048	28 986 006	28 986 006
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	387 288 277	327 749 104	327 193 567
Impôt sur les sociétés			
Résultat de l'activité (Bénéfice)		406 705	962 242
TOTAL CHARGES	387 859 672	328 158 519	328 158 519

1.4. Notes relatives aux postes du bilan

1.4.1. Actif immobilisé

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2017	Augmentations		Diminutions		Cumul au 31/12/2018
		Par virement de poste à poste	Acquisitions / Mises à disposition / Transferts	Par virement de poste à poste	Cessions / Mises au rebut	
Immobilisations incorporelles	2 684 342	461 994	327 108	373 763	3 552	3 096 130
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement	27 840	10 980	10 980	10 980		38 820
Concessions, brevets, licences, etc.	2 632 995	451 014	253 136	360 346	3 552	2 973 247
Droit au bail						
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles	23 507		62 992	2 437		84 062
Immobilisations corporelles	472 668 883	17 272 216	7 576 923	8 453 043	183 984	488 880 996
Terrains	39 978 994	503 400				40 482 394
Aménagement de terrains		135 599				135 599
Constructions	342 529 430	9 497 356	1 290 141	1 267 205		352 049 722
Constructions sur sol d'autrui						
Installations techniques, matériels, et outillage	49 144 030	3 169 813	2 956 954	3 123 035	10 305	52 137 457
Collections	51 814	-4 526	4 526			51 814
Biens historiques et culturels						
Autres immobilisations corporelles	40 964 614	3 970 574	3 325 303	4 062 803	173 678	44 024 009
Immobilisations mises en concession						
Immobilisations incorporelles et corporelles en cours	36 983 444	319 516	13 560 565	9 226 921	833 153	40 803 451
Immobilisations grevées de droits						
Immobilisations corporelles (biens vivants)						
Participations et créances rattachées à des participations	208 586					208 586
Titres de participations	162 975					162 975
Autres formes de participations	45 611					45 611
Créances rattachées à des participations						
Créances rattachées à des sociétés en participation						
Versement à effectuer sur titres de participation non libérés						
Autres immobilisations financières	87 175		4 800		63 632	28 342
Titres immobilisés autres que les titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Titres immobilisés (droits de créance)						
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Prêts	3 700		4 800		4 463	4 038
Dépôts et cautionnements versés	83 475				59 170	24 305
Autres créances immobilisées						
Versements restant à effectuer sur titres immobilisés non libérés						
TOTAL	512 632 429	18 053 726	21 469 396	18 053 726	1 084 321	533 017 504

1.4.1.1. Immobilisations incorporelles

Cette rubrique se compose principalement des brevets, licences et logiciels qui sont inscrits en comptabilité à leur coût d'acquisition.

L'opération la plus importante de l'exercice 2018 impactant les immobilisations incorporelles concerne l'acquisition de l'application mobile de l'Université de Nantes pour 65 K€.

1.4.1.2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations appartenant à l'Université sont comptabilisées à leur coût d'acquisition déterminé par l'addition des éléments suivants :

- prix d'achat ;
- frais accessoires ;
- charges directement liées à l'acquisition et à la mise en état d'utilisation du bien ;
- charges indirectes, dans la mesure où elles peuvent être rattachées à cette acquisition.

Le seuil de 800 € HT a été retenu par le Conseil d'Administration par vote du 13 décembre 2013 avec effet au 1er janvier 2014 pour harmoniser le caractère significatif des éléments d'actifs inscrits au bilan.

Pour autant, à des fins d'image fidèle, une immobilisation corporelle peut être inscrite à l'actif lorsque son coût d'acquisition est inférieur à 800 € HT s'il respecte les conditions suivantes :

- l'EPSCP (Etablissement Public à caractère Scientifique, Culturel et Professionnel) bénéficiera des avantages économiques futurs ;
- son coût ou sa valeur peut être estimé avec une fiabilité suffisante.

Au cours de l'exercice 2018, le compte « constructions » a fait l'objet des principales opérations suivantes :

- intégration de la mise en sécurité de l'IGH en travaux terminés pour 1 448 K€ ;
- intégration de la réhabilitation des amphithéâtres du campus Lombarderie en construction terminée pour 1 186 K€.
- intégration des travaux de menuiseries sur le campus Lombarderie en construction terminée pour 730 K€.
- intégration du DOJO du SUAPS en construction terminée pour 421 K€.
- intégration des aménagements des locaux BIAS en construction terminée pour 400 K€.

Les acquisitions les plus importantes d'installations techniques, de matériels et outillages concernent les biens suivants :

- microscope à force atomique pour 170 K€ ;
- système de quantification sur microvolume par gel pour 120 K€ ;
- table de découpe pour 90 K€.

Parmi les autres immobilisations corporelles, les investissements les plus importants sont les suivants :

- équipement de stockage pour 91 K€ ;
- caméra à haute fréquence pour 55 K€.

Les principaux travaux de 2018, comptabilisés en « Immobilisations en cours » concernent les opérations suivantes :

- opérations de restructuration du projet nouveau Tertre à hauteur de 6 243 K€ ;
- opérations de construction du quartier de la création 2 799 K€.
- réhabilitation du bâtiment LPGN pour 1 387 K€ ;
- mise en sécurité des amphithéâtres A et B de l'IUT de Saint-Nazaire pour 945 K€ ;
- travaux au rez-de-chaussée de la présidence pour 524 K€.

En diminution des immobilisations, figure les intégrations en constructions terminées citées ci-dessus.

1.4.1.3. Immobilisations financières

Les immobilisations financières comptabilisées à l'actif de l'université correspondent aux titres participations, prêts accordés et aux dépôts et cautionnements versés.

Tableau des filiales et participations

Rubriques	SIREN	Montant des participations
Renseignements concernant les filiales		162 975
SAS Capacités	483 434 247	162 975
Renseignements concernant les autres participations		45 611
Presses Universitaires de Rennes	193 509 379	38 683
Lycée ARAGO	194 400 339	6 927
TOTAL		208 586

La filiale SAS Capacités entre dans le périmètre de consolidation défini depuis l'exercice 2010.

L'Université de Nantes est majoritaire dans le capital de Capacités avec 93,02% des parts. La CCI Nantes Saint-Nazaire possède 6,98% des parts depuis 2015. L'Université de Nantes procède à une consolidation selon la méthode de l'intégration globale.

Les autres participations détenues concernent l'achat commun de signalisation publicitaire entre l'ESPE et le lycée ARAGO (6 927,42 €) et le Presse Universitaire de Rennes (38 683,32 €).

1.4.1.4. Amortissements

Tableau de variation des amortissements

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2017	Augmentations (dotations de l'exercice)	Diminutions (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)	Cumul au 31/12/2018
Immobilisations incorporelles	2 030 028	356 586	3 552	2 383 062
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement	7 396	7 506		14 902
Concessions, brevets, licences, etc.	2 006 126	348 193	3 552	2 350 767
Droit au bail				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	16 506	887		17 393
Immobilisations corporelles	120 735 179	29 270 353	175 426	149 830 106
Terrains				
Aménagement de terrains		9 040		9 040
Constructions	59 464 003	19 712 247		79 176 251
Constructions sur sol d'autrui				
Installations techniques, matériels, et outillage	33 737 049	5 711 429	5 986	39 442 493
Collections	24 367	6 610		30 977
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	27 509 760	3 831 026	169 440	31 171 346
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles (biens vivants)				
TOTAL	122 765 207	29 626 940	178 978	152 213 168

La charge d'amortissement comptabilisée au 31 décembre 2018 est de 29 627 K€.

Compte-tenu de la neutralisation des amortissements par la réintégration des subventions d'investissement correspondantes (24 003 K€), la charge nette est de 5 624 K€.

1.4.1.4.1. Mise en œuvre de l'amortissement

- Biens acquis avant 2003 :

Mis à part les éléments d'actif inscrits au bilan de l'Université de Nantes suite à l'intégration de l'IUFM en 2007, les biens acquis avant 2003 ne faisaient pas l'objet d'un suivi individualisé par le biais d'une fiche immobilisation. Tous les montants inscrits en masse ont été corrigés en 2011.

- Biens acquis après 2003 :

La mise en œuvre de l'amortissement a été votée par le Conseil d'Administration.

Des « fiches immobilisation » individualisent et offrent un suivi précis des biens acquis depuis 2003.

Avant le passage au progiciel SIFAC en 2008, la comptabilité des immobilisations était assurée dans le logiciel « IMMOS ».

1.4.1.4.2. Méthode d'amortissement

L'Université pratiquait jusqu'alors l'amortissement selon le mode linéaire, la comptabilisation de l'amortissement était, depuis 2003, décalée au premier jour de l'exercice N+1. À compter du 1er janvier 2012 et conformément à la délibération du Conseil d'Administration en date du 1er juillet 2011, le calcul des amortissements coïncide avec la date de mise en service des immobilisations (les dotations de la première et de la dernière année sont calculées prorata temporis).

1.4.1.4.3. Plan d'amortissement

Selon les normes 5 et 6 (« immobilisations incorporelles » et « immobilisations corporelles ») du recueil des normes comptables pour les établissements publics, le plan d'amortissement est défini afin de traduire le rythme de consommation des avantages économiques ou du potentiel de service attendu.

L'amortissement d'un actif commence à la date de début de consommation des avantages économiques ou du potentiel de service qui lui sont attachés. Cette date correspond généralement à la date de mise en service (Art. 214-12 du règlement ANC n° 2014-03 relatif au plan comptable général).

À la clôture de l'exercice, une dotation aux amortissements est comptabilisée conformément au plan d'amortissement défini à la date d'entrée (Art. 214-11 du règlement ANC n° 2014-03).

L'amortissement est déterminé par le plan d'amortissement établi en fonction de la durée et du mode d'amortissement propres à chaque actif amortissable, tels qu'ils sont déterminés par l'entité. Les actifs de même nature ayant des conditions d'utilisation identiques doivent être amortis de la même manière (Art. 214-13 du règlement ANC n° 2014-03).

Tableau des durées d'amortissement

Compte	Libellé	Durée d'amortissement
2053	Logiciels	3 ans
2058	Brevets, licences	5 ans
212	Aménagements de terrains	15 ans
2131	Bâtiments	50 ans
2135	Installations générales, aménagements des constructions	20 ans
2151	Installations techniques complexes	10 ans
2154	Matériel	5 ans
2155	Outillage	8 ans
2156	Matériel d'enseignement	8 ans
2157	Agencements et aménagements du matériel et outillage	8 ans
216	Collections	10 ans
217	Biens historiques et culturels	10 ans
2181	Installation générale, aménagements divers	5 ans
2182	Matériel de transport	8 ans
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	5 ans
2184	Mobilier	10 ans
2188	Matériel divers	8 ans

Suite à la décision du Conseil d'Administration en date du 30 septembre 2011, la méthode par composants est mise en œuvre à l'Université de Nantes. Cette méthode permet de découper les bâtiments en 8 composants significatifs ayant des durées d'amortissement spécifiques, la valeur de chaque composant étant calculée grâce à l'utilisation de ratios (source Centre Scientifique et Technique du Bâtiment). Les durées d'amortissement sont applicables pour des composants neufs. Dans le cas des bâtiments de l'Université, la Direction du Plan, de l'Immobilier et de la Logistique (DPIL) a procédé à une étude de terrain pour déterminer les durées résiduelles de tous les composants identifiés.

Tableau des durées d'amortissements par composant

Composant	Durée d'amortissement	Ratio
Structure et ouvrages assimilés	50 ans	77,70%
Menuiseries extérieures	25 ans	3,30%
Chauffage collectif	25 ans	3,20%
Etanchéités	15 ans	1,10%
Ravalement avec améliorations	15 ans	2,10%
Electricité	25 ans	5,20%
Plomberie, sanitaire	25 ans	4,60%
Ascenseurs	15 ans	2,80%

1.4.2. Stocks et en-cours

1.4.2.1. Stocks

Nature des stocks et des en-cours	Solde au 31/12/2017	Augmentation (Entrées)	Diminution (Sorties)	Solde au 31/12/2018
Animaux et végétaux				
Matières premières et fournitures				
Autres approvisionnements	2 143		2 143	
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services	406 651		177 935	228 716
Stocks de produits				
Stocks de marchandises				
Stocks en voie d'acheminement, mis en dépôt ou donnés en consignation				
TOTAL	408 793		180 078	228 716

Le solde des en-cours de production de services correspond aux charges relatives à des contrats pluriannuels comptabilisés selon la méthode dite à l'achèvement. Les en-cours sont ensuite sortis lorsque le contrat est clôturé.

Cette méthode de comptabilisation concerne uniquement les contrats conclus avant 2016. Les autres contrats sont comptabilisés selon la méthode dite à l'avancement.

1.4.3. Créances

1.4.3.1. Créances

Rubriques et postes	Montant brut	Degré de liquidité de l'actif	
		Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an
Créances de l'actif immobilisé :	28 342	28 342	
Créances rattachées à des participations			
Prêts	4 038	4 038	
Autres créances immobilisées	24 305	24 305	
Créances de l'actif circulant :	47 220 351	47 220 351	
Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission européenne	38 832 012	38 832 012	
Créances clients et comptes rattachés	7 803 928	7 803 928	
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)			
Avances et acomptes versés sur commandes	515 512	515 512	
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)			
Créances sur les autres débiteurs	68 899	68 899	
Charges constatées d'avance (dont primes de remboursement des emprunts)			
TOTAL	47 248 693	47 248 693	

Les créances clients sont évaluées à leur valeur nominale.

À l'exception des créances sur l'Etat et des collectivités, une dépréciation peut être comptabilisée lors de la constatation du risque de non recouvrement sur la créance matérialisée comptablement par le passage au compte 416 « créances douteuses ». Cette dépréciation est suivie de façon individuelle.

Les reprises sur provisions sont effectuées dans les cas suivants :

- paiement direct : constatation du règlement et donc solde de la créance,
- admission en non-valeur ou remise gracieuse (approuvées par le Conseil d'Administration).

1.4.3.2. Dépréciations

Rubriques et postes	Solde au 31/12/2017	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde au 31/12/2018
Dépréciations des comptes de tiers	180 977	63 849	111 845	132 982

Les créances douteuses sont systématiquement provisionnées à 100 % sur le HT. Les provisions sont ensuite reprises lorsque les créances sont soldées ou éteintes.

1.4.4. Disponibilités

Compte	Solde au 31/12/2018
Valeurs à l'encaissement	138 477
Compte au Trésor	56 984 094
Chèques à payer	269 958
Caisse	1 812
Opérations de Régie	39 226
Virements internes de fonds	-20
TOTAL	57 433 547

Le tableau ci-dessus détaille la trésorerie bilancielle de l'établissement composée pour l'essentiel du compte au trésor, du numéraire et des opérations chez les régisseurs.

Entre le 31/12/2017 et le 31/12/2018, la trésorerie de l'Université de Nantes a augmenté de 4 651 K€ pour s'établir à 57 433 K€.

1.4.5. Financements reçus

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2017	Augmentations			Diminutions					Cumul au 31/12/2018
		Par virement de poste à poste	Financements reçus	Financements reconstitués suite à la reprise de la dépréciation de l'actif financé	Par virement de poste à poste	Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé	Reprise suite à la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite la cession ou mise au rebut de l'actif financé	Opérations d'inventaires et corrections d'erreurs	
FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ÉTAT	325 037 310	5 823 117	7 014 019		602 697	19 658 508		2 578		317 610 663
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Etat	18 529 853	5 220 421	7 014 019		602 697					30 161 596
Financements rattachés à des actifs déterminés	306 507 457	602 697				19 658 508		2 578		287 449 067
Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements	302 396 955					18 779 333				283 617 622
Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété	-30 084	602 697				-6 638				579 250
Financement des autres actifs :										
- Etat	4 118 240					874 335		2 578		3 241 326
- Agence nationale de la recherche (ANR) - IA	6 660					2 508				4 153
- Autres	15 686					8 971				6 716
FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ÉTAT	36 510 590	4 268 672	8 628 120		9 489 092	4 337 782		4 100	243 735	35 332 671
Financements non rattachés à un actif	11 609 810		8 628 120		9 489 092				243 747	10 505 090
Régions	5 627 333		4 340 015		7 327 364				115 632	2 524 352
Départements	8 476		-1 905						6 571	0
Communes et groupements de communes	4 085 751		3 655 988		1 673 400				121 544	5 946 795
Autres collectivités et établissements publics	117 991		285 913		182 000					221 903
Union Européenne	784 709		-34 284		37 096					713 328
Autres organismes	893 080		216 579		269 232					840 427
Autres	92 470		165 814							258 284
Financements rattachés à un actif	24 900 780	4 268 672				4 337 782		4 100	-12	24 827 581
Régions	8 779 069	2 106 943				2 084 426		4 100		8 797 487
Départements	4 486 620					582 827				3 903 793
Communes et groupements de communes	5 273 202	1 673 400				712 263				6 234 340
Autres collectivités et établissements publics	1 263 218	451 232				371 615			-12	1 342 846
Union Européenne	4 951 477	37 096				521 239				4 467 334
Autres organismes	142 611					64 817				77 794
Autres	4 582					595				3 987
TOTAL	361 547 899	10 091 789	15 642 139		10 091 789	23 996 291		6 678	243 735	352 943 334

Le financement par l'État (ou par un autre tiers), figurant au passif et rattaché à un actif d'un établissement public, doit évoluer symétriquement à l'actif qu'il finance (cf. instruction du 18 décembre 2012 de la DGFiP).

Ainsi, pour un actif amortissable, la reprise du financement en compte de résultat est effectuée sur la même durée et au même rythme que l'amortissement de l'actif financé.

1.4.6. Provisions

Aucune provision n'est comptabilisée au 31/12/2018.

1.4.7. Dettes

Rubriques et postes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an et 5 ans au plus	Echéance à plus de 5 ans
Dettes financières :	51 271	0	51 271	
Emprunts obligataires				
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers				
Dettes financières et autres emprunts	51 271	0	51 271	
Dettes non financières :	83 748 519	83 748 519		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	7 455 400	7 455 400		
Dettes fiscales et sociales	9 107 013	9 107 013		
Avances et acomptes reçus	25 689 111	25 689 111		
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	119 600	119 600		
Autres dettes non financières	7 708 609	7 708 609		
Produits constatés d'avance	33 668 788	33 668 788		
TOTAL	83 799 791	83 748 520	51 271	

Dettes fournisseurs : ce total comprend les comptes fournisseurs, fournisseurs d'immobilisations, les retenues de garantie ainsi que les factures non parvenues recensées au 31 décembre 2018.

Les dettes fiscales et sociales incluent les charges à payer sur engagements sociaux pour un montant de 8 913 K€.

1.4.8. Autres informations concernant le bilan

1.4.8.1. Opérations de fin d'exercice

1.4.8.1.1. Charges et produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance s'élèvent à 33 669 K€.

Le poste le plus important des produits constatés d'avance concerne des subventions pour 29 487 K€, le solde restant concernant majoritairement les droits universitaires pour 2 999 K€.

1.4.8.1.2. Charges à payer et produits à recevoir

Les charges à payer de l'exercice sur engagements sociaux comprennent notamment les heures de vacataires et complémentaires non réglées au 31 décembre 2018, les congés payés non pris et les changements d'échelon en cours. Ces charges se rapportant à l'exercice 2018 ont donc été comptabilisées au 31 décembre 2018 pour un montant de 8 913 K€.

Les produits à recevoir comptabilisés sur 2018 concernent essentiellement les subventions d'investissement (6 113 K€) et de fonctionnement (28 681 K€). Les produits à recevoir de la formation continue représentent quant à eux 2 552 K€.

Informations complémentaires liées aux opérations de fin d'exercice :

L'Université de Nantes met en œuvre à chaque clôture les procédures réglementaires de séparation des exercices (rattachement des produits et des charges au bon exercice). Les opérations de fin d'exercice les plus significatives concernent les subventions à recevoir et constatées d'avances, les charges à payer sur rémunérations et les droits d'inscription encaissés sur l'année en cours qui font l'objet d'un rattachement sur l'exercice suivant à hauteur de 6/10.

1.4.8.2. Tableau de variation des fonds propres

Rubriques et postes	Montant au 31/12/2017	Affectation du résultat et du report à nouveau 2017	Augmentations 2018	Diminutions 2018	Autres	Résultat 2018	Montant au 31/12/2018
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Etat	18 529 853		12 234 440	602 697			30 161 596
Financements rattachés à des actifs déterminés - Etat	306 507 457		602 697	19 661 087			287 449 067
Réserves facultatives	46 737 438	959 045					47 696 483
Report à nouveau	-3 198	3 198			-1 890 503		-1 890 503
Résultat de l'exercice	962 242	-962 242				3 004 873	3 004 873
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Tiers autres que l'Etat	11 609 809		8 628 120	9 732 839			10 505 089
Financements rattachés à des actifs déterminés - Tiers autres que l'Etat	24 900 780		4 268 672	4 341 870			24 827 581
TOTAL	409 244 381		25 733 928	34 338 493	-1 890 503	3 004 873	401 754 186

Les fonds propres ont globalement diminués de 7 490 K€.

Cette variation s'explique principalement par la reprise au compte de résultat des financements rattachés à des actifs (24 003 K€) qui est supérieure aux financements reçus sur l'exercice (15 642 K€). De plus, les corrections d'erreurs sur exercice antérieurs (590 K€) et le reversement de la trésorerie du CFA (1 300 K€) impactent également les fonds propres. Ces diminutions sont en partie compensées par le résultat de l'exercice (3 005 K€).

Les transferts de postes à postes (passage des financements non rattachés au comptes de financements rattachés à des actifs) impactent les augmentations et diminutions de fonds propres à hauteur de 4 871 K€.

1.5. Notes relatives aux postes du compte de résultat

1.5.1. Produits de fonctionnement

1.5.1.1. Droits d'inscription

Les droits d'inscription sont constatés lors de l'encaissement des droits universitaires. À la clôture de l'exercice un produit constaté d'avance est comptabilisé afin de ne laisser en produits que 4/10ème des droits de l'année.

Les droits d'inscription de l'exercice 2018 s'élèvent à 5 348 K€.

1.5.1.2. Formation continue

Les prestations de formation continue sont constatées lors de l'émission de la facture à la signature du contrat. Un produit constaté d'avance est ensuite comptabilisé à la clôture de l'exercice en fonction de l'avancement de la formation.

Les produits de formation continue de l'exercice 2018 sont de 8 790 K€.

1.5.1.3. Taxe d'apprentissage

La taxe d'apprentissage est constatée à hauteur des dépenses réalisées au cours de l'exercice.

Le montant des produits afférents à la taxe d'apprentissage est de 2 215 K€ sur l'exercice 2018. Il s'agit d'une baisse significative (- 4 461 K€) par rapport à 2017 qui s'explique par la dissolution du CFA au 01/01/2018.

La comparaison avec 2017 en ne prenant pas en compte les versements reçus pour le CFA révèle une augmentation de 4% (+ 0,87 K€) des recettes.

1.5.1.4. Contrats de recherche et subventions

Depuis le 1er janvier 2016, les produits relatifs aux contrats de recherche sont reconnus selon la méthode à l'avancement, comme précisé dans l'instruction DGFIP n°13-0023 du 20 novembre 2013 et les produits relatifs aux subventions sont reconnus conformément aux modalités prévues dans l'instruction DGFIP n°13-0022 du 20 novembre 2013.

1.6. Autres informations

1.6.1. Passage aux RCE - frais de personnel

Dans le cadre du passage au RCE, la paie et le paiement des charges sociales ont été délégués à la Direction Régionale des Finances Publiques de Loire-Atlantique (service Liaison-Rémunérations), selon une convention de prestation de services conclue le 8 décembre 2009.

Une nouvelle convention a été conclue en 2018 pour la période allant du 1^{er} janvier 2018 au 31 décembre 2021. Cette convention fixe notamment de nouveaux tarifs facturés par la DRFIP par bulletin de paie réalisé (1,96 € sur l'exercice 2018 puis 2,18 € à compter de janvier 2019).

1.6.2. Désignation et honoraires des commissaires aux comptes

À l'instar de la procédure de désignation des commissaires aux comptes réalisée en 2009, l'université de Nantes a eu recours en 2015 à l'accord cadre de l'AMUE et a procédé à une consultation des six titulaires retenus par cet accord. Au terme de cette consultation, un marché subséquent a été passé avec les cabinets KPMG et PricewaterhouseCoopers pour l'audit des comptes des exercices 2016 à 2021.

Le montant des honoraires des commissaires aux comptes est de 59 802 € TTC au titre de l'exercice 2018.

1.6.3. Engagements hors bilan

L'Université de Nantes peut être amenée à constater des passifs éventuels dans les situations suivantes :

- en cas de décès d'un de ses agents, l'Université de Nantes doit verser une indemnité déterminée selon les modalités fixées à l'article D.712-19 du Code de la Sécurité Sociale.
- en cas de condamnation d'un de ses personnels.

1.6.4. Effectifs

Effectifs en ept	Total 2017	Total 2018	Enseignants 2017	Enseignants 2018	BIATSS 2017	BIATSS 2018
Titulaires	2 557	2 575	1 496	1 496	1 061	1 076
Non titulaires permanents	108	106	5	5	103	97
Non titulaires non permanents	1 026	1 045	589	589	438	459

Effectifs physiques	Total 2017	Total 2018	Enseignants 2017	Enseignants 2018	BIATSS 2017	BIATSS 2018
Titulaires	2 820	2 828	1 617	1 627	1 203	1 201
Non titulaires permanents	134	135	7	11	127	124
Non titulaires non permanents	2 153	2 406	867	872	1 286	1 534

Vacataires	2017	2018
Nombre de vacataires bénéficiaires	3 667	3 665
Nombre d'enseignants bénéficiaires	1 245	1 273

1.6.5. Contrats à long terme

De par leur nature pluriannuelle, les contrats à long terme nécessitent un suivi particulier couvrant plusieurs exercices. La notion de contrats à long terme comprend les contrats de recherche et de formation ainsi que les subventions pluriannuelles. L'établissement ne procède pas à l'estimation de perte à terminaison sur les contrats à long terme.

Contrats à long terme comptabilisés au 31/12/2018

Rubriques	Contrats de recherche	Subventions pluriannuelles	Total
Nombre de contrats à long terme	95	1 623	1 718
Montant total des coûts encourus	1 031 010 €	94 886 816 €	95 917 826 €
Montant des avances reçues		51 747 507 €	51 747 507 €

2. LES COMPTES CONSOLIDÉS

2.1. Comptes annuels consolidés

2.1.1. Bilan consolidé

ACTIF	2018			2017
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles	3 311 188	2 418 310	892 878	918 058
Immobilisations corporelles				
Terrains	40 617 993	9 040	40 608 953	39 978 994
Constructions	352 049 722	79 176 251	272 873 471	283 065 426
Installations techniques, matériels, et outillage	52 304 659	39 554 899	12 749 760	15 524 661
Collections	51 814	30 977	20 837	27 448
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	44 182 686	31 266 458	12 916 228	13 467 869
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours	40 756 571		40 756 571	36 848 332
Avances et acomptes sur commandes				
Immobilisations grévées de droits				
Immobilisations corporelles (biens vivants)				
Immobilisations financières	593 268	9 006	584 262	141 606
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	533 867 902	152 464 941	381 402 961	389 972 395
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	229 379		229 379	408 793
Créances				
Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission européenne	39 048 520		39 048 520	50 297 504
Créances clients et comptes rattachés	12 388 838	267 444	12 121 395	10 429 459
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)				
Avances et acomptes versés sur commandes	516 412		516 412	601 077
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)				
Créances sur les autres débiteurs	121 555		121 555	231 020
Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)	80 466		80 466	72 034
TOTAL ACTIF CIRCULANT	52 385 169	267 444	52 117 726	62 039 888
TRÉSORERIE				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	60 550 454		60 550 454	55 707 073
Autres				
TOTAL TRÉSORERIE	60 550 454		60 550 454	55 707 073
Comptes de régularisation				
Ecart de conversion Actif	12		12	69
TOTAL GÉNÉRAL	646 803 537	152 732 384	494 071 153	507 719 426

PASSIF	2018	2017
FONDS PROPRES		
Financements reçus		
Financement de l'actif par l'Etat	317 610 663	325 037 309
Financement de l'actif par des tiers	35 332 672	36 510 590
Fonds propres des fondations		
Ecart de réévaluation		
Réserves	49 368 263	48 483 717
Report à nouveau	-2 039 183	-154 946
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	3 731 707	561 415
Provisions réglementées		
Intérêts minoritaires sur capitaux propres	118 226	119 230
Intérêts minoritaires sur résultat	3 124	2 563
TOTAL FONDS PROPRES	404 125 471	410 559 878
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques	55 000	96 000
Provisions pour charges	379	
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	55 379	96 000
TOTAL FONDS DÉDIÉS	1 239 229	765 765
DETTES FINANCIÈRES		
Emprunts obligataires		
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers		
Dettes financières et autres emprunts	51 271	57 071
TOTAL DETTES FINANCIÈRES	51 271	57 071
DETTES NON FINANCIÈRES		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	8 450 465	4 993 115
Dettes fiscales et sociales	10 185 317	10 715 940
Avances et acomptes reçus	25 705 779	34 068 577
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	119 600	59 600
Autres dettes non financières	7 708 609	11 868 466
Produits constatés d'avance	36 427 408	34 399 934
TOTAL DETTES NON FINANCIÈRES	88 597 177	96 105 632
TRÉSORERIE		
Autres éléments de trésorerie passive	2 623	135 017
TOTAL TRÉSORERIE	2 623	135 017
Comptes de régularisation		
Ecart de conversion Passif	3	63
TOTAL GÉNÉRAL	494 071 153	507 719 426

2.1.2. Compte de résultat consolidé

CHARGES	2018	2017
CHARGES DE FONCTIONNEMENT		
Achats	537	2 309
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation directe de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation des stocks	40 956 468	38 965 212
Charges de personnel		
Salaires, traitements et rémunérations diverses	151 327 765	149 148 041
Charges sociales	103 149 754	102 079 097
Intéressement et participation		
Autres charges de personnel	804 194	783 896
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	10 045 477	13 647 606
Dotation aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des actifs cédés	29 814 286	29 093 432
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	336 098 482	333 719 593
CHARGES D'INTERVENTION		
Dispositif d'intervention pour compte propre		
Transferts aux ménages	750	
Transferts aux entreprises		
Transferts aux collectivités territoriales		
Transferts aux autres entités		
Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme		
Dotations aux provisions et dépréciations		
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION	750	
Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)	772 860	417 157
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION	336 872 092	334 136 750
CHARGES FINANCIÈRES		
Charges d'intérêt		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Pertes de change	6 559	4 851
Autres charges financières		
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières		
TOTAL CHARGES FINANCIÈRES	6 559	4 851
Impôt sur les sociétés	-73 940	-136 583
Résultat de l'activité (Bénéfice) (1)	3 734 831	563 978
TOTAL CHARGES	340 539 542	334 568 995

PRODUITS	2018	2017
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)		
Subventions pour charges de service public	250 246 640	246 239 922
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	29 442 212	24 745 543
Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques		
Dons et legs	34 394	61 380
Produits de la fiscalité affectée	2 214 899	6 676 020
Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)		
Ventes de biens ou prestations de services	32 787 614	30 126 361
Produits de cessions d'éléments d'actif	12 395	4 277
Autres produits de gestion	1 705 504	1 614 316
Production stockée et immobilisée	-489 369	-726 469
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
Autres produits		
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	258 949	900 254
Reprises du financement rattaché à un actif	24 003 251	24 447 120
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)	299 395	455 938
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	340 515 883	334 544 660
PRODUITS FINANCIERS		
Produits des participations et des prêts	3 100	
Produits nets sur cessions des immobilisations financières		
Intérêts sur créances non immobilisées		
Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie	15 934	14 816
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Gains de change	842	5 225
Autres produits financiers	3 782	4 294
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS	23 659	24 335
Résultat de l'activité (Perte) (1)		
TOTAL GÉNÉRAL	340 539 542	334 568 995
(1) Intérêts minoritaires sur résultat d'ensemble consolidé	3 124	2 563
(1) Résultat net part du groupe	3 731 707	561 415

2.1.3. Tableau de flux de trésorerie consolidés

Tableau de flux de trésorerie selon la méthode indirecte	2018	2017
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net	3 734 831	563 978
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
+ Amortissements et provisions (hors actif circulant)	6 132 027	4 061 430
- Plus-values de cessions nettes d'impôts	-6 079	-4 277
Marge brute d'autofinancement (MBA)	9 860 779	4 621 131
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité :		
- Variation des stocks	179 415	44 034
- Variation des créances d'exploitation	-462 249	541 622
+ Variation des dettes d'exploitation	-5 704 314	19 189 748
- Variation des autres créances liées à l'activité	11 361 008	-17 062 013
+ Variation des autres dettes liées à l'activité	-2 676 682	9 946 200
+/- Incidence des ajustements du bilan d'ouverture sur le BFR		
Flux net de trésorerie généré par l'activité	12 557 956	17 280 723
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
- Acquisitions d'immobilisations	-21 994 544	-28 517 755
+ Cessions d'immobilisations nettes d'impôts	12 395	4 277
+ Réduction d'immobilisations financières		
- Variation des créances sur immobilisations		
+ Variation des dettes sur immobilisations	6 791	-64 024
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-21 975 358	-28 577 502
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
- Dividendes versés		
+/- Incidence des variations de capital	-1 300 505	
+ Emprunts accordés	-4 800	-2 100
- Remboursement d'emprunt	4 463	4 830
+ Dépôts et cautionnements reçus	-5 800	-8 500
- Dépôts et cautionnements versés	57 680	25 884
+ Subventions d'investissement reçues	15 642 139	24 756 866
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	14 393 177	24 776 980
Variation de trésorerie	4 975 775	13 480 201
Variation de trésorerie	4 975 775	13 480 201
Trésorerie à l'ouverture	55 572 056	42 091 855
Trésorerie à la clôture	60 547 831	55 572 056

2.2. Faits caractéristiques de l'exercice

2.2.1. Université de Nantes

L'année 2018 est la troisième année de suivi comptable en mode GBCP conformément aux termes du décret n° 2012-1246 relatif à la Gestion Budgétaire et Comptable Publique et à ses différents textes d'application. L'université de Nantes met en œuvre les préconisations comptables de ce texte depuis le 1er janvier 2016.

À ce titre, en sus des missions classiques de tenue de la comptabilité générale attribuées à un comptable public, l'agent comptable se voit également confier, en matière de comptabilité budgétaire, le suivi des crédits de paiement (CP) et des recettes de l'établissement (RE) conformément aux termes de l'article 208 du décret précité.

Conformément à la note de service n° 2018-01-3512 de la Direction Générale des Finances Publiques, le tableau présentant l'articulation entre les résultats de la comptabilité générale et de la comptabilité budgétaire n'est pas mentionné dans l'annexe.

L'exercice 2018 a été marqué par la dissolution du Centre de Formation des Apprentis (CFA) inter-universités des Pays de la Loire en tant que service à comptabilité distincte (SACD) de l'Université de Nantes à partir du 1er janvier 2018. Le CFA poursuit désormais son activité sous une forme associative (AGEFASUP). L'Université de Nantes a versée à ce titre 1 300 K€ à la Région Pays de la Loire correspondant à la part de trésorerie du CFA au 31 décembre 2017.

2.2.2. Capacités

En 2018, il a été procédé à l'acquisition d'EMTN (Euro Medium Term Notes) à hauteur de 500 000 euros. Ces titres sont à capital garantie à hauteur de 100% à l'échéance à condition de les conserver pendant 10 ans.

Il a donc été décidé de les classer en titres immobilisées d'autant plus que la société CAPACITÉS bénéficie à ce jour d'une trésorerie.

2.3. Principes, règles et méthode comptables

2.3.1. Principes et méthodes d'évaluation

Les comptes consolidés du groupe Université de Nantes au 31 décembre 2018 ont été établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions de l'article 13 de la loi du 3 janvier 1985 relative aux comptes consolidés de certaines sociétés commerciales et entreprises publiques ainsi que celles du règlement de l'Autorité des Normes Comptables n° 2014-03 ont été appliquées.

Les comptes consolidés du groupe Université de Nantes sont établis :

- selon les principes comptables repris dans l'instruction comptable commune M9 (BOFIP GCP-17-0021) et le recueil des normes comptables pour les établissements publics ;
- en conformité avec le PCG résultant du règlement de l'Autorité des Normes Comptables n° 2014-03.
- conformément à l'instruction n° 08-017-M9 du 3 avril 2008 portant sur les comptes consolidés dans les établissements publics nationaux.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation ;
- indépendance des exercices ;
- application des règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels ;
- évaluation des éléments inscrits en comptabilité selon la méthode des coûts historiques à l'exception du patrimoine immobilier dont la valeur a été réestimée au bilan en fonction des évaluations reçues de France Domaine.

2.3.2. Comparabilité des comptes

2.3.2.1. Détermination de l'écart d'acquisition

Pour la SAS Capacités, l'écart d'acquisition n'a pas fait l'objet d'un calcul initial. Il est considéré que la filiale devait faire l'objet d'une consolidation dès la prise de participation (2005). Les résultats des exercices précédents ont tous été conservés dans les capitaux propres.

Concernant la Fondation de projets, il n'y a pas d'écart d'acquisition, l'Université en étant le membre fondateur.

2.3.2.2. Clôture des exercices

L'Université de Nantes clôture ses comptes au 31 décembre. Les comptes annuels des entités consolidées sont arrêtés à la même date que ceux de l'entité consolidante.

2.3.2.3. Correction d'erreurs

La comptabilité de l'Université de Nantes a fait l'objet de corrections d'erreurs sur exercices antérieurs qui impactent les comptes de « Report à nouveau ».

Ces corrections portent principalement sur le reclassement de dépenses immobilisées qui constituent des charges de fonctionnement ainsi que le reclassement des subventions d'investissement rattachées à ces dépenses en produits de fonctionnement. Ces écritures impactent le compte 119 de « Report à nouveau débiteur » pour un montant de 705 K€.

Détail des erreurs corrigées :

Comptes d'origine	Comptes de reclassement	2017		2010 à 2016		Total
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	
23130000	60630000			2 361		2 361
23130000	61520000	99 655		20 692		120 347
23130000	61560000	9 614				9 614
23130000	61700000	318 448		201 809		520 257
23130000	65780000	127 820		52 754		180 575
13130000	74430000				6 571	-6 571
13140000	74440000				121 249	-121 249
Total		555 537	0	277 616	127 820	705 333

Ecriture de correction d'erreurs :

Comptes	Débit	Crédit
23130000		833 153
13140000	127 820	
11900000	705 333	
Total	833 153	833 153

Des subventions d'investissement antérieures à 2012 ne pouvant être rattachées à des actifs déterminés ont quant à elle été imputées au compte 110 « Report à nouveau créditeur » à hauteur de 116K.

Détail des erreurs corrigées :

Comptes d'origine	Comptes de reclassement	2017		2010 à 2016		Total
		Débit	Crédit	Débit	Crédit	
13120000	74420000				115 632	-115 632

Ecriture de correction d'erreurs :

Comptes	Débit	Crédit
13120000	115 632	0
11000000		115 632
Total	115 632	115 632

L'impact net de ces corrections est de - 590 K€ sur les comptes 110 et 119 de « Report à nouveau ».

2.3.2.4. Retraitement des comptes 2017

Les corrections d'erreurs impactant en partie les comptes de l'exercice 2017, les rubriques concernées du bilan et du compte de résultat sont retraitées afin d'assurer la comparabilité des comptes 2018 et 2017.

2.3.2.4.1. Bilan

ACTIF	2018			2017 PRO FORMA	2017
	Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ					
Immobilisations incorporelles	3 311 188	2 418 310	892 878	918 058	918 058
Immobilisations corporelles					
Terrains	40 617 993	9 040	40 608 953	39 978 994	39 978 994
Constructions	352 049 722	79 176 251	272 873 471	283 065 426	283 065 426
Installations techniques, matériels, et outillage	52 304 659	39 554 899	12 749 760	15 524 661	15 524 661
Collections	51 814	30 977	20 837	27 448	27 448
Biens historiques et culturels					
Autres immobilisations corporelles	44 182 686	31 266 458	12 916 228	13 467 869	13 467 869
Immobilisations mises en concession					
Immobilisations corporelles en cours	40 756 571		40 756 571	36 292 795	36 848 332
Avances et acomptes sur commandes					
Immobilisations grévées de droits					
Immobilisations corporelles (biens vivants)					
Immobilisations financières	593 268	9 006	584 262	141 606	141 606
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	533 867 902	152 464 941	381 402 961	389 416 858	389 972 395

PASSIF	2018	2017 PRO FORMA	2017
FONDS PROPRES			
Financements reçus			
Financement de l'actif par l'Etat	317 610 663	325 037 309	325 037 309
Financement de l'actif par des tiers	35 332 672	36 510 590	36 510 590
Fonds propres des fondations			
Ecart de réévaluation			
Réserves	49 368 263	48 483 717	48 483 717
Report à nouveau	-2 039 183	-154 946	-154 946
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	3 731 707	5 878	561 415
Provisions réglementées			
Intérêts minoritaires sur capitaux propres	118 226	119 230	119 230
Intérêts minoritaires sur résultat	3 124	2 563	2 563
TOTAL FONDS PROPRES	404 125 471	410 004 341	410 559 878

2.3.2.4.3. Compte de résultat

CHARGES	2018	2017 PRO FORMA	2017
CHARGES DE FONCTIONNEMENT			
Achats	537	2 309	2 309
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation directe de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation des stocks	40 956 468	39 392 929	38 965 212
Charges de personnel			
Salaires, traitements et rémunérations diverses	151 327 765	149 148 041	149 148 041
Charges sociales	103 149 754	102 079 097	102 079 097
Intéressement et participation			
Autres charges de personnel	804 194	783 896	783 896
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	10 045 477	13 775 426	13 647 606
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des actifs cédés	29 814 286	29 093 432	29 093 432
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	336 098 482	334 275 130	333 719 593
Impôt sur les sociétés	-73 940	-136 583	-136 583
Résultat de l'activité (Bénéfice) (1)	3 734 831	8 441	563 978
TOTAL CHARGES	340 539 542	334 568 995	334 568 995
(1) Intérêts minoritaires sur résultat d'ensemble consolidé	3 124	2 563	2 563
(1) Résultat net part du groupe	3 731 707	5 878	561 415

2.3.4. Périmètre de consolidation

La consolidation des comptes vise à présenter les comptes d'un ensemble d'entités, liées financièrement et économiquement, formant un groupe, comme si cet ensemble ne constituait qu'une seule entité.

Les comptes consolidés ne prennent en considération que les opérations effectuées avec les tiers par rapport au groupe. Les opérations intragroupe sont donc retraitées des comptes consolidés.

2.3.4.1. Identification des critères retenus pour définir le périmètre de consolidation

Le processus de consolidation est défini en fonction du type de contrôle exercé sur les entités du groupe :

Type de contrôle	Définition du contrôle	Méthode de consolidation
Contrôle exclusif	<ul style="list-style-type: none">- Détention de plus de 50% des droits de vote, ou- Désignation dès la majorité des membres de CA pendant deux exercices successifs, ou- Influence dominante en vertu d'un contrat.	Intégration globale
Contrôle conjoint	<ul style="list-style-type: none">- Nombre limité d'actionnaires partageant le contrôle, et- Accord contractuel prévoyant le contrôle conjoint.	Intégration proportionnelle

2.3.4.2. Composition du groupe de l'Université de Nantes

Entité	Forme juridique	N° SIRET	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation
Université de Nantes	EPSCP	194 409 843 00019	Entité mère	Entité mère	Entité mère
Capacités	SAS	483 434 247 00019	93,02%	93,02%	Intégration globale
Fondation de projets	Fondation	529 791 816 00026	100%	100%	Intégration globale

2.3.4.4. Non consolidation de certaines entités

Type d'entité	Dénomination	Commentaire
GIP (Groupement d'Intérêt Public)	ARRONAX Droits statutaires : 1/8 sièges Nombre de voix : 1	Accélérateur pour la Recherche en Radiochimie et Oncologie à Nantes Atlantique. Il s'agit d'un accélérateur de particules (cyclotron).
	CRNH OUEST Droits statutaires : 10% Droits de vote proportionnels	Centre de Recherche en Nutrition Humaine de Nantes. CRNH Ouest a pour objet de promouvoir et de gérer une activité de recherche fondamentale et appliquée en nutrition humaine.
	TECHNOCAMPUS Droits statutaires : 4% Droits de vote proportionnels	Technocampus a pour but de gérer les différents sites de recherche, de formation et d'application industrielle, implantés sur le territoire de la région des Pays de la Loire dans le but de favoriser et développer les activités de recherches et de développement technologique.
	UNJF Droits statutaires : 3/60	Université Numérique Juridique Francophone. L'UNJF a pour objectif de mutualiser les ressources numériques des établissements membres au service de l'enseignement du droit.
	CANCEROPOLE GRAND OUEST Droits statutaires : 5,14% Droits de vote proportionnels	Ce groupement vise à dynamiser et renforcer la recherche en cancérologie dans ces aspects fondamentaux, cliniques ou à visée économique, en s'appuyant sur l'interdisciplinarité, la mutualisation des compétences et la fédération d'équipes en réseaux.
GIS (Groupement d'Intérêt Scientifique) <i>Les GIS n'ont pas de personnalité morale, ils sont portés par une entité.</i>	INSTITUT D'ETUDES EUROPEENNES ET GLOBALES ALLIANCE EUROPA	Alliance Europa a pour objectif de bâtir un pôle régional d'excellence transdisciplinaire de recherche, de formation et d'innovation sur l'étude des défis sociétaux, culturels et politiques que doit relever une Europe en crise face aux processus de mondialisation.
	SYSTEMES AGROALIMENTAIRES PAYS DE LA LOIRE	Ce groupement a pour but de renforcer et développer les activités de recherche sur les systèmes agroalimentaires menées en Pays de la Loire afin de poursuivre la démarche de coopération structurante engagée.
	ADIREM	Etablissements universitaires de rattachement d'un Institut de Recherche sur l'Enseignement des Mathématiques (IREM). ADIREM a pour objectif de favoriser et renforcer les échanges entre les différents IREM et le Ministère de l'Education, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche.
	VALOR' OUEST	Valor'Ouest soutient la conception et à la mise en place des démarches qualité.
Fondations	IEA Présence au CA : 1/12 sièges	Institut d'Etudes Avancées de Nantes La fondation IEA assure l'accueil temporaire de savants de toutes nationalités poursuivant des recherches intéressantes en particulier les relations des pays du Nord et du Sud. Elle est reconnue comme un établissement d'utilité publique.
	CENTAURE Fondation de coopération scientifique Présence au CA : 1/21 sièges	Centre thématique de recherche et de soins. La fondation CENTAURE conduit un projet d'excellence scientifique dans le domaine des sciences de la transplantation.

Type d'entité	Dénomination	Commentaire
Association	Absence de lien capitalistique. Analyse à effectuer autour de la notion d'entité ad hoc (activité de l'entité en fait exercée pour le compte de l'Université)	D'une manière générale, l'Université de Nantes peut intervenir dans deux cas : 1) Versement d'une subvention pour financer une action précise, entrant dans l'objet social de l'association. 2) Dans de nombreux cas, l'UNAN se place en tant que simple adhérent par le versement d'une cotisation, et parfois en tant que membre fondateur ou membre d'honneur.

2.4. Notes relatives aux postes du bilan

2.4.1. Actif immobilisé

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2017	Augmentations		Diminutions		Cumul au 31/12/2018
		Par virement de poste à poste	Acquisitions / Mises à disposition / Transferts	Par virement de poste à poste	Cessions / Mises au rebut	
Immobilisations incorporelles	2 877 897	461 994	337 202	373 763	39 022	3 264 309
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement	27 840	10 980	10 980	10 980		38 820
Concessions, brevets, licences, etc.	2 632 995	451 014	253 136	360 346	3 552	2 973 247
Droit au bail						
Fonds commercial	113 000					113 000
Autres immobilisations incorporelles	104 062		73 086	2 437	35 470	139 241
Immobilisations corporelles	472 997 870	17 272 216	7 631 777	8 453 043	241 947	489 206 874
Terrains	39 978 994	503 400				40 482 394
Aménagement de terrains		135 599				135 599
Constructions	342 529 430	9 497 356	1 290 141	1 267 205		352 049 722
Constructions sur sol d'autrui						
Installations techniques, matériels, et outillage	49 304 930	3 169 813	2 965 175	3 123 035	10 305	52 306 578
Collections	51 814	-4 526	4 526			51 814
Biens historiques et culturels						
Autres immobilisations corporelles	41 132 701	3 970 574	3 371 936	4 062 803	231 641	44 180 766
Immobilisations mises en concession						
Immobilisations incorporelles et corporelles en cours	36 983 444	319 516	13 560 565	9 226 921	833 153	40 803 451
Immobilisations grevées de droits						
Immobilisations corporelles (biens vivants)						
Participations et créances rattachées à des participations	54 617					54 617
Titres de participations						
Autres formes de participations	54 617					54 617
Créances rattachées à des participations						
Créances rattachées à des sociétés en participation						
Versement à effectuer sur titres de participation non libérés						
Autres immobilisations financières	95 995		507 989		65 332	538 651
Titres immobilisés autres que les titres immobilisés de l'activité de portefeuille			500 000			500 000
Titres immobilisés (droits de créance)						
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Prêts	3 700		4 800		4 463	4 038
Dépôts et cautionnements versés	83 475				59 170	24 305
Autres créances immobilisées	8 820		3 189		1 700	10 309
Versements restant à effectuer sur titres immobilisés non libérés						
TOTAL	513 009 822	18 053 726	22 037 533	18 053 726	1 179 454	533 867 901

2.4.1.1. Immobilisations incorporelles

Cette rubrique se compose principalement des brevets, licences et logiciels qui sont inscrits en comptabilité à leur coût d'acquisition.

L'opération la plus importante de l'exercice 2018 impactant les immobilisations incorporelles concerne l'acquisition de l'application mobile de l'Université de Nantes pour 65 K€.

2.4.1.3. Immobilisations corporelles

Les immobilisations appartenant à l'Université sont comptabilisées à leur coût d'acquisition déterminé par l'addition des éléments suivants :

- prix d'achat ;
- frais accessoires ;
- charges directement liées à l'acquisition et à la mise en état d'utilisation du bien ;
- charges indirectes, dans la mesure où elles peuvent être rattachées à cette acquisition.

Le seuil de 800 € HT a été retenu par le Conseil d'Administration par vote du 13 décembre 2013 avec effet au 1er janvier 2014 pour harmoniser le caractère significatif des éléments d'actifs inscrits au bilan.

Pour autant, à des fins d'image fidèle, une immobilisation corporelle peut être inscrite à l'actif lorsque son coût d'acquisition est inférieur à 800 € HT s'il respecte les conditions suivantes :

- l'EPSCP (Etablissement Public à caractère Scientifique, Culturel et Professionnel) bénéficiera des avantages économiques futurs ;
- son coût ou sa valeur peut être estimé avec une fiabilité suffisante.

Au cours de l'exercice 2018, le compte « constructions » a fait l'objet des principales opérations suivantes :

- intégration de la mise en sécurité de l'IGH en travaux terminés pour 1 448 K€ ;
- intégration de la réhabilitation des amphithéâtres du campus Lombarderie en construction terminée pour 1 186 K€.
- intégration des travaux de menuiseries sur le campus Lombarderie en construction terminée pour 730 K€.
- intégration du DOJO du SUAPS en construction terminée pour 421 K€.
- intégration des aménagements des locaux BIAS en construction terminée pour 400 K€.

Les acquisitions les plus importantes d'installations techniques, de matériels et outillages concernent les biens suivants :

- microscope à force atomique pour 170 K€ ;
- système de quantification sur microvolume par gel pour 120 K€ ;
- table de découpe pour 90 K€.

Parmi les autres immobilisations corporelles, les investissements les plus importants sont les suivants :

- équipement de stockage pour 91 K€ ;
- caméra à haute fréquence pour 55 K€.

Les principaux travaux de 2018, comptabilisés en « Immobilisations en cours » concernent les opérations suivantes :

- opérations de restructuration du projet nouveau Tertre à hauteur de 6 243 K€ ;
- opérations de construction du quartier de la création 2 799 K€.
- réhabilitation du bâtiment LPGN pour 1 387 K€ ;
- mise en sécurité des amphithéâtres A et B de l'IUT de Saint-Nazaire pour 945 K€ ;
- travaux au rez-de-chaussée de la présidence pour 524 K€.

En diminution des immobilisations, figure les intégrations en constructions terminées citées ci-dessus.

2.4.1.4. Immobilisations financières

Les immobilisations financières comptabilisées à l'actif de l'université correspondent aux titres participations, prêts accordés et aux dépôts et cautionnements versés.

En 2018, il a été procédé à l'acquisition d'EMTN à hauteur de 500 000 euros. Ces titres sont à capital garantie à hauteur de 100% à l'échéance à condition de les conserver pendant 10 ans.

Il a donc été décidé de les classer en titres immobilisées d'autant plus que la société CAPACITÉS bénéficie à ce jour d'une trésorerie d'exploitation confortable qui justifie le fait que ces titres seront bien immobilisées pendant 10 ans.

Tableau des filiales et participations

Rubriques	SIREN	Montant des participations
Renseignements concernant les filiales		9 006
SARL ACCEPTV	508 554 953	2 000
SAS FIZIANS	523 970 788	7 006
Renseignements concernant les autres participations		45 611
Presses Universitaires de Rennes	193 509 379	38 683
Lycée ARAGO	194 400 339	6 927
TOTAL		54 616

2.4.1.5. Amortissements et dépréciations de l'actif immobilisé

2.4.1.5.1. Amortissements

Tableau de variation des amortissements

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2017	Augmentations (dotations de l'exercice)	Diminutions (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)	Cumul au 31/12/2018
Immobilisations incorporelles	2 095 449	362 381	39 022	2 418 808
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement	7 396	7 506		14 902
Concessions, brevets, licences, etc.	2 006 126	348 193	3 552	2 350 767
Droit au bail				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	81 927	6 682	35 470	53 139
Immobilisations corporelles	120 932 407	29 329 798	225 078	150 037 127
Terrains				
Aménagement de terrains		9 040		9 040
Constructions	59 464 003	19 712 247		79 176 251
Constructions sur sol d'autrui				
Installations techniques, matériels, et outillage	33 841 888	5 748 429	32 818	39 557 500
Collections	24 367	6 610		30 977
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	27 602 149	3 853 471	192 260	31 263 360
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles (biens vivants)				
TOTAL	123 027 856	29 692 180	264 100	152 455 935

La charge d'amortissement comptabilisée au 31 décembre 2018 est de 29 692 K€.

Compte-tenu de la neutralisation des amortissements par la réintégration des subventions d'investissement correspondantes (24 003 K€), la charge nette est de 5 624 K€.

2.4.1.5.1.1. Mise en œuvre de l'amortissement

- Biens acquis avant 2003 :

Mis à part les éléments d'actif inscrits au bilan de l'Université de Nantes suite à l'intégration de l'IUFM en 2007, les biens acquis avant 2003 ne faisaient pas l'objet d'un suivi individualisé par le biais d'une fiche immobilisation. Tous les montants inscrits en masse ont été corrigés en 2011.

- Biens acquis après 2003 :

La mise en œuvre de l'amortissement a été votée par le Conseil d'Administration.

Des « fiches immobilisation » individualisent et offrent un suivi précis des biens acquis depuis 2003.

Avant le passage au progiciel SIFAC en 2008, la comptabilité des immobilisations était assurée dans le logiciel « IMMOS ».

2.4.1.5.1.2. Méthode d'amortissement

L'Université pratiquait jusqu'alors l'amortissement selon le mode linéaire et le calcul et la comptabilisation de l'amortissement étaient, depuis 2003, décalés au premier jour de l'exercice N+1. À compter du 1er janvier 2012 et conformément à la délibération du Conseil d'Administration en date du 1er juillet 2011, le calcul des amortissements coïncide avec la date de mise en service des immobilisations (les dotations de la première et de la dernière année sont calculées prorata temporis).

2.4.1.5.1.3. Plan d'amortissement

Selon les normes 5 et 6 (« immobilisations incorporelles » et « immobilisations corporelles ») du recueil des normes comptables pour les établissements publics, le plan d'amortissement est défini afin de traduire le rythme de consommation des avantages économiques ou du potentiel de service attendu.

L'amortissement d'un actif commence à la date de début de consommation des avantages économiques ou du potentiel de service qui lui sont attachés. Cette date correspond généralement à la date de mise en service (Art. 214-12 du règlement ANC n° 2014-03 relatif au plan comptable général).

À la clôture de l'exercice, une dotation aux amortissements est comptabilisée conformément au plan d'amortissement défini à la date d'entrée (Art. 214-11 du règlement ANC n° 2014-03).

L'amortissement est déterminé par le plan d'amortissement établi en fonction de la durée et du mode d'amortissement propres à chaque actif amortissable, tels qu'ils sont déterminés par l'entité. Les actifs de même nature ayant des conditions d'utilisation identiques doivent être amortis de la même manière (Art. 214-13 du règlement ANC n° 2014-03).

Tableau des durées d'amortissement

Compte	Libellé	Durée d'amortissement
2053	Logiciels	3 ans
2058	Brevets, licences	5 ans
212	Aménagements de terrains	15 ans
2131	Bâtiments	50 ans
2135	Installations générales, aménagements des constructions	20 ans
2151	Installations techniques complexes	10 ans
2154	Matériel	5 ans
2155	Outillage	8 ans
2156	Matériel d'enseignement	8 ans
2157	Agencements et aménagements du matériel et outillage	8 ans
216	Collections	10 ans
217	Biens historiques et culturels	10 ans
2181	Installation générale, aménagements divers	5 ans
2182	Matériel de transport	8 ans
2183	Matériel de bureau et matériel informatique	5 ans
2184	Mobilier	10 ans
2188	Matériel divers	8 ans

Suite à la décision du Conseil d'Administration en date du 30 septembre 2011, la méthode par composants est mise en œuvre à l'Université de Nantes. Cette méthode permet de découper les bâtiments en 8 composants significatifs ayant des durées d'amortissement spécifiques, la valeur de chaque composant étant calculée grâce à l'utilisation de ratios (source Centre Scientifique et Technique du Bâtiment). Les durées d'amortissement sont applicables pour des composants neufs. Dans le cas des bâtiments de l'Université, la Direction du Plan, de l'Immobilier et de la Logistique (DPIL) a procédé à une étude de terrain pour déterminer les durées résiduelles de tous les composants identifiés.

Tableau des durées d'amortissements par composant

Composant	Durée d'amortissement	Ratio
Structure et ouvrages assimilés	50 ans	77,70%
Menuiseries extérieures	25 ans	3,30%
Chauffage collectif	25 ans	3,20%
Etanchéités	15 ans	1,10%
Ravalement avec améliorations	15 ans	2,10%
Electricité	25 ans	5,20%
Plomberie, sanitaire	25 ans	4,60%
Ascenseurs	15 ans	2,80%

Les durées d'amortissement des logiciels n'ont pas fait l'objet d'une harmonisation sur l'exercice 2018. Ils sont amortis sur un an pour Capacités et la Fondation et sur trois ans pour l'Université de Nantes. Ce retraitement est considéré comme non significatif.

2.4.1.5.2. Dépréciations

Rubriques et postes	Solde au 31/12/2017	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde au 31/12/2018
Dépréciations des immobilisations	9 006			9 006

2.4.2. Stocks et en-cours

2.4.2.1. Stocks

Nature des stocks et des en-cours	Solde au 31/12/2017	Augmentation (Entrées)	Diminution (Sorties)	Solde au 31/12/2018
Animaux et végétaux				
Matières premières et fournitures				
Autres approvisionnements	2 143	663	2 143	663
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services	406 651		177 935	228 716
Stocks de produits				
Stocks de marchandises				
Stocks en voie d'acheminement, mis en dépôt ou donnés en consignation				
TOTAL	408 793	663	180 078	229 379

Le solde des en-cours de production de services correspond aux charges relatives à des contrats pluriannuels comptabilisés selon la méthode dite à l'achèvement. Les en-cours sont ensuite sortis lorsque le contrat est clôturé.

Cette méthode de comptabilisation concerne uniquement les contrats conclus avant 2016. Les autres contrats sont comptabilisés selon la méthode dite à l'avancement.

2.4.3. Créances

2.4.3.1. Créances

Rubriques et postes	Montant brut	Degré de liquidité de l'actif	
		Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an
Créances de l'actif immobilisé :	538 651	529 831	8 820
Créances rattachées à des participations			
Prêts	4 038	4 038	
Autres créances immobilisées	534 614	525 794	8 820
Créances de l'actif circulant :	52 155 790	52 018 303	137 487
Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques) des organismes internationaux et la Commission européenne	39 048 520	39 048 520	
Créances clients et comptes rattachés	12 388 838	12 251 351	137 487
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)			
Avances et acomptes versés sur commandes	516 412	516 412	
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)			
Créances sur les autres débiteurs	121 555	121 555	
Charges constatées d'avance (dont primes de remboursement des emprunts)	80 466	80 466	
TOTAL	52 694 442	52 548 135	146 307

Les créances clients sont évaluées à leur valeur nominale.

À l'exception des créances sur l'Etat et des collectivités, une dépréciation peut être comptabilisée lors de la constatation du risque de non recouvrement sur la créance matérialisée comptablement par le passage au compte 416 « créances douteuses ». Cette dépréciation est suivie de façon individuelle.

Les reprises sur provisions sont effectuées dans les cas suivants :

- paiement direct : constatation du règlement et donc solde de la créance,
- admission en non-valeur ou remise gracieuse (approuvées par le Conseil d'Administration).

2.4.3.2. Dépréciations

Rubriques et postes	Solde au 31/12/2017	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde au 31/12/2018
Dépréciations des comptes de tiers	274 130	105 157	111 845	267 443

Les créances douteuses sont systématiquement provisionnées à 100 % sur le HT. Les provisions sont ensuite reprises lorsque les créances sont soldées ou éteintes.

2.4.4. Disponibilités

Compte	Solde au 31/12/2018
Valeurs à l'encaissement	138 477
Banques	3 102 206
Compte au Trésor	56 984 094
Chèques à payer	269 958
Intérêts courus à payer	-69
Intérêts courus à recevoir	12 126
Caisse	1 834
Opérations de Régie	39 226
Virements internes de fonds	-20
TOTAL	60 547 831

Le tableau ci-dessus détaille la trésorerie bilancielle de l'établissement composée pour l'essentiel du compte au trésor, du numéraire et des opérations chez les régisseurs.

Entre le 31/12/2017 et le 31/12/2018, la trésorerie de l'Université de Nantes a augmenté de 4 975 K€ pour s'établir à 60 548 K€.

2.4.5. Financements reçus

Rubriques et postes	Cumul au 31/12/2017	Augmentations			Diminutions					Cumul au 31/12/2018
		Par virement de poste à poste	Financements reçus	Financements reconstitués suite à la reprise de la dépréciation de l'actif financé	Par virement de poste à poste	Reprise suite à l'amortissement de l'actif financé	Reprise suite à la dépréciation de l'actif financé	Reprise suite la cession ou mise au rebut de l'actif financé	Opérations d'inventaires et corrections d'erreurs	
FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ÉTAT	325 037 310	5 823 117	7 014 019		602 697	19 658 508		2 578		317 610 663
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Etat	18 529 853	5 220 421	7 014 019		602 697					30 161 596
Financements rattachés à des actifs déterminés	306 507 457	602 697				19 658 508		2 578		287 449 067
Contrepartie et financement des actifs mis à disposition des établissements	302 396 955					18 779 333				283 617 622
Contrepartie et financement des actifs remis en pleine propriété	-30 084	602 697				-6 638				579 250
Financement des autres actifs :										
- Etat	4 118 240					874 335		2 578		3 241 326
- Agence nationale de la recherche (ANR) - IA	6 660					2 508				4 153
- Autres	15 686					8 971				6 716
FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ÉTAT	36 510 590	4 268 672	8 628 120		9 489 092	4 337 782		4 100	243 735	35 332 671
Financements non rattachés à un actif	11 609 810		8 628 120		9 489 092				243 747	10 505 090
Régions	5 627 333		4 340 015		7 327 364				115 632	2 524 352
Départements	8 476		-1 905						6 571	0
Communes et groupements de communes	4 085 751		3 655 988		1 673 400				121 544	5 946 795
Autres collectivités et établissements publics	117 991		285 913		182 000					221 903
Union Européenne	784 709		-34 284		37 096					713 328
Autres organismes	893 080		216 579		269 232					840 427
Autres	92 470		165 814							258 284
Financements rattachés à un actif	24 900 780	4 268 672				4 337 782		4 100	-12	24 827 581
Régions	8 779 069	2 106 943				2 084 426		4 100		8 797 487
Départements	4 486 620					582 827				3 903 793
Communes et groupements de communes	5 273 202	1 673 400				712 263				6 234 340
Autres collectivités et établissements publics	1 263 218	451 232				371 615			-12	1 342 846
Union Européenne	4 951 477	37 096				521 239				4 467 334
Autres organismes	142 611					64 817				77 794
Autres	4 582					595				3 987
TOTAL	361 547 899	10 091 789	15 642 139		10 091 789	23 996 291		6 678	243 735	352 943 334

Le financement par l'État (ou par un autre tiers), figurant au passif et rattaché à un actif d'un établissement public, doit évoluer symétriquement à l'actif qu'il finance (cf. instruction du 18 décembre 2012 de la DGFiP).

Ainsi, pour un actif amortissable, la reprise du financement en compte de résultat est effectuée sur la même durée et au même rythme que l'amortissement de l'actif financé.

2.4.6. Provisions

Rubriques et postes	Solde au 31/12/2017	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice		Solde au 31/12/2018
			Provision utilisée	Provision non utilisée	
Provisions réglementées					
Amortissements dérogatoires					
Provisions pour risques	96 000		41 000		55 000
Provisions pour litiges	96 000		41 000		55 000
Provisions pour pertes de change					
Provisions pour pertes sur contrat					
Provisions pour risque d'emploi					
Autres provisions pour risques					
Provisions pour charges		379			379
Provisions pour pensions et obligations similaires		379			379
Provisions pour restructurations					
Provisions pour impôts					
Provisions pour gros entretien ou grandes révisions					
Provisions pour remises en état					
Provisions pour CET					
Provisions pour CET - Charges sociales et fiscales					
Provisions pour alloc. perte d'emploi et indemn. de licenc.					
Autres provisions pour charges					
Fonds dédiés	765 764	772 860	299 395		1 239 229
Fonds dédiés sur subventions de fonctionnement					
Fonds dédiés sur dons manuels	765 764	772 860	299 395		1 239 229
Fonds dédiés sur legs et donations					
TOTAL	861 764	773 239	340 395		1 294 608

Fonds dédiés :

Lorsque des dons ou des subventions sont affectés par les donateurs ou les financeurs à des projets précisément désignés, la partie des ressources non utilisée en fin d'exercice est inscrite en charges sous la rubrique « engagements à réaliser sur ressources affectées », afin de constater l'engagement pris par la fondation de poursuivre la réalisation desdites volontés, avec comme contrepartie au passif du bilan la rubrique « Fonds dédiés ».

2.4.7. Dettes

Rubriques et postes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Echéance à 1 an au plus	Echéance à plus d'1 an et 5 ans au plus	Echéance à plus de 5 ans
Dettes financières :	51 271	0	51 271	
Emprunts obligataires				
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers				
Dettes financières et autres emprunts	51 271	0	51 271	
Dettes non financières :	88 597 177	88 597 177		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	8 450 465	8 450 465		
Dettes fiscales et sociales	10 185 317	10 185 317		
Avances et acomptes reçus	25 705 779	25 705 779		
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	119 600	119 600		
Autres dettes non financières	7 708 609	7 708 609		
Produits constatés d'avance	36 427 408	36 427 408		
TOTAL	88 648 448	88 597 177	51 271	

Dettes fournisseurs : ce total comprend les comptes fournisseurs, fournisseurs d'immobilisations, les retenues de garantie ainsi que les factures non parvenues inventoriées au 31 décembre 2018.

Les dettes fiscales et sociales incluent les charges à payer sur engagements sociaux pour un montant de 9 127 K€.

2.4.8. Autres informations concernant le bilan

2.4.8.1. Opérations de fin d'exercice

2.4.8.1.1. Charges et produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance s'élèvent à 36 427 K€.

Les postes les plus importants des produits constatés d'avance de l'Université concernent les subventions pour 29 487 K€ et les droits universitaires pour 2 999 K€.

Des produits constatés d'avance concernant des factures émises en relation avec les contrats dont l'exécution s'achèvera au cours d'un ou plusieurs exercices ultérieurs sont également constatés par Capacités à hauteur de 2 747 K€.

2.4.8.1.2. Charges à payer et produits à recevoir

Les charges à payer de l'exercice sur engagements sociaux comprennent notamment les heures de vacataires et complémentaires non réglées au 31 décembre 2018, les congés payés non pris et les changements d'échelon en cours. Ces charges se rapportant à l'exercice 2018 ont donc été comptabilisées au 31 décembre 2018 pour un montant de 9 127 K€.

Les produits à recevoir comptabilisés sur 2018 concernent essentiellement les subventions d'investissement (6 113 K€) et de fonctionnement (28 681 K€). Les produits à recevoir de la formation continue représentent quant à eux 2 552 K€.

Informations complémentaires liées aux opérations de fin d'exercice :

L'Université de Nantes met en œuvre à chaque clôture les procédures réglementaires de séparation des exercices (rattachement des produits et des charges au bon exercice). Les opérations de fin d'exercice les plus significatives concernent les subventions à recevoir et constatées d'avances, les charges à payer sur rémunérations et les droits d'inscription encaissés sur l'année en cours qui font l'objet d'un rattachement sur l'exercice suivant à hauteur de 6/10.

2.4.8.2. Tableaux de variation des fonds propres

2.4.8.2.1. Variation 2017-2018

Rubriques et postes	Montant au 31/12/2017	Affectation du résultat et du report à nouveau 2017	Augmentations 2018	Diminutions 2018	Autres	Résultat 2018	Montant au 31/12/2018
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Etat	18 529 853		7 014 019	602 697			24 941 175
Financements rattachés à des actifs déterminés - Etat	306 507 457		602 697	19 661 087			287 449 067
Réserves facultatives	48 483 717	406 469	478 077				49 368 263
Report à nouveau	-154 945	154 945		148 680	-1 890 503		-2 039 183
Résultat de l'exercice	561 415	-561 415				3 731 707	3 731 707
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Tiers autres que l'Etat	11 609 810		8 628 120	4 512 419			15 725 511
Financements rattachés à des actifs déterminés - Tiers autres que l'Etat	24 900 780		4 268 672	4 341 870			24 827 581
TOTAL	410 438 085		20 991 584	29 266 753	-1 890 503	3 731 707	404 004 121

Les fonds propres ont globalement diminués de 6 434 K€.

Cette variation s'explique principalement par la reprise au compte de résultat des financements rattachés à des actifs (24 003 K€) qui est supérieure aux financements reçus sur l'exercice (15 642 K€). De plus, les corrections d'erreurs sur exercice antérieurs (590 K€) et le reversement de la trésorerie du CFA (1 300 K€) impactent également les fonds propres. Ces diminutions sont en partie compensées par le résultat de l'exercice (3 732 K€).

Les transferts de postes à postes (passage des financements non rattachés au comptes de financements rattachés à des actifs) impactent les augmentations et diminutions de fonds propres à hauteur de 4 871 K€.

2.4.8.2.2. Variation 2016-2017

Rubriques et postes	Montant au 31/12/2016	Affectation du résultat et du report à nouveau 2016	Augmentations 2017	Diminutions 2017	Autres	Résultat 2017	Montant au 31/12/2017
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Etat	4 875 619		14 738 814	1 084 581			18 529 853
Financements rattachés à des actifs déterminés - Etat	325 475 167		1 084 581	20 052 291			306 507 457
Réserves facultatives	43 310 233	4 538 397	635 087				48 483 717
Report à nouveau	-188 172	188 172		151 748	-3 198		-154 945
Résultat de l'exercice	4 726 569	-4 726 569				561 415	561 415
Financements non rattachés à des actifs déterminés - Tiers autres que l'Etat	9 326 499		10 018 051	7 734 741			11 609 810
Financements rattachés à des actifs déterminés - Tiers autres que l'Etat	21 557 670		7 734 741	4 391 631			24 900 780
TOTAL	409 083 585		34 211 274	33 414 991	-3 198	561 415	410 438 085

2.5. Notes relatives aux postes du compte de résultat

2.5.1. Produits de fonctionnement

2.5.1.1. Droits d'inscription

Les droits d'inscription sont constatés lors de l'encaissement des droits universitaires. À la clôture de l'exercice un produit constaté d'avance est comptabilisé afin de ne laisser en produits que 4/10ème des droits de l'année.

Les droits d'inscription de l'exercice 2018 s'élèvent à 5 348 K€.

2.5.1.2. Formation continue

Les prestations de formation continue sont constatées lors de l'émission de la facture à la signature du contrat. Un produit constaté d'avance est ensuite comptabilisé à la clôture de l'exercice en fonction de l'avancement de la formation.

Les produits de formation continue de l'exercice 2018 sont de 8 790 K.

2.5.1.3. Taxe d'apprentissage

La taxe d'apprentissage est constatée à hauteur des dépenses réalisées au cours de l'exercice.

Le montant des produits afférents à la taxe d'apprentissage est de 2 215 K€ sur l'exercice 2018. Il s'agit d'une baisse significative (- 4 461 K€) par rapport à 2017 qui s'explique par la dissolution du CFA au 01/01/2018.

La comparaison avec 2017 en ne prenant pas en compte les versements reçus pour le CFA révèle une augmentation de 4% (+ 0,87 K€) des recettes.

2.5.1.4. Contrats de recherche et subventions

Depuis le 1er janvier 2016, les produits relatifs aux contrats de recherche sont reconnus selon la méthode à l'avancement, comme précisé dans l'instruction DGFIP n°13-0023 du 20 novembre 2013 et les produits relatifs aux subventions sont reconnus conformément aux modalités prévues dans l'instruction DGFIP n°13-0022 du 20 novembre 2013.

2.6. Autres informations

2.6.1. Passage aux RCE - frais de personnel

Dans le cadre du passage au RCE, la paie et le paiement des charges sociales ont été délégués à la Direction Régionale des Finances Publiques de Loire-Atlantique (service Liaison-Rémunérations), selon une convention de prestation de services conclue le 8 décembre 2009.

Une nouvelle convention a été conclue en 2018 pour la période allant du 1^{er} janvier 2018 au 31 décembre 2021. Cette convention fixe notamment de nouveaux tarifs facturés par la DRFIP par bulletin de paie réalisé (1,96 € sur l'exercice 2018 puis 2,18 € à compter de janvier 2019).

2.6.2. Désignation des commissaires aux comptes

À l'instar de la procédure de désignation des commissaires aux comptes réalisée en 2009, l'université de Nantes a eu recours en 2015 à l'accord cadre de l'AMUE et a procédé à une consultation des six titulaires retenus par cet accord. Au terme de cette consultation, un marché subséquent a été passé avec les cabinets KPMG et PricewaterhouseCoopers pour l'audit des comptes des exercices 2016 à 2021.

2.6.3. Engagements hors bilan

L'Université de Nantes peut être amenée à constater des passifs éventuels dans les situations suivantes :

- en cas de décès d'un de ses agents, l'Université de Nantes doit verser une indemnité déterminée selon les modalités fixées à l'article D.712-19 du Code de la Sécurité Sociale.
- en cas de condamnation d'un de ses personnels.

Avant-propos

Rapport de gestion 2018

L'équilibre budgétaire est assuré pour la 6^e année consécutive.

L'Université confirme sa maîtrise budgétaire et termine l'année 2018 avec un résultat positif de 3 M€ La capacité d'autofinancement s'élève à 8,6 M€, ce qui correspond à l'objectif de l'Établissement pour assurer la maintenance et le renouvellement de ses petits équipements.

Toutefois, le résultat 2018 est obtenu notamment grâce à des produits pour lesquels les charges ne sont pas constatées en 2018 : dotation exceptionnelle « loi ORE/mouvement étudiants », crédits de mise en sécurité. En outre, la faible progression du fonds de roulement, +1,5 M€ contre +3,5 M€ attendus, révèle une fragilité structurelle latente qui s'illustre par la faiblesse de l'abondement au cours des trois dernières années. Par ailleurs, malgré l'accompagnement de l'Etat qui a financé cette année le glissement vieillesse technicité (GVT) à hauteur de 1,6 M€, le déficit sur masse salariale Etat est toujours significatif : -3 M€

Dès lors, les équilibres financiers de court et moyen termes sont à trouver dans le développement des ressources propres et dans les appels à projets tels que l'I-SITE NEXT, NEPTUNE et ERC notamment. La mobilisation doit également être constante concernant la recherche de nouvelles modalités de financements (Fonds européens entre autres). Le développement des structures d'appui de l'université - la filiale Capacités et la Fondation - doit également se poursuivre pour dynamiser les retours financiers et le rayonnement qui en résultent. Enfin, la solidarité dans l'établissement est plus que jamais à réaffirmer afin de construire des équilibres financiers de long terme entre les services centraux, les pôles et les unités de recherche.

L'Université doit poursuivre l'accroissement de ses ressources propres en utilisant tous les leviers possibles permettant d'assurer son développement et son autonomie. La prise en compte des activités de formation continue et de valorisation de la recherche dans la carrière des enseignants-chercheurs est une réalité de plus en plus affirmée par l'Université qui encourage cette dynamique.

L'année 2018 a été l'occasion de poursuivre la professionnalisation des personnels financiers de l'établissement après le projet structurant d'« Evolution de la Fonction Finance » (EFFI) et l'importante réforme de 2016 relative à la Gestion Budgétaire et Comptable Publique. En prévision de la nouvelle université à l'horizon 2020, l'année 2019 permettra de préparer la consolidation des fonctions financière et d'aide au pilotage à l'échelle polaire, en cohérence avec la construction de l'Université-cible.

Par ailleurs, les outils de gestion s'améliorent continuellement. Ainsi, dès 2019, les services financiers de proximité disposeront de suivis budgétaires délivrés mensuellement et automatiquement par la direction des affaires financières. Les pôles bénéficieront aussi des premières briques du système d'information décisionnel.

C'est notamment grâce à cette amélioration continue de la sphère financière que l'établissement peut à nouveau présenter des comptes financiers certifiés sans réserve par les commissaires aux comptes.

Le fonds de roulement représente, comme en 2017, 24 jours de charges décaissables et reste donc inférieur au seuil d'alerte fixé par le ministère à 25 jours.

Ce troisième exercice en mode GBCP se clôture sur :

- ✓ Un solde budgétaire positif de 12,6 M€(contre 14,9 M€en 2017).
- ✓ Des taux d'exécution budgétaires satisfaisants :
 - dépenses : 98,8 % pour les crédits de paiement (CP)
 - recettes : 95,9% pour les recettes encaissées (RE)
- ✓ Une trésorerie qui s'élève à 57,4 M€soit une hausse de +4,6 M€comparé à fin 2017. L'augmentation de la trésorerie depuis 2016 s'explique à hauteur de 50% par le projet I-site Next (9 M€d'encaissements Vs 0,5 M€de décaissements).

En synthèse, la situation financière de l'Université est équilibrée mais requiert de poursuivre le développement des activités en tenant compte de la nécessité de maîtriser la masse salariale et les dépenses de fonctionnement pour assurer la mise en œuvre des ambitieux projets de notre Université.

N. Barbu, VP Développement économique - Affaires Financières

1 Vision patrimoniale

1.1 Résultat patrimonial 2018

SECTION 1: Fonctionnement	
Produits	Charges
333 430 998 €	330 426 125 €
	<i>Dont 78 879 624 € dépenses de fonctionnement et 251 546 501 € dépenses de personnel</i>
Résultat Net	3 004 873 € (1)
Capacité d'autofinancement (CAF)	8 582 765 € (2)

SECTION 2: Investissement	
Ressources	Emplois
13 748 226 €	20 812 095 € (3)
Capacité d'autofinancement (CAF)	8 582 765 €
Total Ressources	22 330 991 €
Augmentation du fonds de roulement	1 518 896 € (4)

(1) Le résultat 2018 est en hausse par rapport à 2017 (+ 2 M€)

(2) La CAF permet de financer une partie de nos investissements. Elle augmente de 3,9 M€ par rapport à 2017

(3) Les ressources de fonctionnement intègrent le remboursement à la Région des réserves du CFA de -1 300 504 €, voté par le Conseil d'Administration lors de sa séance du 20 avril 2018

(4) Le fonds de roulement augmente de 1,5 M€ pour atteindre 21,1 M€, soit 24 jours de charges décaissables.

Capacité d'Autofinancement

La capacité d'autofinancement correspond à l'ensemble des ressources financières générées par les opérations de gestion de l'Etablissement et dont il pourrait disposer pour couvrir ses besoins financiers. Elle mesure la capacité à financer sur ses propres ressources les besoins liés à son existence, tels que les investissements. Elle représente donc l'excédent de ressources internes dégagé par l'activité de l'Etablissement.

1.2 EVOLUTION DU RESULTAT PATRIMONIAL ENTRE 2015 ET 2018

Budget réalisé (en millions d'euros)	2015	2016	2017	2018	Variation sur 4 ans	
					M€	%
PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	320,15	321,10	328,16	333,43	13,28	4,1%
RESSOURCES D'INVESTISSEMENT	7,02	10,35	24,90	13,75	6,73	95,9%
TOTAL RECETTES	327,17	331,45	353,06	347,18	20,01	6,1%
CHARGES DE FONCTIONNEMENT	310,64	315,70	327,20	330,43	19,79	6,4%
DEPENSES INVESTISSEMENT	14,80	17,60	28,54	20,81	6,01	40,6%
TOTAL DEPENSES	325,44	333,30	355,74	351,24	25,80	7,9%

Fonds de roulement (en millions d'euros)	2015	2016	2017	2018
Fonds de roulement au 1er janvier	14,69	17,27	18,57	19,62
Fonds de roulement au 31 décembre	17,27	18,57	19,62	21,13
Variation du fonds de roulement	2,58	1,30	1,05	1,51

Budget réalisé (en millions d'euros)		2015	2016	2017	2018	Variation 2018/2017		
						M€	%	
RECETTES	Fonctionnement	Ressources Propres	28,79	30,00	30,83	28,62	- 2,21	-7,2%
		<i>Formation continue</i>	9,62	7,95	8,72	8,79	0,07	0,8%
		<i>Droits universitaires (Formation initiale)</i>	5,54	5,16	5,48	5,35	- 0,13	-2,4%
		<i>Droits universitaires (Diplômes propres)</i>	2,78	3,11	3,23	3,57	0,34	10,5%
		<i>Taxe d'apprentissage</i>	4,73	6,05	6,68	2,20	- 4,48	-67,1%
		<i>Prestations de recherche</i>	1,18	1,74	1,61	2,85	1,24	77,0%
		<i>Autres prestations de services</i>	3,65	4,78	3,58	3,95	0,37	10,3%
		<i>Colloques</i>	0,19	0,20	0,32	0,42	0,10	31,3%
		<i>Locations diverses</i>	0,41	0,41	0,44	0,45	0,01	2,3%
		<i>Refacturation de personnel mis à disposition</i>	0,69	0,60	0,77	1,04	0,27	35,1%
		Subvention pour charges de service public (SCSP)	238,77	240,42	245,18	249,64	4,46	1,8%
		Subvention Etat hors SCSP	3,26	1,62	1,36	1,28	- 0,08	-5,9%
		Subventions collectivités, Union Européenne et organismes publics	22,05	22,13	24,62	29,09	4,47	18,2%
		Produits de gestion courante	1,72	0,28	0,11	0,08	- 0,03	-27,3%
		Redevances licences	0,12	0,09	0,11	0,19	0,08	72,7%
		Produits financiers	0,00	0,03	-	-	-	0,0%
		Neutralisation de l'amortissement + quote-part des subventions d'investissement	24,75	24,65	24,45	24,00	- 0,45	-1,8%
		Produits des cessions d'éléments actifs		1,34	-	-	-	0,0%
		Reprises sur provisions/dépréciations	2,89	0,09	0,80	0,11	- 0,69	-86,3%
		Crédits de TVA	0,96	-	-	-	-	0,0%
Régularisation des encaissements des années antérieures et produits exceptionnels	1,91	0,45	0,90	0,60	- 0,30	-33,3%		
Recettes à venir sur contrats de recherche	- 5,07	-	- 0,20	- 0,18	0,02	-10,0%		
TOTAL RECETTES DE FONCTIONNEMENT (hors neutralisation)	291,55	295,02	302,91	309,32	6,41	2,1%		
TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	320,15	321,10	328,16	333,43	5,27	1,6%		
Investissement	Etat	2,37	3,58	14,76	12,23	- 2,53	-17%	
	Conseil Régional	2,10	1,64	6,33	3,17			
	Union Européenne	0,84	0,26	- 0,17				
	Conseil départemental	1,33	0,12					
	Autres subventions d'investissement (ANR, INSERM...)	0,24	1,84	1,11				
	Communes	0,39	2,91	2,75				
	Régularisation TVA	- 0,25						
	Autres ressources			0,12	- 1,65	- 1,77	-1475%	
	TOTAL RESSOURCES D'INVESTISSEMENT	7,02	10,35	24,90	13,75	- 11,15	-44,8%	
TOTAL RECETTES	327,17	331,45	353,06	347,18	- 5,88	-1,7%		

					Variation 2018/2017					
Budget réalisé (en millions d'euros)					2015	2016	2017	2018	M€	%
DEPENSES	Fonctionnement	Charges de Personnel	238,63	243,38	251,13	254,74	3,61	1,4%		
		Fonctionnement	41,36	43,08	47,08	45,99	- 1,09	-2,3%		
		Amortissements et provisions	29,44	29,24	28,99	29,70	0,71	2,4%		
		Ecriture TVA - Contrôle fiscal 2009-2012	1,21							
		TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT (hors amortissements, provisions et écriture TVA)	279,99	286,46	298,21	300,73	2,52	0,8%		
	TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	309,43	315,70	327,20	330,43	3,23	1,0%			
	Investissement	Equipements (matériels scientifiques et pédagogiques)	3,48	4,27	3,21	20,81				
		Immobilier (construction GER)	7,60	7,02	14,68					
		Informatique, Multimédia, téléphonie	3,22	5,48	9,42					
		Mobilier, matériel de transport	0,36	0,75	1,23					
		Créances et dépôts	0,14	0,08	-					
	TOTAL DEPENSES INVESTISSEMENT	14,80	17,60	28,54	20,81	- 7,73	-27,1%			
TOTAL DEPENSES			324,23	333,30	355,74	351,24	- 4,50	-1,3%		

Recettes :

Les produits de fonctionnement (hors neutralisation d'amortissement) progressent de 6,4 M€ entre 2017 et 2018 en grande partie liés à l'augmentation de la subvention pour charges de service public (+4,5 M€).

Les ressources d'investissement diminuent de 11,2 M€ par rapport à 2017 et sont dues principalement du projet Nouveau Tertre et du remboursement à la Région des réserves du CFA.

+3,6 M€

A périmètre constant, donc hors CFA, les ressources propres ont progressé de 3,6 M€ entre 2017 et 2018

12,4 M€

Les recettes issues des formations payantes (formation continue, diplômes propres) s'élèvent à 12,4 M€. Elles progressent de 0,4 M€, soit +3%, par rapport à 2017.

Dépenses :

Les charges de personnel progressent de 3,6 M€ entre 2017 et 2018, qui s'explique en grande partie par l'effet GVT - Glissement Vieillesse Technicité.

Les dépenses de fonctionnement diminuent de 1,1 M€ entre 2017 et 2018. Les charges 2017 étant exceptionnellement élevées du fait de régularisations qui ont augmenté les charges traditionnelles.

Les dépenses d'investissement diminuent de 27% entre 2017 et 2018 (opérations immobilières significatives, dont le Quartier de la Création : 7,3 M€ en 2017).

77%

Les dépenses de personnel représentent 77% des dépenses totales (hors investissement)

2. VISION BUDGETAIRE

2.1 RESULTAT BUDGETAIRE 2018

Recettes	
Autorisations de recettes	Recettes encaissées (RE)
331 291 776 € <i>Dont 303 660 795 € recettes globalisées et 27 630 981 € recettes fléchées</i>	330 836 600 € <i>Dont 303 313 950 € recettes globalisées et 27 522 650 € recettes fléchées</i>
Dépenses	
Autorisations d'engagement	Crédits de paiement (CP)
313 124 808 € <i>Dont 255 554 909 € personnel 46 163 733 € fonctionnement 11 406 166 € investissement</i>	318 247 797 € <i>Dont 255 554 909 € personnel 41 608 158 € fonctionnement 21 084 730 € investissement</i>
Solde budgétaire (RE - CP) 12 588 803 €	

La comptabilité budgétaire en mode GBCP n'intègre que les opérations de décaissements et d'encaissements et non plus les écritures pour ordre (amortissement, charges et produits rattachés à l'exercice).

Le solde budgétaire excédentaire (12,6 M€) va permettre de mener à bien les projets en cours sur les exercices à venir (ex : Projet Isite Next : Encaissement 2018 = 9,8 M€, décaissement : 0,5 M€)

Autorisations de recette (AR)

Correspondent aux recettes réalisées (dont les commandes de vente)

Recette encaissées (RE)

Correspondent au rapprochement entre l'encaissement et le titre de recette, rapprochement qui impacte le solde budgétaire

Recettes globalisées

Les recettes globalisées n'ont pas d'utilisation prédéterminée (exemple : subvention pour charges de service public)

Recettes fléchées

Les recettes fléchées sont destinées à des dépenses explicitement identifiées, potentiellement réalisées sur un exercice différent de celui de leur encaissement. Les projets fléchés correspondent à des projets pluriannuels dont le montant est supérieur à 1 M€ (validation par le Conseil d'Administration de l'Université de Nantes du 5 juin 2015)

Autorisations d'engagement (AE)

- Montant des dépenses fermes prévues quelle que soit la durée d'exécution
- Les AE sont consommées par les engagements juridiques fermes pris pour un montant déterminé auprès d'un tiers identifié pour une durée connue

Aussi, le montant total d'un marché sera prévu en AE l'année de sa signature (hors marché à bon de commande)

Crédits de paiement (CP)

- Montant des décaissements prévus pour un exercice
- Les CP sont consommés sur la base de la date de l'écriture de paiement
- Les CP sont limitatifs par enveloppe : personnel, fonctionnement, investissement
- La consommation des CP impacte le solde budgétaire

2.2 PREVISION ET REALISATION DU BUDGET 2018 - Résultat budgétaire

En mode GBCP, trois objets sont réglementaires : les AE, les CP et les RE.

Le budget est un acte prévisionnel construit au plus proche de la réalité budgétaire de l'établissement.

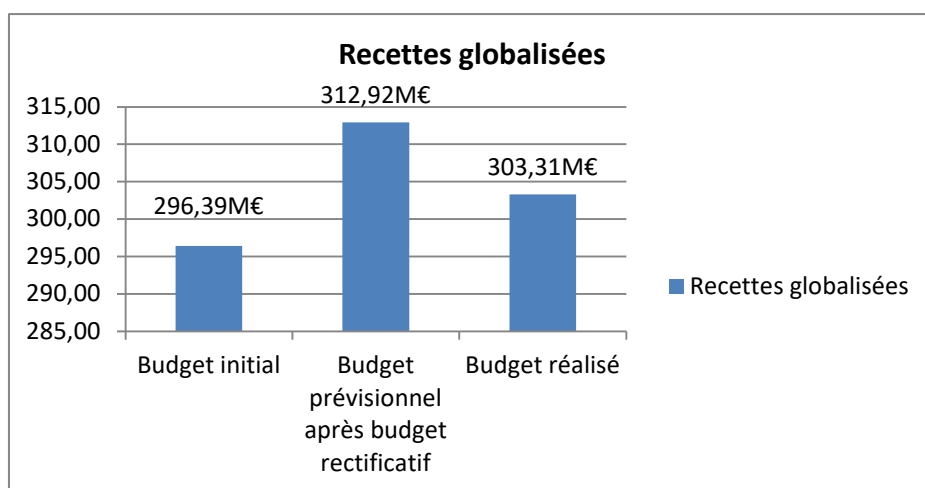
Le taux de réalisation tant en AE qu'en CP est très satisfaisant et souligne la maîtrise de la prévision budgétaire (99,64% en AE et 98,77% en CP).

En recettes, le taux d'exécution atteint 95,94%

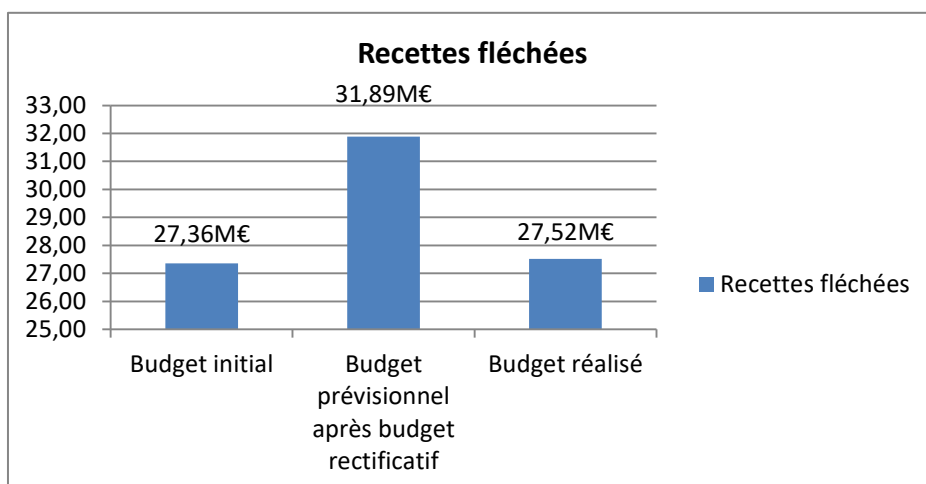
Taux de réalisation 2018 du budget par rapport au budget prévisionnel (après budget rectificatif)

	Dépenses	Recettes
AE	99,64 %	
<i>Dont fonctionnement</i>	99,88%	
<i>Dont personnel</i>	99,96 %	
<i>Dont investissement</i>	91,93 %	
CP	98,77 %	RE 95,94 %

Prévision et réalisation du budget RE 2018 - Recettes (en millions d'euros)



Il est nécessaire de souligner l'importance d'effectuer un budget rectificatif : les recettes réalisées sont supérieures aux recettes prévues au budget initial (296,39 M€ prévues initialement contre 303,31 M€ réalisées)

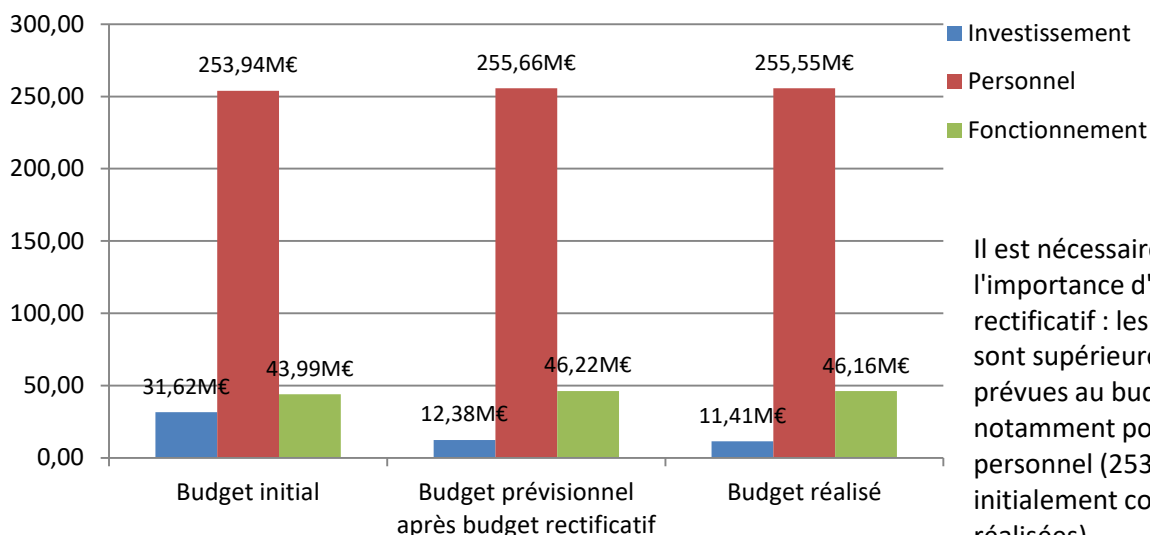


Concernant les recettes globalisées, le taux d'exécution (96,9%) s'explique par :

- La dotation complémentaire de la subvention pour charges de service public en fin d'exercice (+0,6 M€)
- La réalisation de recettes issues d'autres financements publics non prévues au budget (avances sur contrats de recherche)

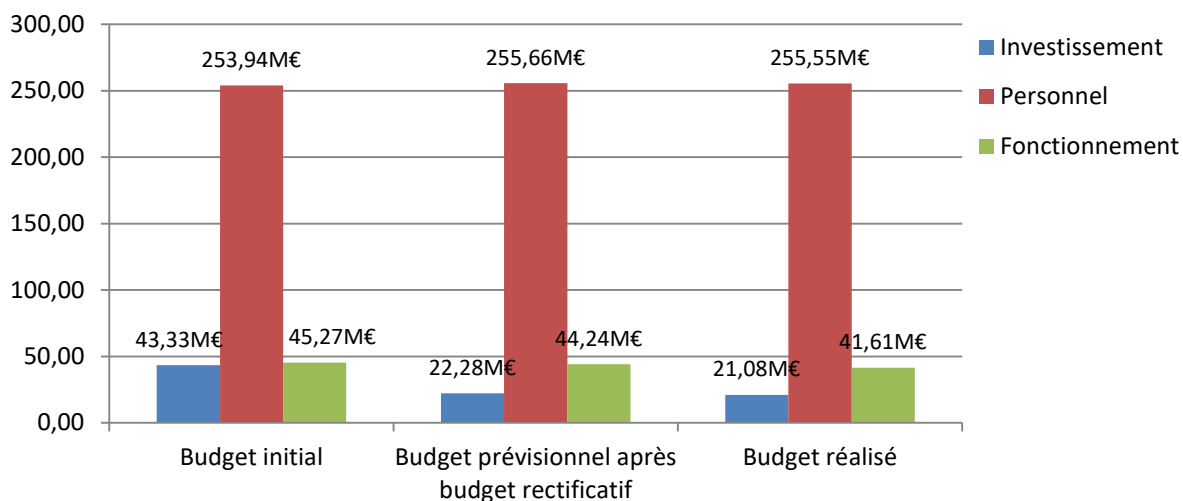
Le taux d'exécution des recettes fléchées s'élève à 86,3%. Ce décalage entre prévision et réalisation (-4,4M€) correspond au décalage du versement de la recette de l'ISITE-Next, qui interviendra en 2019.

Prévision et réalisation du budget en AE 2018 - Dépenses (en millions d'euros)



Il est nécessaire de souligner l'importance d'effectuer un budget rectificatif : les dépenses réalisées sont supérieures aux dépenses prévues au budget initial, notamment pour les dépenses de personnel (253,94 M€ prévues initialement contre 255,55 M€ réalisées)

Prévision et réalisation du budget en CP 2018 - Dépenses (en millions d'euros)



En AE d'investissement, le taux d'exécution atteint 91,9%, soit -1 M€ comparé à la prévision, en raison d'un décalage dans l'avancement des travaux des projets immobiliers, tels que le Quartier de la création et le laboratoire de planétologie et dans l'acquisition de matériels scientifiques dans le cadre de contrats de recherche.

En AE/CP de personnel, le taux d'exécution atteint 99,9%.

En AE de fonctionnement, le taux d'exécution atteint 99,9%.

En CP d'investissement, le taux d'exécution atteint 94,6%. Le différentiel entre la prévision et la réalisation (-1,2 M€) s'explique notamment par le décalage de paiement sur certaines opérations immobilières d'envergure (ex. : Nouveau Tertre, réhabilitation BU Erdre). Il est à noter que le décalage conséquent entre le budget initial et le budget réalisé (5%) témoigne de la difficulté de la prévision budgétaire sur l'enveloppe investissement.

En CP de fonctionnement, le taux d'exécution atteint 94,1%. Les CP de fonctionnement ont été moins élevés fin 2018 que fin 2017 (46,65 M€).

2.3 LES RECETTES ENCAISSEES (RE) 2018 : 330 836 600 €

En mode GBCP, les recettes sont réparties entre les recettes globalisées (91,7% des recettes globales, dont 75,5% au titre de la subvention pour charges de service public -SCSP-) et les recettes fléchées (8,3% des recettes globales).

2-3-1 LES RECETTES GLOBALISEES

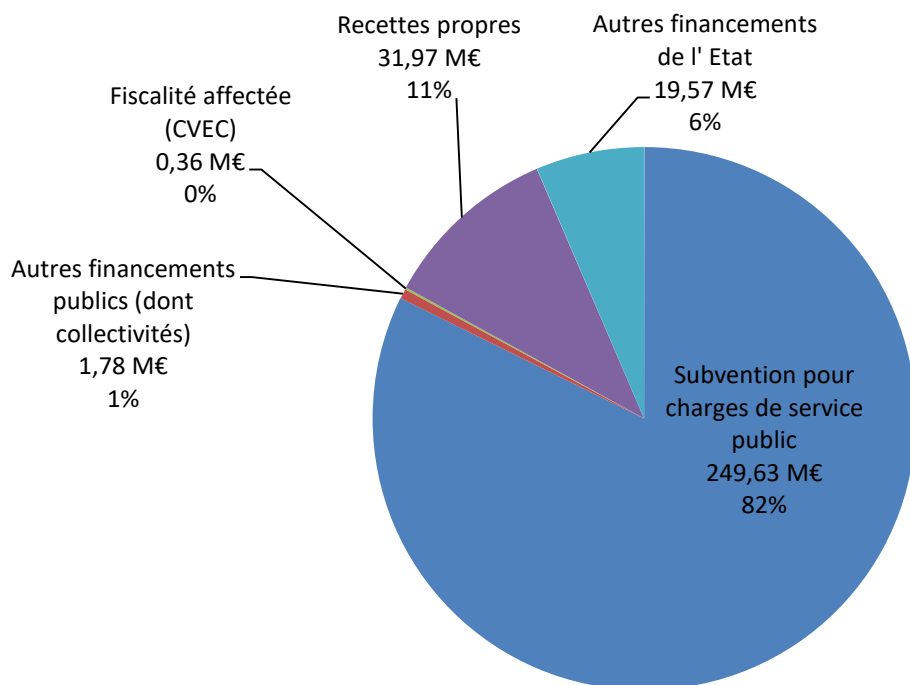
La SCSP représente 82,3% des recettes globalisées.

La source d'information dans la comptabilité budgétaire n'est pas le compte général mais le fonds, qui est un objet réglementaire.

Liste des fonds :

-Droits d'inscription	-ANR hors investissements d'avenir
-Formation continue, diplômes propres et VAE	-Subventions Région
-Taxe d'apprentissage	-Subventions UE
-Contrats et prestations de recherche hors ANR	-Subventions autres (Communes...)
-ANR investissements d'avenir	-Autres recettes (prestations de services...)

Répartition des recettes globalisées 2018 (303,31 M€)

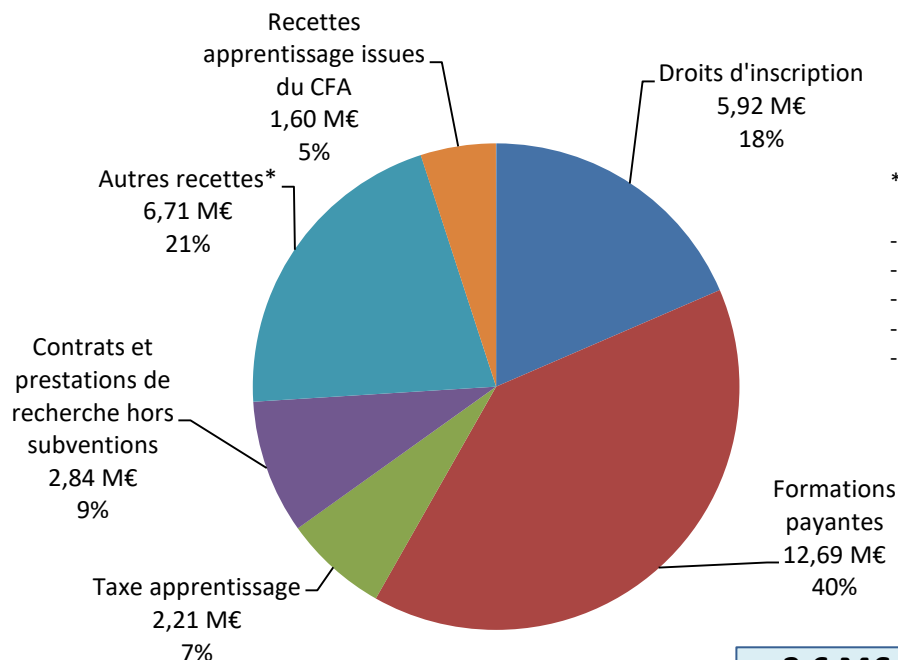


82%

La SCSP représente 82% des ressources globalisées

A noter pour la première fois, le versement du CROUS pour la CVEC (Contribution de Vie Etudiante et de Campus). En année pleine, la CVEC devrait représenter 1,4 M€ duquel il convient de déduire la diminution des droits d'inscription (0,4 M€). La CVEC contribue au financement des services de vie étudiante (santé, sport, culture ...).

Répartition des ressources propres 2018 (31,97 M€)



* Autres recettes dont:

- 1 M€ Mise à disposition personnels
- 0,9 M€ Inscriptions université permanente
- 0,9 M€ Loyers/Refacturation fluides
- 0,4 M€ Locations
- 0,4 M€ Hébergement animalerie

73 %

L'activité formation génère 73% des ressources propres de l'Etablissement

+ 3,6 M€

Les ressources propres (hors recettes d'apprentissage issues du CFA) augmentent de 3,6 M€ par rapport à 2017 et s'expliquent par :

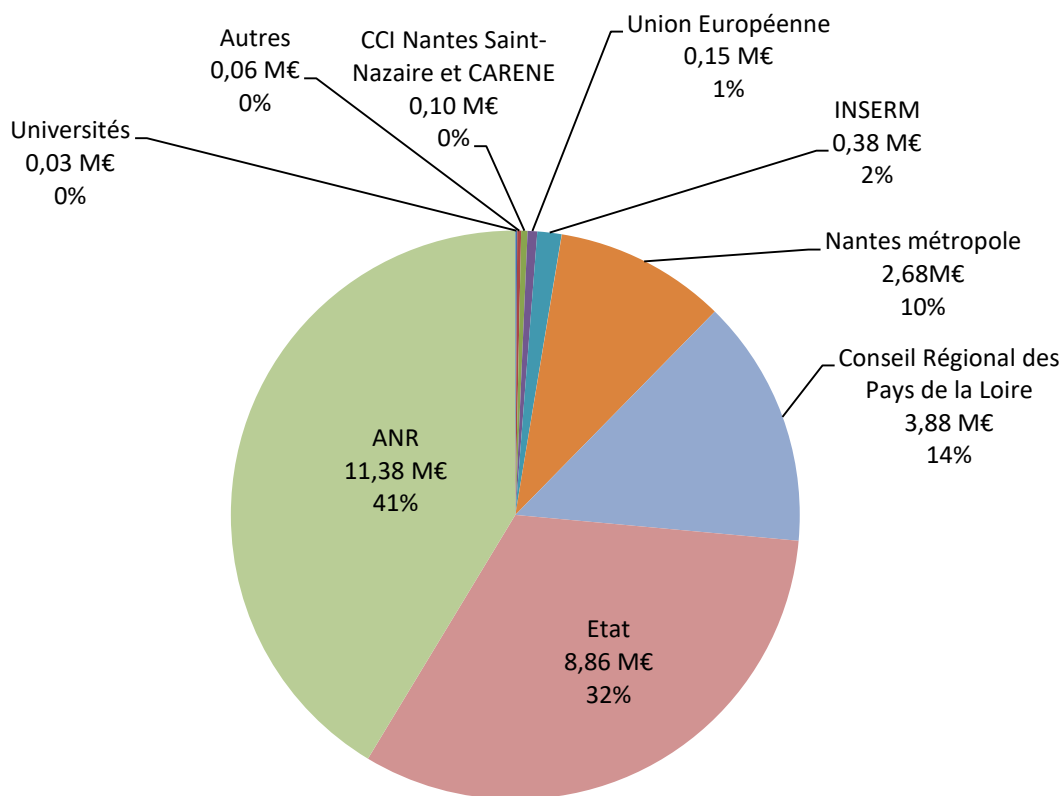
- l'augmentation de l'activité recherche de 0,8 M€
- la hausse des recettes de droits d'inscription de 0,7 M€
- l'augmentation des recettes issues de la taxe d'apprentissage de 0,3 M€

2-3-2 LES RECETTES FLECHEES

54,2 % des recettes fléchées concernent les projets de recherche, dont :
* 65,6 % pour le projet NEXT

42,8 % des recettes fléchées concernent les projets immobiliers, dont :
* 59 % relatives au projet *Nouveau terre*
* 18,8 % relatives au *Quartier de la Création*
* 14,9 % pour le *Laboratoire de Planétologie*

Répartition des recettes fléchées 2018 (27,52 M€)



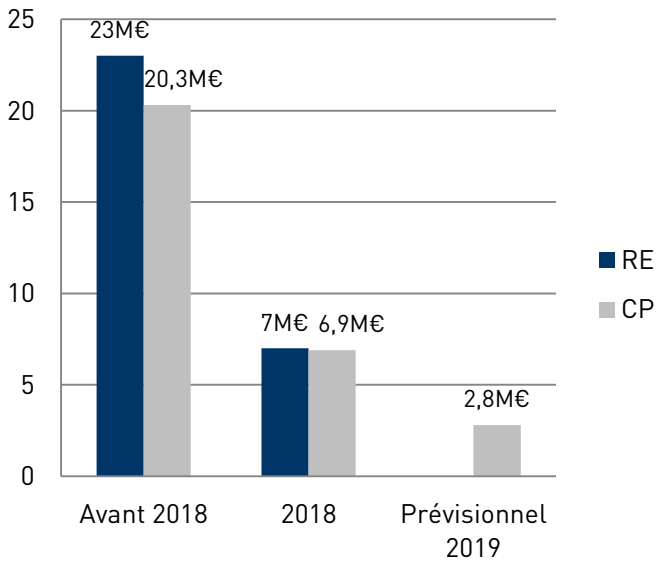
73%

L'Etat (Etat et ANR) représente
73% des recettes fléchées

1/4

1/4 des financements fléchés
proviennent des collectivités

Focus projet Nouveau Terre (30 M€)



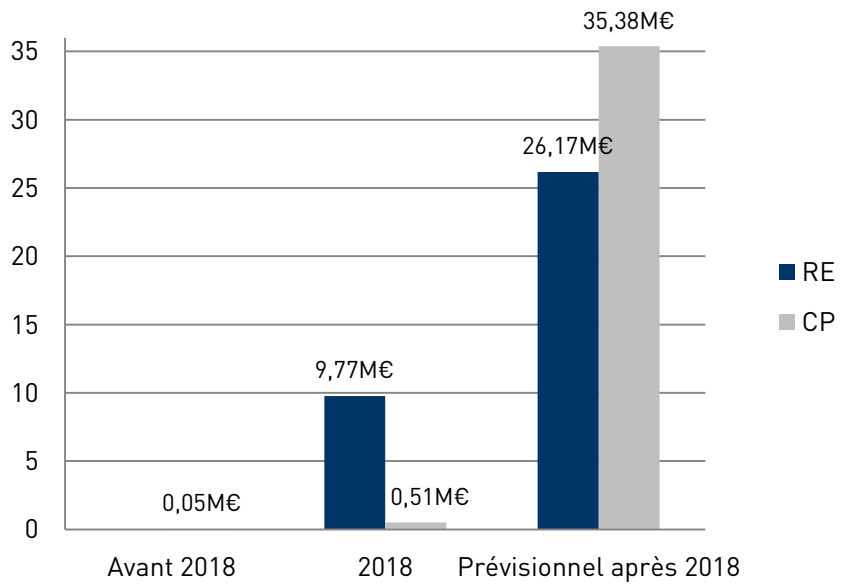
28

En 2018, 28 projets sont gérés en recettes fléchées, dont :

- 11 projets immobiliers
- 16 projets de recherche
- 1 IDEFI (Programme AVOSTII)

Jusqu'en 2021, l'ANR et Nantes Métropole financent le projet Next pour respectivement 33,5 M€ + 2,4 M€. A compter de 2019, la Région apparaîtra aussi comme financeur. Lancement en 2018 de 8 projets interdisciplinaires et 3 clusters

Focus projet Isite Next (35,94M€)



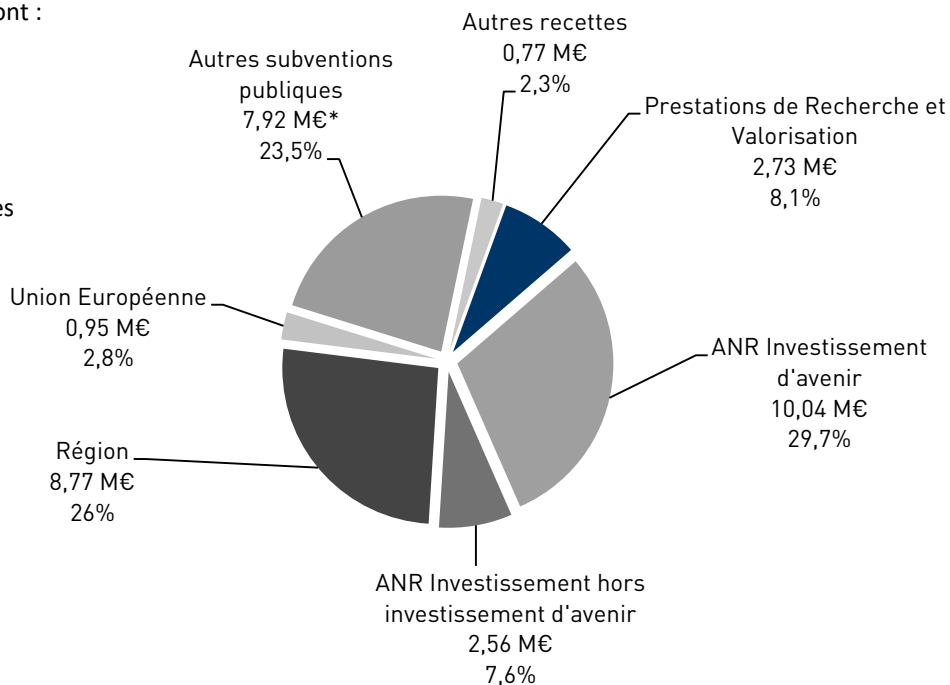
2-3-3 LES RESSOURCES RECHERCHE

Les ressources Recherche s'élèvent à 33,7 M€, soit une augmentation de 2,8% par rapport à 2017 et représentent 41,5% des ressources globales de l'Université hors subventions pour charges de service public.

Répartition des ressources Recherche 2018 (33,74 M€)

* Autres subventions publiques : 7,9 M€, dont :

- 1,4 M€ Nantes Métropole
- 1,1 M€ BPI
- 0,8 M€ Etat
- 0,4 M€ INSERM
- 0,4 M€ Autres Universités
- 0,3 M€ Fondation de l'Université de Nantes
- 0,3 M€ CNRS
- 0,2 M€ La Roche/Yon Agglomération
- 0,2 M€ CARENE
- 0,2 M€ CCI Nantes-Saint-Nazaire
- 0,2 M€ Fondation pour la Recherche



37%

L'ANR finance 37% de l'activité Recherche en 2018

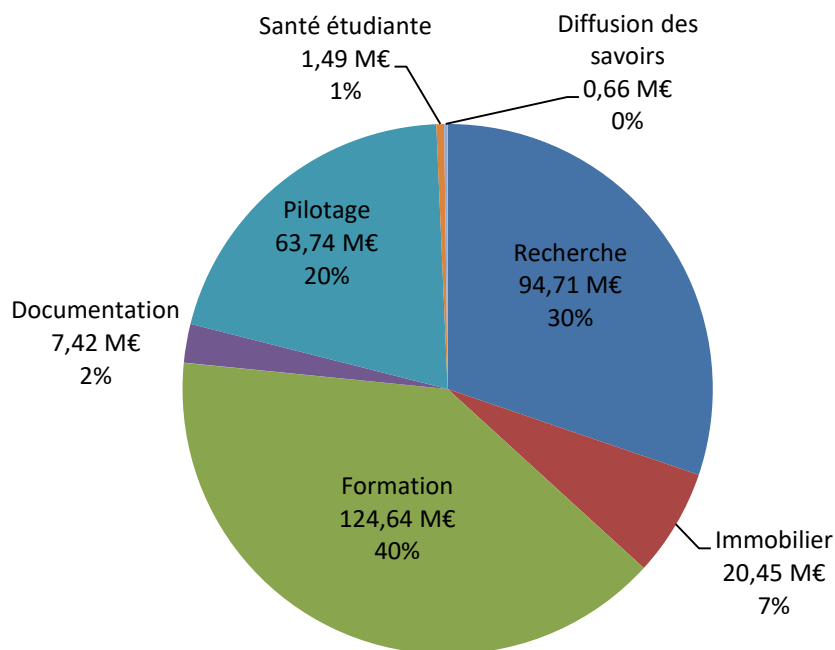
+ 1,24 M€

Les prestations et valorisations de la Recherche augmentent de 1,24 M€ par rapport à 2017.

A noter que l'essentiel des prestations Recherche est réalisé dans la filiale CAPACITES, non incluse dans ces éléments

2.4 LES DEPENSES 2018

Ventilation des AE par destination : 313,1 M€



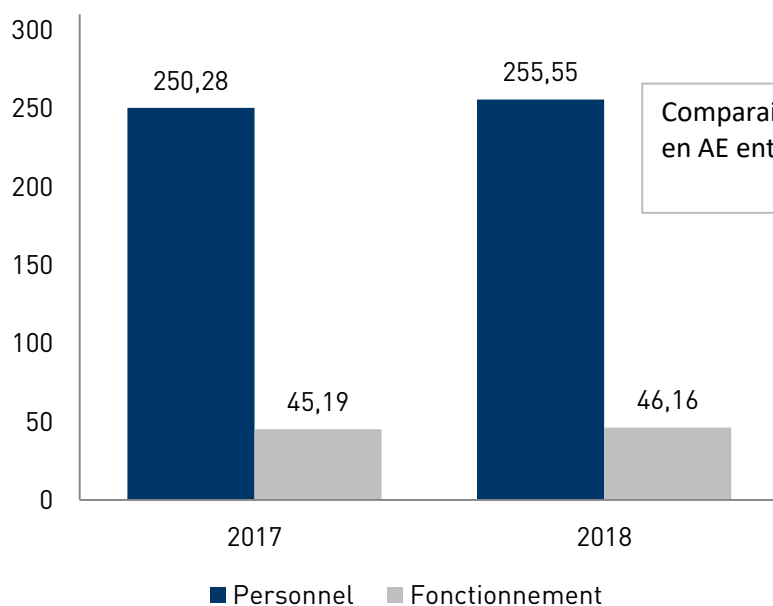
40%

Le premier poste de dépenses de l'Établissement est consacré à la formation : il représente 40% des dépenses totales

A noter que certaines dépenses de la vie étudiante sont sous la destination Pilotage

2.4.1 Les autorisations d'engagement (AE) de fonctionnement 2018 : 301 718 642 €

La section de fonctionnement retrace l'ensemble des dépenses courantes, telles que la rémunération des personnels, les charges d'entretien des bâtiments et toutes les charges permettant à l'Université de Nantes d'assumer les missions qui lui sont confiées. L'enveloppe de fonctionnement représente 96,4 % du budget total de l'Université.

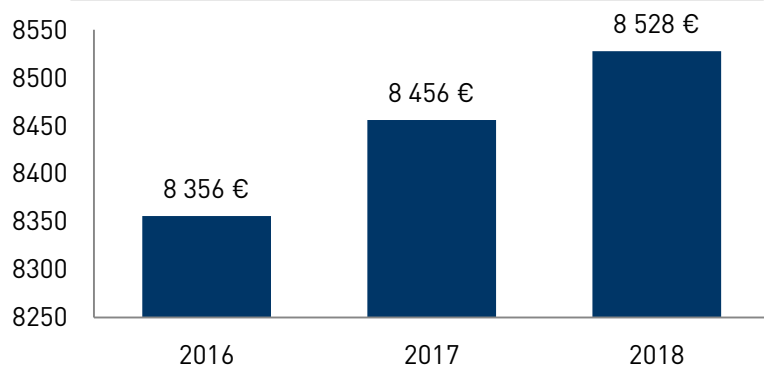


Comparaison des charges de fonctionnement en AE entre 2017 et 2018 (en millions d'euros)

En 2018, les dépenses de personnel représentent 84,7 % des dépenses de fonctionnement.

Elles ont augmenté de 2,1% (soit 5,3 M€) en partie due à l'effet GVT, l'indemnité compensatrice de la hausse de la CSG, de l'augmentation des contrats de recherche et des mesures d'emploi 2018 et 2019.

Evolution du coût par étudiant de 2016 à 2018 (en euros)



8 528 €

(38 748 étudiants)

Chiffre arrêté au 15/01/2018

En 2018, l'Université a dépensé 8 528 € par étudiant, ce qui représente une augmentation de 1% par rapport à 2017

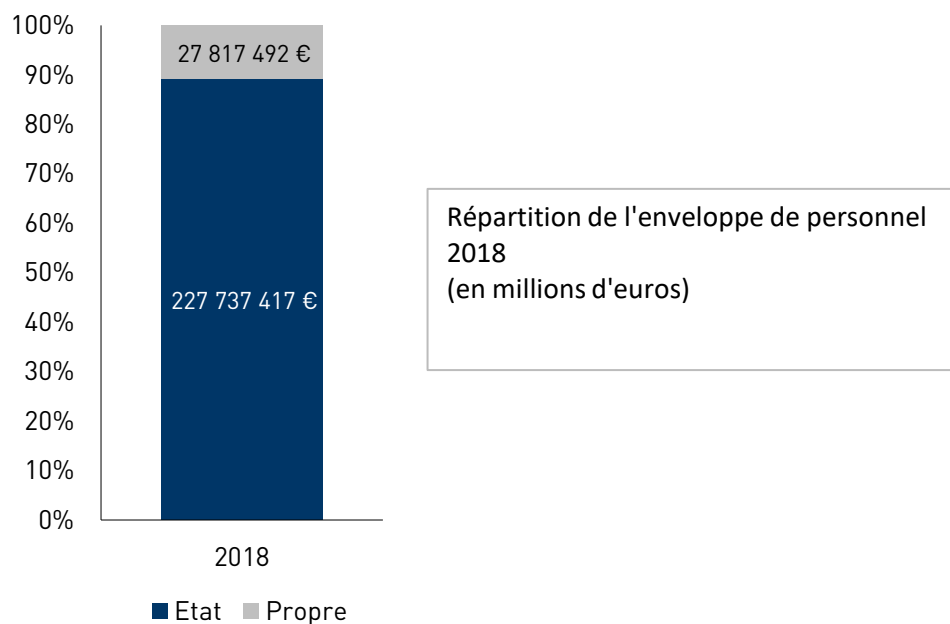
2.4.1 LA REMUNERATION DES PERSONNELS (enveloppe de personnel)

Produits 2018 réalisés :
252 537 028 €

Charges 2018 réalisées :
255 554 909 €

L'enveloppe de personnel représente 81% du budget total 2018.

La part de l'enveloppe de personnel Etat représente 89,1 % des dépenses de l'enveloppe de personnel, contre 10,9 % pour l'enveloppe de personnel sur ressources propres. Cette dernière est en constante augmentation. Cette évolution témoigne des actions menées par l'Université de Nantes pour diversifier ses sources de financement.



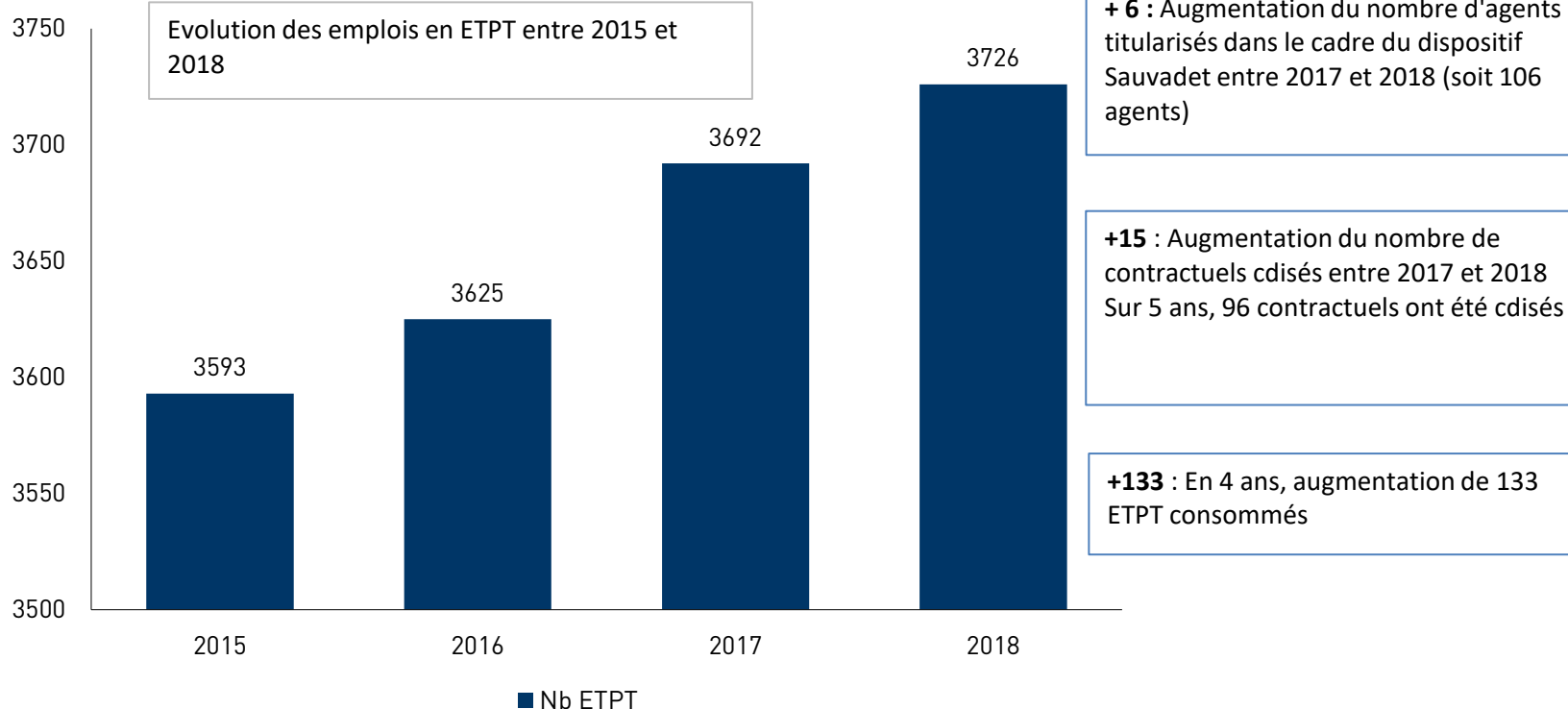
En 2018, la masse salariale de l'établissement progresse de 5,3M€. Les principaux facteurs d'évolution sont les suivants :

Effet GVT : +2,1M€

Indemnité compensatrice de hausse de la CSG : +1M€

Variation sur les contrats de recherche : +1,2M€

Mesures d'emplois hors contrat de recherche 2018 et 2019 : +0,9M€ (dont +1,0M€ sur ressources propres)



+ 35 ETPT

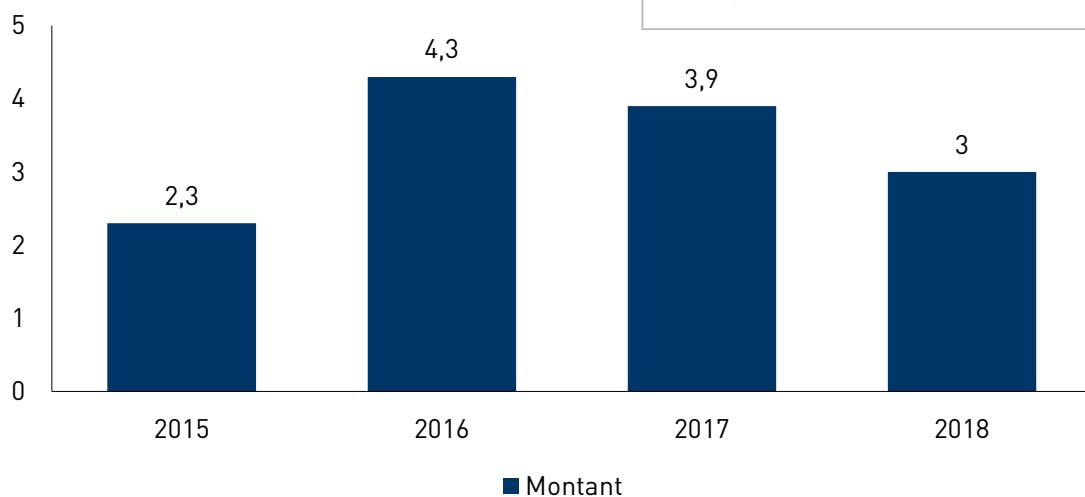
La consommation d'emploi, liée à la croissance sur financement propre des activités de formation, de recherche et de la structuration des services de soutien, progresse de 34 ETPT en 2018 par rapport à 2017

Dépenses et recettes de fonctionnement assimilées à des charges ou à des recettes de personnel : il s'agit notamment des mises à disposition de personnel (BIATSS et enseignants), des actions et prestations sociales, de la taxe du fonds pour l'insertion des personnes handicapées de la fonction publique (FIPHFP) .

Les dépenses assimilées à des dépenses de personnel sont en augmentation par rapport à 2017 suite à l'amende FIPHFP (418 427 €) due au titre de 2017. Les mises à disposition de personnel sont quant à elles, en hausse de 22% par rapport à 2017 et les aides aux agents en hausse de 22%.

2.4.1.1 L'enveloppe de personnel Etat

Evolution du déficit entre 2015 et 2018 (en M€)



3 M€

Déficit de la masse salariale Etat en 2018, soit une diminution de 23% par rapport à 2017 en grande partie grâce au financement partiel du GVT

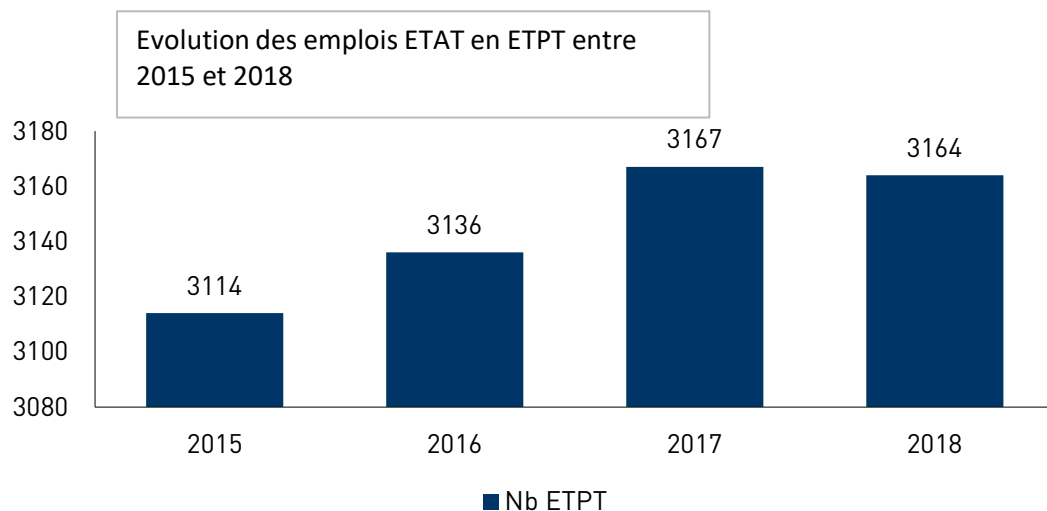
224,7 M €

Recettes totales constatées sur l'enveloppe de personnel Etat. A part la SCSP, qui représente 224,5 M€, les autres recettes proviennent des trop perçus des agents pour 158 103 €, des remboursements des congés paternités de la Caisse des dépôts et Consignation pour 28 789 € et des régularisations de la RAFP pour 6 639 €.

Nature des dépenses		Budget 2017		Budget 2018		Evolution ETPT entre 2017 et 2018 en ETPT	Evolution ETPT entre 2017 et 2018 en %
		ETPT	Montants	ETPT	Montants		
Masse salariale Etat		3 167	225 092 287	3 164	227 737 417	-3	0%
Rémunérations principales			113 130 476		115 444 661		
Titulaires	Titulaires EC	1496	72 397 018 €	1495	74 045 175 €	-2	0%
	Titulaires BIATSS	1008	25 577 768 €	1017	26 278 372 €	9	1%
Non Titulaires	Non Titulaires EC (CDD+CDI)	414	9 422 326 €	401	9 248 420 €	-13	-3%
	Non Titulaires BIATSS (CDD+CDI)	249	5 729 042 €	250	5 855 603 €	1	0%
Apprentis		0	4 322 €	1	17 092 €	1	
Rémunérations accessoires			14 539 438		13 817 554		
	Charges d'enseignement		6 500 616		6 437 290		
	Autres rémunérations accessoires		322 433		313 862		
	Primes et indemnités des EC*		3 429 626		2 612 622		
	Primes et indemnités des BIATSS et autres personnels		4 286 763		4 453 782		
Cotisations et contributions sociales			96 723 808		97 742 426		
	Cas pensions + ATI		71 603 615		72 558 112		
	Autres cotisations (dont impôts sur rémunérations) titulaires		17 732 482		18 004 503		
	Cotisations Assedic		1 040 773		848 061		
	Autres cotisations (dont impôts sur rémunérations) non titulaires		6 346 938		6 331 749		
Prestations sociales			698 564		732 776		

L'essentiel des dépenses de personnels est constitué des rémunérations principales et des cotisations et contributions sociales. Ces dernières représentent 43% du volume total (dont 31% pour la seule contribution au compte pensions des fonctionnaires). Les taux nationaux applicables s'imposent à l'établissement.

*La baisse des primes et indemnités des E-EC s'explique par le retour à un versement semestriel de la PRES (Prime de Recherche et d'Enseignement Supérieur) entraînant un décalage des montants décaissés sur 2018 par rapport à 2017.



ETPT - Equivalent Temps Plein Travaillé
La consommation en emplois se mesure en ETPT, qui tient compte de la quotité travaillée de l'agent et de sa durée d'emploi.

L'exercice 2018 marque une stabilisation des effectifs financés sur masse salariale Etat. Cette stabilisation fait suite à deux années de hausse de la consommation d'emplois.

Evolution entre 2017 et 2018 par population :

-2 ETPT chez les enseignants, enseignants-chercheurs titulaires

- 13 ETPT chez les enseignants contractuels (dont -7 ATER)

+ 9 ETPT chez les BIATSS titulaires notamment sur les fonctions d'encadrement et d'encadrement intermédiaire permettant de stabiliser les moyens de fonctionnement des composantes

+ 2 ETPT chez les BIATSS contractuels (incluant les apprentis)

2.4.1.2 L'enveloppe de personnel sur ressources propres

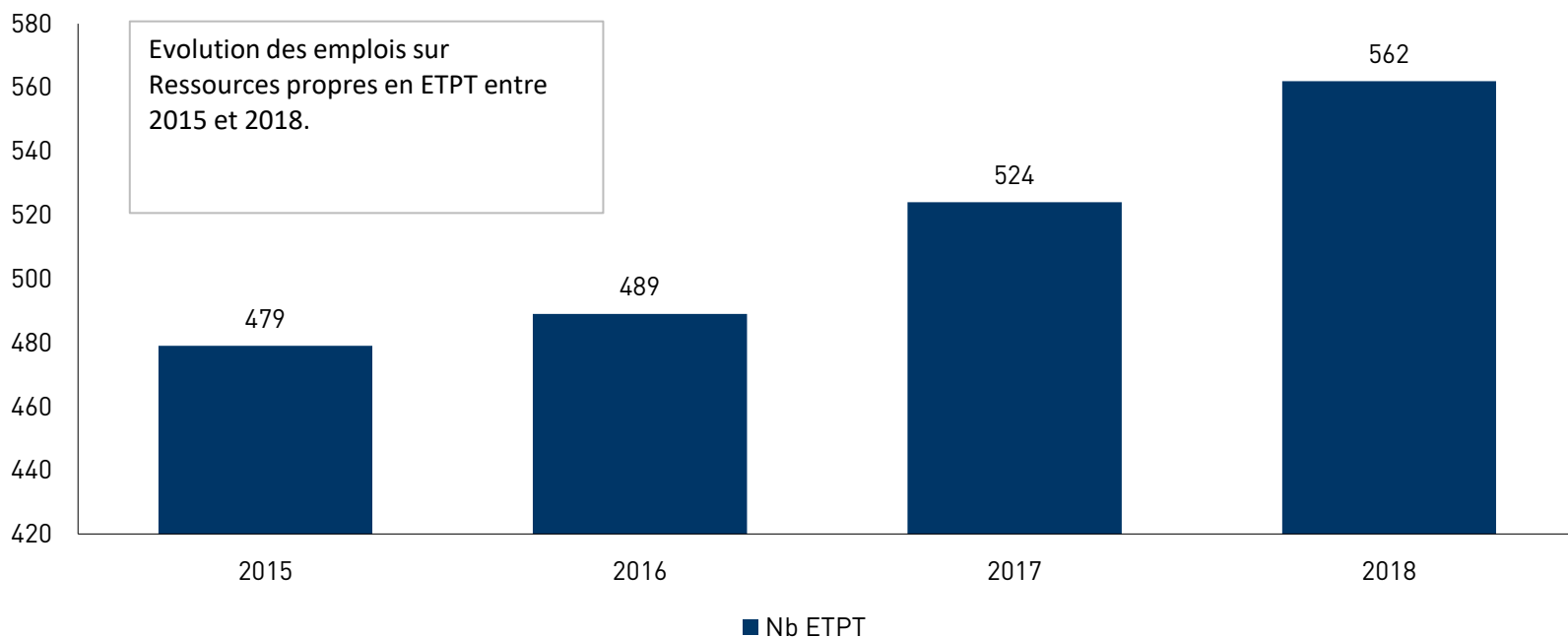
Nature des dépenses	Budget 2017		Budget 2018		ETPT entre 2017 et 2018 en	ETPT entre 2017 et 2018 en %
	ETPT	Montants	ETPT	Montants		
Masse salariale Ressources Propres	524	25 190 612 €	562	27 817 492 €	38	7%
Rémunérations principales		13 101 234 €		14 462 167 €		
Titulaires						
Titulaires EC	0,33	19 752 €	4,33	219 089 €	4	
Titulaires BIATSS	53	1 298 565 €	59	1 555 260 €	6	11%
Non Titulaires						
Non Titulaires EC (CDD+CDI)	180	4 672 958 €	194	5 065 005 €	14	8%
Non Titulaires BIATSS (CDD + CDI)	289	7 093 943 €	304	7 618 095 €	15	5%
Apprentis	1	16 015 €	1	4 716 €	0	
Rémunérations accessoires		4 945 496 €		5 489 243 €		
Charges d'enseignement		3 721 654 €		3 937 464 €		
Autres rémunérations accessoires		932 679 €		1 181 294 €		
Primes et indemnités des EC		80 904 €		63 037 €		
Primes et indemnités des BIATSS et autres personnels		210 259 €		307 447 €		
Cotisations et contributions sociales		6 983 948 €		7 717 743 €		
Cas pensions + ATI		915 403 €		1 219 545 €		
Autres cotisations (dont impôts sur rémunérations) titulaires		311 452		400 178		
Cotisations Assedic		801 611 €		712 334 €		
Autres cotisations (dont impôts sur rémunérations) non titulaires		4 955 483		5 385 686		
Prestations sociales		159 933		148 339		

27,8 M€
L'enveloppe de personnel sur ressources propres s'élève à 27,8 M€ et augmente de 2,6 M€ par rapport à 2017 soit + 9 %

L'établissement continue de développer ses recrutements sur ressources propres, tant au titre des activités de formation continue que des activités recherche. Les principaux nouveaux contrats de recherche en 2018 concernent entre autres les RFI (Recherche Formation et Innovation). Cette évolution est le signe d'un dynamisme fort et d'un investissement particulier en vue de diversifier les sources de financement.

Dépenses de personnel autres que le paiement des agents :

Ces dépenses représentent les actions et prestations sociales, par exemple aide aux personnels ou aux enfants de personnels handicapés, aide aux personnels ayant subi un accident de travail ou une maladie professionnelle, aide pour les gardes d'enfants,... Elles sont en légère baisse par rapport à 2017 et représentent 284 533 € en 2018 (diminution du nombre d'accidents du travail).



En 2018, 15,1% des emplois consommés par l'établissement sont financés sur ressources propres, soit 0,9 point de plus qu'en 2017.

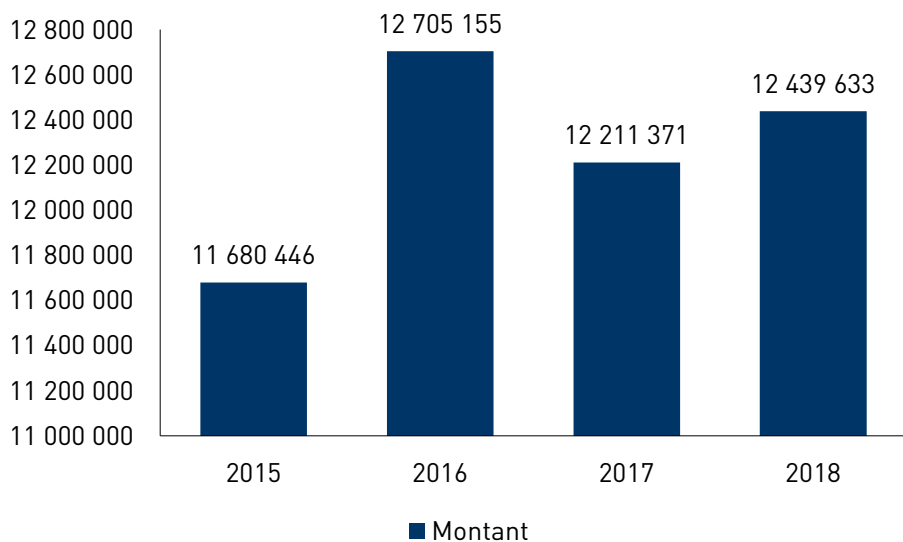
+12 ETPT : Evolution du nombre de personnels BIATSS permanents (titulaires et CDI) sur financement propre entre 2017 et 2018. Les agents permanents représentent 20,4% des agents financés sur ressources propres (19,5% en 2017)

2.4.1.3 Les charges d'enseignement

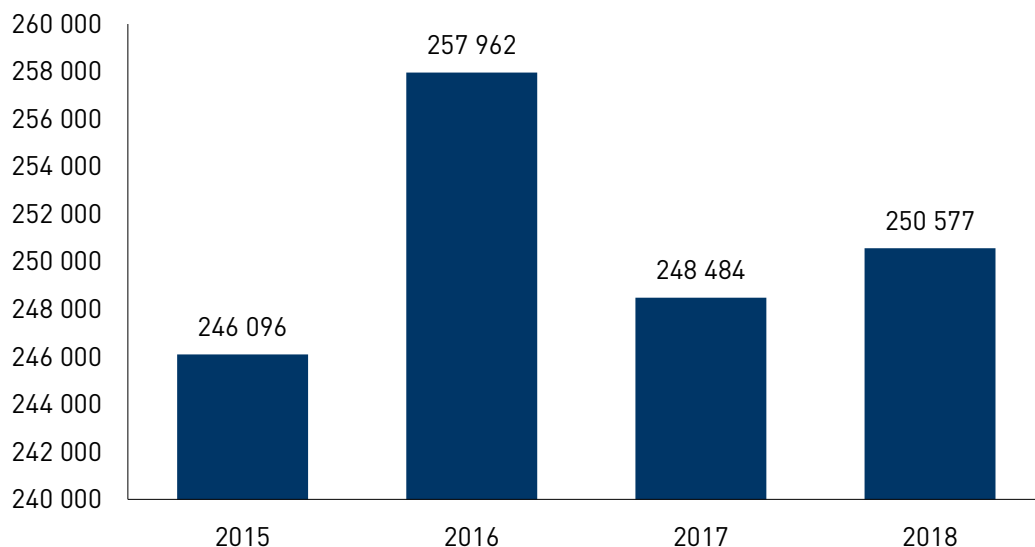
Charges d'enseignement

Il s'agit :

- des heures complémentaires effectuées par les enseignants en plus de leur service statutaire
- des heures effectuées par les chargés d'enseignement vacataires.



Le montant des charges d'enseignement augmente de 228K€, soit +2%. Ceci s'explique par une légère augmentation des heures vacataires rémunérées, plus onéreuses que les heures complémentaires enseignants (+2000 heures).



+ 2 093 heures
Légère augmentation du volume d'heures de charges d'enseignement entre 2017 et 2018.

Chargé d'enseignement vacataire

Il s'agit d'un professionnel extérieur recruté de manière temporaire en raison de ses compétences dans les domaines scientifiques, culturels et professionnels.

Deux catégories sont à distinguer :

- **Le chargé d'enseignement vacataire**, qui doit exercer une activité professionnelle principale en dehors de celle de l'Université,
- **L'agent temporaire vacataire**, qui doit être soit inscrit en vue de la préparation d'un diplôme de troisième cycle de l'enseignement supérieur, soit retraité de moins de 67 ans.

Origine des vacataires en 2018	%	Nb d'heures payées
Salariés du secteur privé, indépendants ou libéraux	55%	69 370
Enseignants extérieurs, fonctionnaires et autres employés d'une administration	36%	45 068
Etudiants/Doctorants	6%	8 221
Retraités	3%	3 974
Total	100%	126 633

3617
Nombre de professionnels extérieurs dans les formations universitaires pour l'année universitaire 2017-2018

+15%
variation du nombre d'Etudiants et doctorants par rapport à 2017.

Nombres d'heures complémentaires rémunérées en 2018	Nombre d'enseignants et enseignants-chercheurs
Inférieur à 10	141
Entre 10 et 50	391
Entre 50 et 100	358
Supérieur à 100	415
Total	1305

Nombre d'enseignants et enseignants-chercheurs effectuant des heures complémentaires sur l'année 2017-2018. Soit + 5% par rapport à 2016-2017.

2.4.2 LES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT DE FONCTIONNEMENT COURANT:

46 163 733 €

Les engagements 2018 s'élèvent à 46 163 733 € et augmentent de 2,2% par rapport à 2017. Il s'agit de dépenses fermes (exemple : marché contractualisé), et comprennent les engagements annuels et pluriannuels.

Le premier poste de dépenses concerne l'immobilier, qui représente 33,5% des charges de fonctionnement.

1- Immobilier	Montant 2018	% du budget de fonctionnement	Montant 2017	Évolution 2017/2018
Constructions/Rénovations	3 132 462 €	6,8%	3 213 877 €	-2,5%
Contrats de nettoyage	2 278 899 €	4,9%	2 447 956 €	-6,9%
Électricité	2 777 966 €	6,0%	2 174 870 €	27,7%
Chauffage	1 384 790 €	3,0%	811 620 €	70,6%
Loyers et charges locatives	1 755 513 €	3,8%	1 757 086 €	-0,1%
Surveillance d'immeubles par vigiles ou télésurveillance	1 409 170 €	3,1%	1 438 821 €	-2,1%
Maintenance des équipements	1 534 447 €	3,3%	1 287 208 €	19,2%
Gaz	877 495 €	1,9%	620 011 €	41,5%
Eau	334 903 €	0,7%	459 249 €	-27,1%
Sous-Total	15 485 645 €	33,5%	14 210 698 €	9,0%

Les dépenses d'électricité progressent de 0,6 M€ pour deux raisons significatives :

- En 2018, le bâtiment CEISAM a été rattaché au marché de l'Université (CNRS auparavant)
- Montée en puissance de l'utilisation du bâtiment "IRS2 NantesBiotech".

La variation à la hausse des dépenses de gaz et de chauffage est due à l'augmentation de la surface immobilière (+13 080 m² SHON, soit +3,11% entre 2017 et 2018).

2- Fournitures générales	Montant 2018	% du budget de fonctionnement	Montant 2017	Évolution 2017/2018
Actions de communication	1 534 428 €	3,3%	1 544 418 €	-0,6%
Assurances, services financiers et juridiques	943 021 €	2,0%	1 034 708 €	-8,9%
Droits d'auteur et de copie	533 203 €	1,2%	503 543 €	5,9%
Fournitures de bureau	413 974 €	0,9%	411 754 €	0,5%
Services d'audit	276 022 €	0,6%	386 799 €	-28,6%
Mobiliers de bureau, salle de réunion	412 197 €	0,9%	363 023 €	13,5%
Affranchissement	341 751 €	0,7%	338 070 €	1,1%
Carburants,entretien du parc auto, location	116 283 €	0,3%	148 807 €	-21,9%
Frais de publication, d'annonces	29 543 €	0,1%	136 112 €	-78,3%
Transport/entrepôt de marchandises	138 457 €	0,3%	102 413 €	35,2%
Taxes et impôts	36 257 €	0,1%	40 934 €	-11,4%
Sous Total	4 775 136 €	10,3%	5 010 581 €	-4,7%

En 2017, une assurance "tout risque chantier" a été contractée pour le projet Nouveau Terre à hauteur de 0,09 M€, qui explique la diminution de ce poste de dépenses.

Les frais de publication des marchés publics sont en diminution car le nombre d'opérations immobilières est en baisse entre 2017 et 2018.

3- Info multimédia	Montant 2018	% du budget de fonctionnement	Montant 2017	Évolution 2017/2018
Reprographie	989 457 €	2,1%	982 598 €	0,7%
Logiciels	844 182 €	1,8%	866 331 €	-2,6%
Matériels info + maintenance	803 557 €	1,7%	686 570 €	17,0%
Télécommunication	660 270 €	1,4%	634 307 €	4,1%
Audit, étude, assistance	179 061 €	0,4%	386 899 €	-53,7%
Liaisons informatiques spécialisées/réseaux, internet	48 425 €	0,1%	37 836 €	28,0%
Sous Total	3 524 952 €	7,6%	3 594 541 €	-1,9%

La diminution du poste "Audit, Etude, assistance" s'explique par l'engagement pluriannuel sur 3 ans pris en 2017 avec un Cabinet dans le cadre de la mission accompagnement au changement (NUN).

4- Déplacements et hébergement	Montant 2018	% du budget de fonctionnement	Montant 2017	Évolution 2017/2018
Gestion des frais de déplacement et hébergement (dont colloques)	3 530 938 €	7,6%	3 240 279 €	9,0%
Billetterie agence de voyage	524 112 €	1,1%	656 548 €	-20,2%
Sous-Total	4 055 050 €	8,8%	3 896 827 €	4,1%

Il est constaté une hausse en 2018 des frais de déplacement notamment liée à l'organisation de colloques (ex : colloque EUROMAR 150 k€ de frais de déplacement).

5- Dépenses de services pour l'enseignement et la recherche	Montant 2018	% du budget de fonctionnement	Montant 2017	Évolution 2017/2018
Équipements scientifiques	3 722 945 €	8,1%	2 893 424 €	28,7%
Frais de réception	983 090 €	2,1%	931 897 €	5,5%
Élevage, expérimentation et étude des animaux	425 190 €	0,9%	445 250 €	-4,5%
Fournitures arts plastiques, musique, activités créatives	328 672 €	0,7%	393 997 €	-16,6%
Gaz scientifiques	204 717 €	0,4%	265 961 €	-23,0%
Sciences de la Terre - Géophysique - Astrophysique	432 896 €	0,9%	221 148 €	95,7%
Services de traduction	166 065 €	0,4%	204 704 €	-18,9%
Sport (organisation, vêtements, matériel)	151 100 €	0,3%	158 677 €	-4,8%
Mobiliers d'enseignement, TP et de recherche	211 865 €	0,5%	89 229 €	137,4%
Sous-Total	6 626 540 €	14,4%	5 604 287 €	18,2%

La forte augmentation des dépenses d'équipements scientifiques est à mettre en corrélation avec le reversement à Capacités en 2018 de 1M€ dans le cadre de contrats de Recherche.

6- Documentation	Montant 2018	% du budget de fonctionnement	Montant 2017	Évolution 2017/2018
Abonnements	1 337 084 €	2,9%	1 666 489 €	-19,8%
Livres et documents	590 580 €	1,3%	655 090 €	-9,8%
Documents sur supports (films...)	77 522 €	0,2%	120 220 €	-35,5%
Logiciels pour bibliothèques	24 603 €	0,1%	49 453 €	-50,2%
Équipements et mobiliers pour bibliothèques	90 749 €	0,2%	41 464 €	118,9%
Sous-Total	2 120 538 €	4,6%	2 532 716 €	-16,3%

7-Vie étudiante	Montant 2018	% du budget de fonctionnement	Montant 2017	Évolution 2017/2018
Bourses	1 775 396 €	3,8%	1 826 606 €	-2,8%
Gratifications Stagiaires	601 922 €	1,3%	430 488 €	39,8%
Honoraires maîtres de stage	788 €	0,0%	222 900 €	-99,6%
Sous-Total	2 378 106 €	5,2%	2 479 994 €	-4,1%

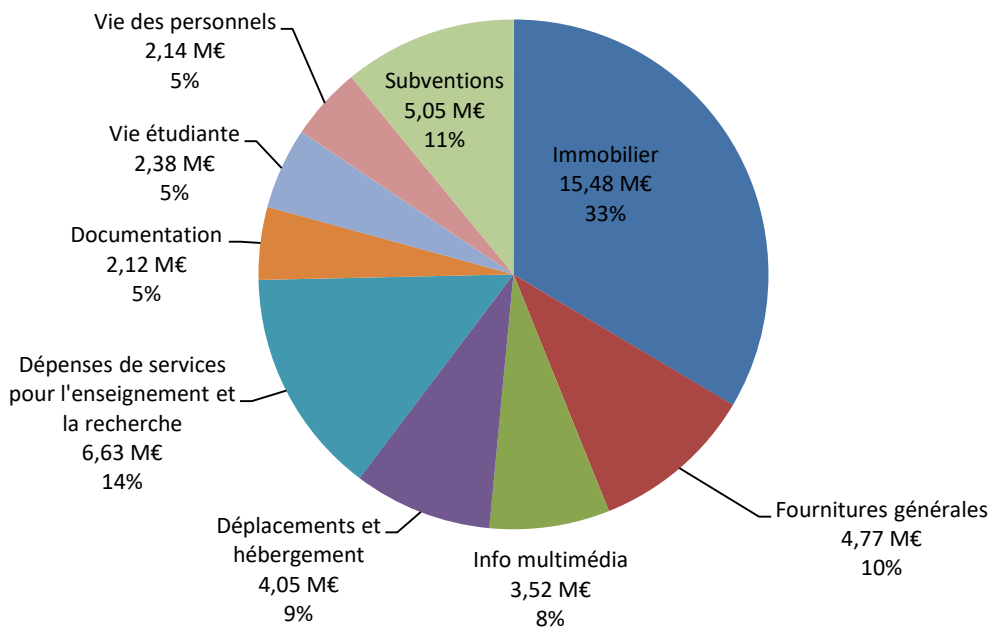
Les honoraires maîtres de stage correspondent aux honoraires des médecins, ayant des internes en médecine en stage. Depuis 2018, une partie de ces honoraires passe désormais en dépenses de personnel.

8-Vie des personnels	Montant 2018	% du budget de fonctionnement	Montant 2017	Évolution 2017/2018
Prestations diverses en personnel	824 811 €	1,8%	788 844 €	4,6%
Services de qualification professionnelle	668 385 €	1,4%	655 798 €	1,9%
Services récréatifs, culturels et sportifs	345 101 €	0,7%	312 403 €	10,5%
Services sanitaires et sociaux	172 354 €	0,4%	166 722 €	3,4%
Hygiène, santé et sécurité au travail	134 016 €	0,3%	117 416 €	14,1%
Sous-Total	2 144 667 €	4,6%	2 041 183 €	5,1%

9- Subventions	Montant 2018	% du budget de fonctionnement	Montant 2017	Évolution 2017/2018
Attribuées/Reçues et réparties	5 053 099 €	10,9%	5 816 019 €	-13,1%
Sous-Total	5 053 099 €	10,9%	5 816 019 €	-13,1%

En 2017, les subventions versées comprenaient les reversements que le CFA réalisait auprès des autres Universités. Depuis le 1er janvier, le CFA est en dehors de l'Université de Nantes, d'où la baisse de ces dépenses.

Répartition des engagements 2018 : 46,16 M€



+ 1 M€

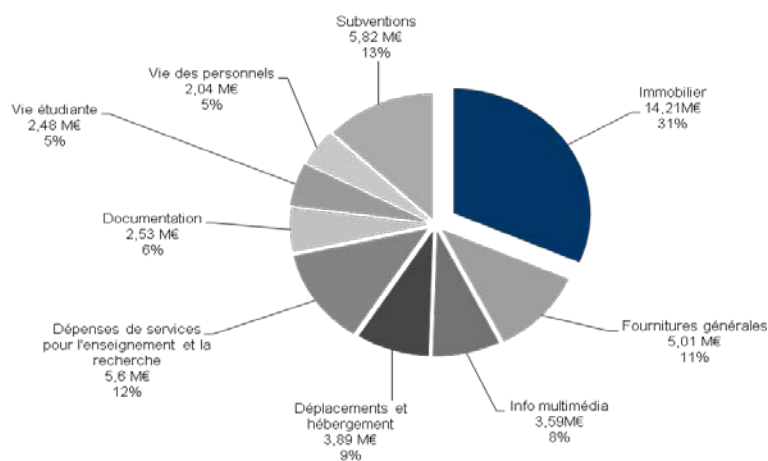
Les dépenses de services pour l'enseignement et la recherche augmentent de 1 M€ par rapport à 2017

1/3

Les dépenses d'entretien des bâtiments et les fluides représentent 1/3 des engagements de fonctionnement de l'Université.

Un poids relatif toujours en croissance (+2 points par rapport à 2017)

Répartition des engagements 2017 : 45,18 M€



2.5 LES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT

2.5.1 LES AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT EN INVESTISSEMENT 2018 : 11 406 166 €

1 - Opérations immobilières et logistiques : 4,8 M€ (dont 2,9 M€ pour la construction et 1,6 M€ pour la maintenance)

42,4 % des engagements d'investissement concernent les opérations immobilières et logistiques.

Construction : 2,9 M€ dont,

- Nouveau Tertre : 1,8 M€
- Réhabilitation du bâtiment 4 pour la Planétologie : 0,4 M€
- Réaménagement BU Droit Eco : 0,3 M€
- Mise en sécurité des amphis A et B de l'IUT de St-Nazaire : 0,2 M€

Maintenance : 1,6 M€ dont,

- Aménagement RDC Présidence : 0,7 M€
- Aménagement 6ème étage IRSUN : 0,3 M€
- Aménagement plateau administratif La Fleuriaye : 0,2 M€

Etudes, Parc automobile, logistique et infrastructure : 0,2 M€

2 - Equipements scientifiques : 3,1 M€

26,9% des engagements en investissement sont consacrés aux équipements scientifiques

Le CPER 2015-2020 a permis de financer des équipements scientifiques à hauteur de 0,9 M€ :

- * Programme I-G-Pro-BE : 265 000 €
- * Programme CIMA : 248 000 €
- * SNUM - Création et fabrication numérique : 142 000 €
- * Autres opérations : 219 000 €

Les autres projets de recherche ont permis de financer des équipements scientifiques à hauteur de 2,2 M€ dont :

- * Equipements informatiques : 539 000 €
- * Equipements de spectrométrie RMN : 448 190 €
(Acquisition d'instruments analytiques de pointe en résonance magnétique nucléaire pour le projet SUMMIT)
- * Equipements de tests énergie mesures : 208 000 €
- * Instruments spécifiques de chimie et biologie : 151 000 €
- * Instruments courants de laboratoire en chimie et biologie : 133 000 €
- * Equipements pour les milieux animaliers : 105 000 €

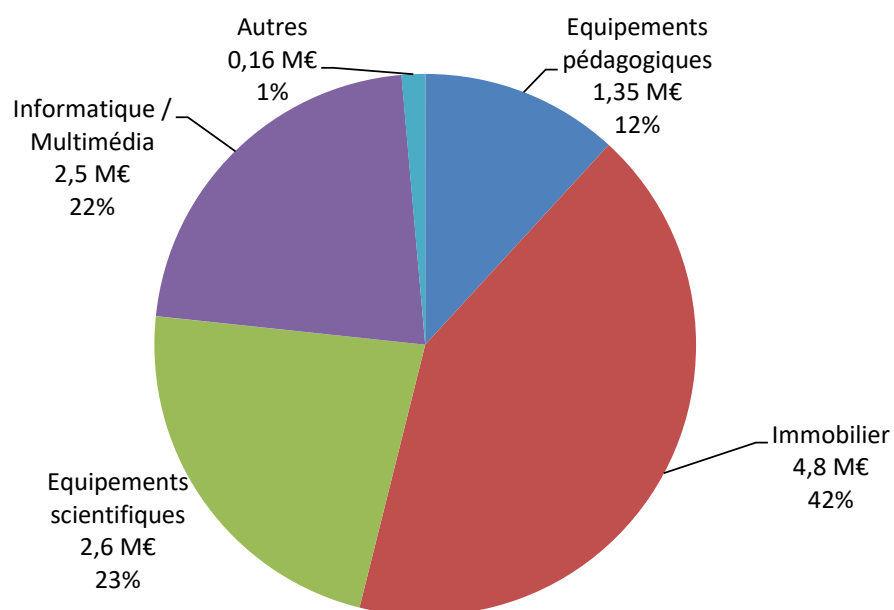
PRINCIPAUX INVESTISSEMENTS POUR LA RECHERCHE PAR NATURE DE DEPENSES	AE au 31/12/2018
INFORMATIQUE : EQUIPEMENTS ET PIECES DETACHEES POUR L'INFORMATIQUE Dont : - 221 587 € d'ordinateurs portables - 124 342 € de micro-ordinateurs et stations de travail fixes - 110 483 € de systèmes spécialisés - 106 292 € de serveurs	597 739 €
EQUIPEMENTS DE SPECTROMETRIE RMN (Acquisition d'instruments analytiques de pointe en résonance magnétique nucléaire)	448 190 €
INSTRUMENTS SPECIFIQUES DE CHIMIE ET BIOLOGIE Dont : - 196 150 € dans le cadre d'opérations du CPER	347 430 €
TESTS ENERGIE MESURES : EQUIPEMENTS	246 337 €
CHIMIE ET BIOLOGIE : MATERIEL COURANTS DE LABORATOIRE Dont : - 116 621 € de gros matériel - 77 732 € de matériel de paillasse électriques courants	198 017 €
EQUIPEMENTS D'ATELIER, dont : - 112 700 € de machines-outils - 68 550 € d'équipements mécaniques spéciaux	183 759 €
SECURITE AU TRAVAIL : EQUIPEMENTS DE PROTECTION INDIVIDUELS ET COLLECTIFS, dont : - 114 009 € d'équipements de sécurité collectifs	133 580 €
EQUIPEMENTS POUR LES MILIEUX ANIMALIERS	105 083 €

**3 - Equipements pédagogiques et informatiques:
Projets consacrés aux équipements pédagogiques et informatiques : 3,5 M€
(soit 30,6 % des investissements)**

- **dont 2,4 M€** : Équipements d'information, de télécommunication et audiovisuel , dont :
 - * Équipements informatiques : 645 000 €
 - * Renouvellement du parc informatique et audiovisuel : 616 000 €
 - * Conventions de partenariat Région : 572 000 €
 - * Équipements audiovisuels : 177 000 €

- **dont 1,1 M€** : Équipements pédagogiques , dont
 - * Equipements médicaux : 221 000 €
(dont : colonnes d'endoscopie pour 102 000 € et mannequin haute fidélité pour 101 000 €)
 - * Matériels de mesures physiques et industriels : 155 000 €
 - * Équipements d'atelier : 137 000 € (dont table de découpe numérisée : 95 000 €)
 - * Matériels courants et instruments spécifiques de chimie et biologie : 123 000 €

2.5.2 DÉPENSES D'INVESTISSEMENT PAR NATURE DE DÉPENSES



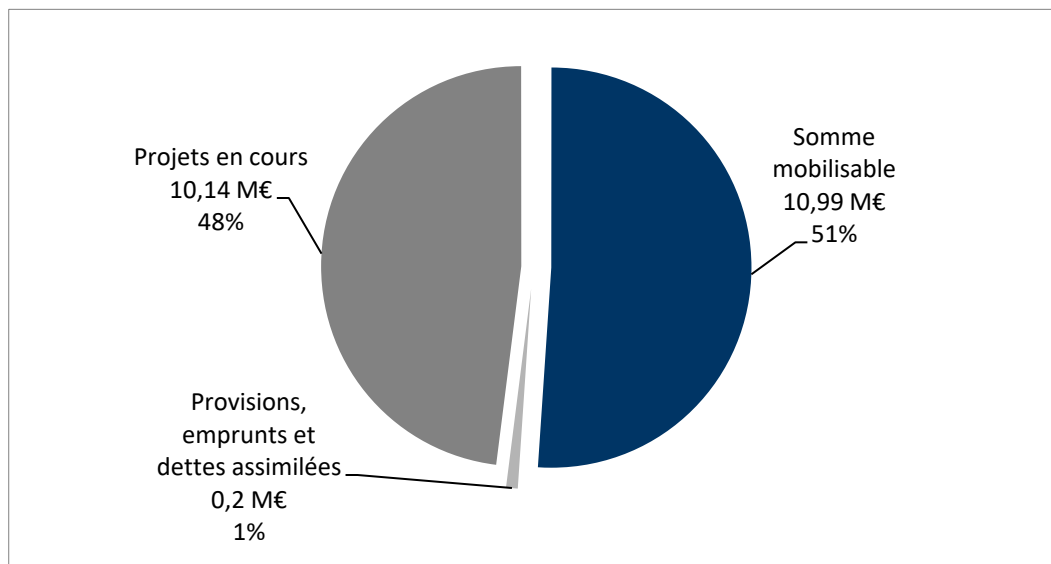
- 9,5 M€

Les dépenses d'investissement liées à l'immobilier diminuent de 9,5 M€ par rapport à 2017.

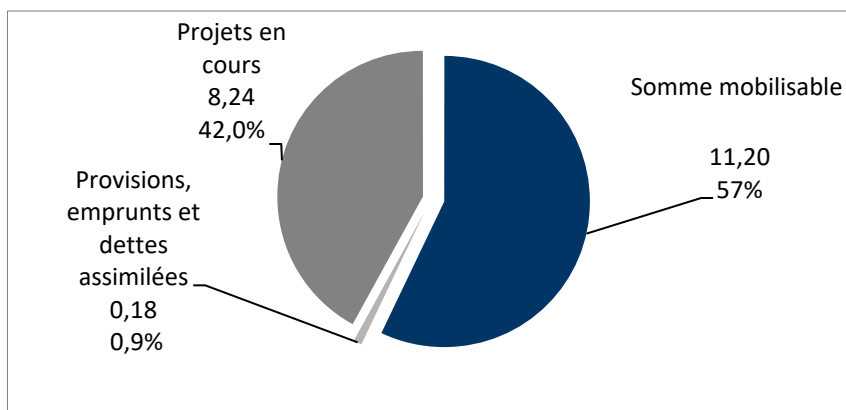
A cela, rien de surprenant, la réalisation des projets immobiliers varie d'une année sur l'autre.

3.1 ÉTAT DU FONDS DE ROULEMENT

État du fonds de roulement au 31/12/2018 : 21,13 M€



Rappel : État du fonds de roulement au 31/12/2017 : 19,62 M€

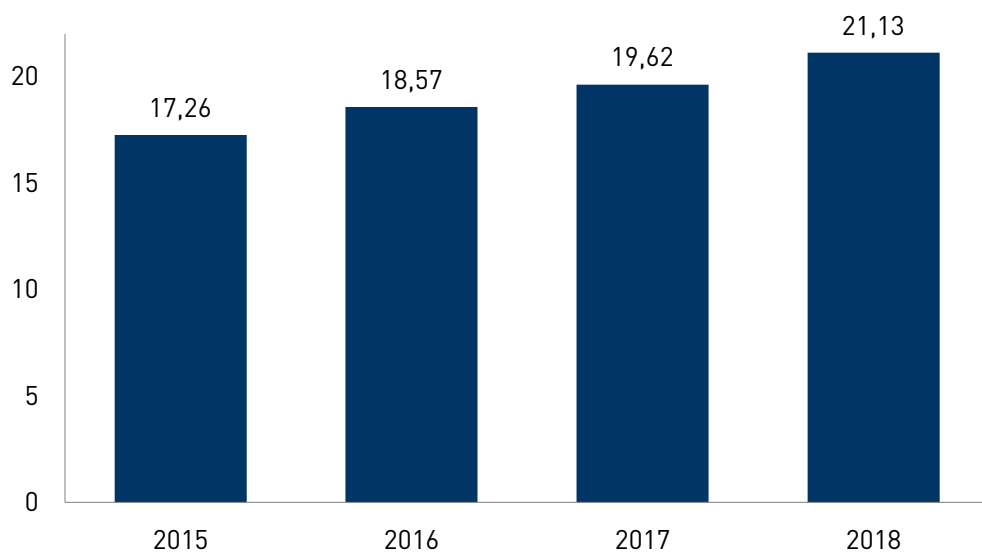


Fonds de roulement

Le fonds de roulement au 1er janvier correspond au résultat global de clôture du compte administratif de l'exercice précédent. Au 31 décembre, le fonds de roulement est égal à celui du 1er janvier auquel vient s'ajouter le solde budgétaire de l'exercice.

10,79 M€

La somme mobilisable du fonds de roulement correspond à la part non fléchée du fonds de roulement qui serait disponible pour financer de nouveaux projets. Il convient de rester vigilant car le nombre de jours décaissables (24) du fonds de roulement est au seuil prudentiel fixé à 25 jours



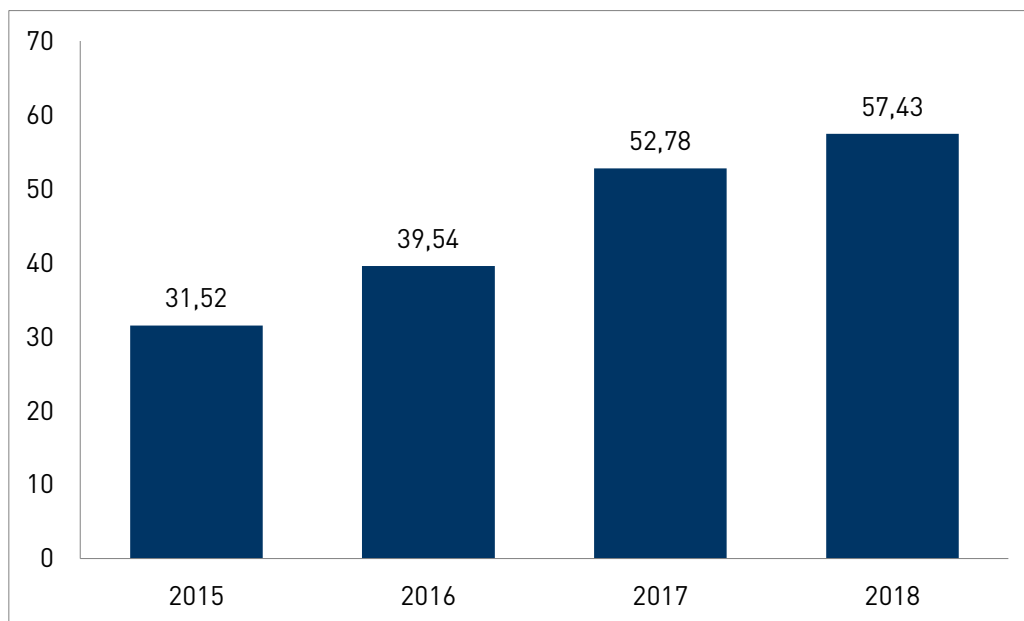
+ 1,5 M€

Le fonds de roulement a augmenté de 1,5 M€ entre 2017 et 2018, soit une progression de 7,7 %.

L'Université ne parvient plus à recapitaliser son fonds de roulement en stagnation relative depuis 3 ans. Ainsi, fin 2018, comme fin 2017, le fonds de roulement correspond à 24 jours de charges décaissables et est inférieur au seuil prudentiel fixé à 25 jours

Projets en cours	
Mise en sécurité et accessibilité depuis 2014	1 643 000 €
Projet immobilier UFR de Médecine-BIAS	2 000 000 €
Réhabilitation UMR 1238	244 162 €
Projets pluriannuels des composantes	6 257 088 €
TOTAL	10 144 250 €

3.2 ÉVOLUTION DE LA TRESORERIE



Le montant de la trésorerie au 31/12/2018 s'élève à 57,43 M€, soit + 4,65 M€ par rapport à 2017, ce qui représente environ 2 mois de fonctionnement.
Cette augmentation de trésorerie est due principalement aux 4,05 M€ versés au titre de l'I-Site NEXt, lors de la notification de la subvention en juin 2018.
La moyenne des décaissements mensuels représente la somme de 26,52 M€.

**ANNEXE 1 AU RAPPORT DE GESTION : SUBVENTIONS 2018
ATTRIBUEES PAR L'UNIVERSITE DE NANTES > 1 000 €**

Associations / Vie Etudiante	312 828 €
ASSOCIATION ASUN	60 784 €
DIPP (Des Idées Plein la Prod)	36 820 €
LEALOG	28 593 €
AFEV-ASS FONDATION ETUDIANTE	28 000 €
CORPORATION NANTAISE DES ETUDIANTS EN SANTE	17 160 €
LE LABO DES SAVOIRS	12 000 €
AUTOUR DU MONDE	11 500 €
BDE POLYTECH NANTES	11 500 €
BUREAU NANTAIS INTERASSOCIATIF	8 900 €
BDE POLYTECH'GAVY	8 390 €
ASSOCIATION LE FIL	7 585 €
ASSOCIATION POLYJOLE	7 500 €
LIGUE PAYS DE LA LOIRE DU SPORT	7 000 €
ANEP (Association Nantaise des Etudiants en Pharmacie)	6 000 €
ACTE ASSOCIATION	5 682 €
ASSOCIATION JURISNANTES	5 200 €
POLYTECH ALUMNI ASSOCIATION	5 000 €
CROUS DE NANTES	5 000 €
UNEF (Union Nationale des Etudiants de France)	3 500 €
ASSOCIATION ETUDIANTE PHYSIQUE NTES	3 500 €
ANAU (Association Nantaise d'Aménagement et d'Urbanisme)	3 000 €
COMPTA CONTROLE	3 000 €
ANFO (Association Nantaise des Futurs Orthophonistes)	3 000 €
ASS GMP IUT NANTES	3 000 €
ECHANGES INTERNATIONAUX IUT	2 628 €
UNION NATIONALE INTERUNIVERSITAIRE	2 600 €
BDS IUT DE SAINT NAZAIRE	2 500 €
100 PRESSION	2 179 €
DDRN (agence pour le Développement Durable de la Région Nazairienne)	2 000 €
ASSOCIATION EQUIPE VOILE JEUNE	2 000 €
ANOPHELE	1 500 €
ESCALES EN GENIE CIVILE	1 483 €
GENEPI	1 200 €
SCIREN LABO SCIENCES INNOVATION	1 125 €
SFEN (Société Française d'Energie Nucléaire)	1 000 €
OUED ASSOCIATION (Organisation hUmitaire des Etudiants en Dentaire)	1 000 €
Total général	312 828 €

Culture	544 076 €
THEATRE UNIVERSITAIRE - ASSOCIATION	318 900 €
THEATRE ATHENOR	36 650 €
PRUN RADIO	31 200 €
RENCONTRES DU CINEMA ESPAGNOL	24 000 €
ASSOCIATION UNIVERCINE	23 400 €
COLLECTIF MOBIL CASBAH	20 000 €
AGENCE CROCODILE	15 608 €
GROUPE LA RECIPROQUE	11 332 €
COMPAGNIE TIKSI	8 640 €
PRESTATAIRE EXTERIEUR	7 084 €
LA MAISON DE L'EUROPE	7 000 €
ASS PASSAGE(S)	6 460 €
EDITIONS DU CROQUANT	5 000 €
LES ECLAIREURS COMPAGNIE	4 000 €
BANQUET D AVRIL	3 010 €
ASSOCIATION JAPANANTES	3 000 €
LE GRAND T	3 000 €
L'S FAIRE TES MAINS	2 226 €
INTONA RUMORI	2 200 €
BELLAVIEZA PHOTOGRAPHIES	2 198 €
FRAGIL	2 165 €
FRAG (Fédération Radicale des Artistes du Garage)	2 003 €
ASSOCIATION ACRASIA	2 000 €
MAISON DE LA POESIE	1 000 €
AMIS DE PONTIGNY CERISY	1 000 €
THEATRE AMOK	1 000 €
Total général	544 076 €

Enseignement / Recherche	3 175 004 €
UNIVERSITE D ANGERS	562 974 €
CNRS DR BRETAGNE PAYS DE LOIRE	340 977 €
ECOLE CENTRALE NANTES	258 521 €
UNIVERSITE BRETAGNE LOIRE	220 000 €
FONDATION PROJETS UNIVERSITE DE NANTES	210 000 €
IMT ATLANTIQUE BRETAGNE PDL	188 328 €
INSERM ADR GRAND OUEST	164 900 €
CHU NANTES	158 133 €
INRA NANTES ANGERS POITOU	151 905 €
UNIVERSITE DU MANS	124 407 €
IFREMER	78 551 €
CENTRE UNIVERSITAIRE DEPARTEMENTAL (85)	63 300 €
INRIA	60 000 €
GIP ARRONAX	48 000 €
SAMOA (Société d'Aménagement de la Métropole Ouest Atlantique)	47 778 €
SORBONNE UNIVERSITE	46 980 €
INSERM PARIS	45 000 €
OBSERVATOIRE REGIONAL	38 089 €
IRT JULES VERNE	36 000 €
UNIVERSITE DU MAINE	31 616 €
CNRS PROVENCE CORSE	28 683 €
CEA (COMMISSARIAT ENERGIE ATOMIQUE)	26 016 €
GROUPEMENT COOP SANITAIRE IRECAN	24 848 €
ESBA-TALM ECOLE SUP BEAUX ARTS	21 000 €
INSTITUT DE MUSICOTHERAPIE NANTES	20 400 €
BRGM	18 180 €
IFRB (Institut de Formation et de Recherche du Bâtiment)	16 060 €
UNIVERSITE DE BRETAGNE OCCIDENTALE	12 500 €
PRESTATAIRE EXTERIEUR	11 701 €
FRANCOPHONE DE COMPTABILITE	11 000 €
AMOFI	10 368 €
ENSA NANTES	9 506 €
CAPACITES SAS	8 125 €
FONDATION PARTENARIALE POLYTECH	8 000 €
CANCEROPOLE GRAND OUEST	7 500 €
UNIVERSITE GRENOBLE ALPES	7 000 €
AGROCAMPUS OUEST	5 600 €
ACADEMIE DES SCIENCES SOCIALES	5 000 €
OBSERVATOIRE DROITS DES MARINS	4 500 €
UNIVERSITE RENNES 1	4 000 €
ADELMAS	4 000 €
IRD MARSEILLE	3 640 €
MECA NANTES	3 200 €
UNIVERSITE PARIS 7 DIDEROT	3 000 €
ECOLE DE DESIGN NANTES ATLANTIQUE	3 000 €
INRA 35	2 608 €
APIUT	2 400 €
UNIVERSITE DE REIMS	2 400 €
UNIVERSITE RENNES 2	2 110 €
NPU - UNIVERSITE PARIS 6 ETS FERME	2 000 €
SFBBM-SOCIETE FRANCAISE DE BIOCHIMIE	2 000 €
THERAPIE CELLULAIRE CELLUL SOUCHES	1 500 €
UNIVERSITE SORBONNE NOUVELLE	1 500 €
INSTITUT DES ETUDES AVANCEES DE NANTES	1 200 €
CENTRALESUPELEC	1 000 €
IFAO (Institut Français d'Archéologie Orientale)	1 000 €
UNIVERSITE MONTPELLIER	1 000 €
ASS ROBERT DEBRE RECHERCHE MEDICALE	1 000 €
ADN BIO SANTE	1 000 €
Total général	3 175 004 €

Relations internationales / Europe	54 705 €
AMPERE SOCIETY	21 690 €
WORLD MARITIME UNIVERSITY	20 000 €
MIT	5 000 €
UNIVERSITY OF TASMANIA	2 915 €
AGEN (ASSOCIATION GUINEENNE DES ETUDIANTS DE NANTES)	2 100 €
WINDSURFING CG REGATTA	2 000 €
GEORG OLMS VERLAG	1 000 €
Total général	54 705 €

Les soutiens apportés par les collectivités territoriales et la CCI Nantes-St-Nazaire

L'Université de Nantes bénéficie depuis plusieurs années d'un soutien fort des collectivités territoriales et de la Chambre de Commerce et d'Industrie Nantes-St-Nazaire.

1 - Nantes Métropole / Ville de Nantes

Campus Nantes / Université 2018/2020

Campus Nantes, socle d'une contractualisation avec les établissements, au premier rang desquels l'Université, permet de formaliser les ambitions communes et les engagements réciproques conclus entre Nantes Métropole / Ville de Nantes et les acteurs de l'Enseignement supérieur et de la Recherche.

La Métropole et la ville de Nantes ont adopté en 2018, une nouvelle convention Campus Nantes avec l'Université de Nantes pour 2018-2020, outil essentiel de structuration de la politique publique de soutien à l'enseignement supérieur et à la recherche.

Actions phares soutenues par Campus Nantes en 2018

750 K€ en fonctionnement

Réussite et insertion professionnelle des étudiants (« Industrie pour les Filles », « Talents du Tertre »...)

Interdisciplinarité (appels à projets)

Essor des filières d'emploi de demain (projet Fil'Innov)

Essor de l'entrepreneuriat étudiant

Développement de l'attractivité internationale (accueil de chercheurs et étudiants étrangers, aide à la mobilité sortante)

Manifestations scientifiques (les « Journées Scientifiques »...), financement de colloques doctorants

Développement des coopérations académiques structurantes à l'échelle de Campus Nantes

800 K€ en investissement

numérique

Outils de gestion pour la recherche (Outil d'aide à la décision, Évolution du site web institutionnel des laboratoires)

Services pratiques aux étudiants (Application mobile pour les étudiants avec consultation des emplois du temps, Evolution du site web institutionnel, Espace Cloud & Outil collaboratif, Accompagnement des usages)

Espaces d'innovation (Aménagement d'espaces innovants : Fablab, Manufacture, espace de travail collaboratif)

immobilier

Aménagement du hall et des espaces étudiants de l'UFR STAPS

Aménagement de la salle de sport de combat au SUAPS

Etudes sur la visibilité bâtementaire de l'université

Rénovation de l'intérieur de la bibliothèque Droit Economie Gestion

Réhabilitation des locaux de l'UMR 1238 (ex UMR 957)

800 K€ pour l'initiative NExT

Développement d'une communauté étudiante "NUN"

NUNOnline

Développement de partenariats internationaux en recherche

Dispositifs de soutien à l'innovation

Appel à projets interdisciplinaires

Opérations d'attractivité de chercheurs internationaux

Appui au déploiement et au pilotage du projet NExT

Zoom sur les investissements immobiliers Campus Nantes

Aménagement du hall et des espaces étudiants de l'UFR Staps

L'augmentation des effectifs de la filière STAPS constatée ces dernières années devrait se poursuivre dans les années à venir. Le site actuel dédié aux formations aux métiers des sports, de l'enseignement et de l'éducation, initialement prévu pour quelques centaines d'étudiants, est dépourvu d'espace de restauration, de cafétéria et manque en général d'espaces de vie étudiante (lieux de travail, de détente...).

Le projet, intégralement financé par Nantes Métropole/Ville de Nantes prévoit la construction d'une extension en façade principale du bâtiment et l'aménagement du hall pour y implanter un espace de restauration avec 130 places assises et des espaces dédiés à la vie étudiante. Des salles d'enseignement doivent également être reconfigurées et des espaces de travail redistribués pour les personnels administratifs et les enseignants qui bénéficieront de bureaux supplémentaires.

Le projet prévoit de réaménager 616 m²SDO et de construire 285 m²SDO. Après la finalisation du programme et la désignation de la maîtrise d'œuvre en 2018, les travaux devraient débuter au premier semestre 2019 pour se terminer en décembre 2019.

Soutien Nantes Métropole : 1 M€

Aménagement de la salle de sport de combat au SUAPS

Afin de remplacer une salle trop exigüe pour accueillir convenablement les étudiants, une nouvelle salle de combat a été positionnée impasse Charles Chassin, sur le site du Tertre.

Après une phase d'études en 2016, les travaux se sont déroulés de novembre 2016 à juin 2018, date de livraison du bâtiment. Depuis la rentrée 2018, les étudiants bénéficient donc d'une nouvelle infrastructure sportive de près de 260 m², dont environ 200 m² de salle de combat.

Différentes activités sont pratiquées dans ce nouveau dojo par le STAPS et le SUAPS au bénéfice de près de 900 utilisateurs par semaine: judo, jujitsu, self-défense, karaté, aikido, cours d'armes (en lien avec l'aïkido), taekwondo, gestion du stress, yoga, pilates...

Le coût total du projet s'élève à 446 000 € cofinancés par Nantes Métropole et l'Université de Nantes.

Soutien Nantes Métropole : 392 K€

Etudes sur la visibilité bâtiminaire

Objectif : renforcer l'identification de l'Université par les usagers, étudiants et personnels, et par les habitants, mieux les orienter les usagers dans les nombreux bâtiments de l'Université dans la ville (cartographie des sites, relevé de signalétiques, évaluation des coûts...)

Soutien Nantes Métropole : 140 K€

Rénovation de l'intérieur de la bibliothèque Droit Economie Gestion

Lancée en parallèle de la réhabilitation de la Bibliothèque Universitaire Lettres Sciences Humaines et Sociales dans le cadre du CPER 2015-2020, l'opération de la Bibliothèque Universitaire Droit Sciences Economiques concerne le réaménagement du rez-de-chaussée du bâtiment.

Le projet concerne 912 m² de surfaces utiles et prévoit la création d'un espace « innovation pédagogique » (*Learning Center*), une réorganisation du hall et quelques améliorations dans les étages pour accueillir les 7 000 étudiants de la filière Droit/Eco/Gestion dans les meilleures conditions.

Il doit permettre, outre une adaptation des locaux aux nouveaux usages en lien notamment avec les ressources numériques, une diversification des pratiques au sein de la bibliothèque en y ajoutant des espaces conviviaux pour les usages de sociabilité, de détente et d'exposition.

La livraison finale de l'opération est prévue en février 2019.

Soutien Nantes Métropole : 300 K€

Réhabilitation des locaux de l'UMR 1238 (ex UMR 957)

Nantes Métropole a participé à la phase d'étude et de maîtrise d'œuvre du projet de réhabilitation d'une partie du troisième étage du bâtiment de la faculté de médecine afin d'y installer les équipes de l'Unité Mixte de Recherche 1238 qui travaillent sur les sarcômes osseux et le remodelage des tissus calcifiés.

La phase d'études initiée en 2017 a dû être relancée, ainsi que les appels d'offre des travaux, ce qui reporte les travaux à 2019.

Soutien Nantes Métropole : 50 K€

Nantes Métropole et la Ville de Nantes soutiennent également d'autres projets de l'Université de Nantes:

Modernisation du patrimoine immobilier

Quartier de la Création : création d'un pôle interdisciplinaire dédié aux cultures numériques

Dans le cadre du plan Campus Prometteur, l'Université de Nantes s'est engagée dans la création d'un pôle interdisciplinaire dédié aux cultures numériques. Le projet consiste à réhabiliter la halle 6 Ouest des halles « Alstom » sur l'Île de Nantes et programme 3 256 m² de surfaces de formation et de recherche. Il est intégralement financé par Nantes Métropole et sa maîtrise d'ouvrage a été confiée à l'Université de Nantes. Les travaux, engagés en septembre 2017, doivent s'achever à la rentrée 2019.

Soutien Nantes Métropole : 13,43 M€

Promotion de la recherche et de l'innovation

Manifestations scientifiques

Nantes Métropole soutient l'Université dans l'organisation de manifestations scientifiques -15 congrès en 2018- et de ses « journées scientifiques », 11^{ème} édition d'un événement qui met à l'honneur la recherche à l'Université et a réuni plus de 14 500 congressistes dont 12% en provenance de l'international.

Nantes Métropole favorise également la participation des doctorants à des colloques pour présenter et confronter les résultats de leur recherche à ceux d'autres chercheurs du monde entier. En 2018, 100 mobilités de jeunes chercheurs ont pu être financés.

Ces actions et soutiens contribuent au rayonnement de notre territoire aux niveaux national et international.

Soutien de Nantes Métropole : 105 K€

Attractivité de chercheurs internationaux

Nantes Métropole contribue au financement des projets de recherche mis en œuvre dans le cadre de l'appel à projets *Connect talents*. A ce titre, en 2018, deux nouveaux projets ont été sélectionnés 2018

- Arrivée de Leïla Tirichine au laboratoire "Fonctionnalité et Ingénierie des Protéines" (UFIP, Cnrs/Université de Nantes). Directrice de recherche au CNRS, Leïla Tirichine était précédemment en poste à l'Institut de Biologie de l'École Normale Supérieure de Paris. Dans le cadre de son arrivée à l'UFIP, elle développera un projet sur l'épigénétique des microalgues.
- Arrivée de Jérôme Jullien au Centre de Recherche en transplantation Immunologie (CRTI, Inserm/Université de Nantes). Après une brillante carrière à Cambridge, en tant que chef d'équipe dans le laboratoire du prix Nobel de médecine John Gurdon, Jérôme Jullien (Inserm) développera un projet scientifique visant à comprendre les marques épigénétiques présentes dans les spermatozoïdes et influençant le nouvel individu, et à identifier les barrières à la reprogrammation.

Soutien Nantes Métropole : 479 K€ sur 5 ans

Vie étudiante

La Ville de Nantes a participé au financement du guide de rentrée étudiante et de la soirée de rentrée organisée au Pôle étudiant en partenariat avec le festival Scopitone.

Soutien Ville de Nantes : 5 K€

Santé des étudiants

En 2018, la Ville de Nantes a soutenu les actions de prévention du service de santé des étudiants (SUMPPS) menées par les pairs étudiants Relais santé (ERS) vers les étudiants des différents campus nantais sur la thématique « Manger-Bouger-Rêver » pour une meilleure alimentation, l'activité physique et la gestion du sommeil améliorant ainsi le bien-être global de l'étudiant. Autour de 900 étudiants ont participé aux actions proposées par les ERS sur 7 sites différents de l'université entre décembre 2017 et février 2018, mobilisant 245 heures d'ERS.

Soutien Ville de Nantes : 2 K€

2 - Région des Pays de la Loire

La convention triennale d'objectifs et de moyens 2017/2020

Afin d'offrir une meilleure visibilité du soutien régional, le nouveau dispositif de contractualisation s'inscrit sur une période de trois années universitaires : 2017/2018, 2018/2019 et 2019/2020.

La nouvelle convention 2017/2020 s'articule autour de 3 axes :

- Accompagner la réussite des jeunes dans leurs études ;
- Préparer les compétences de demain et faciliter l'insertion professionnelle des jeunes diplômés ;
- Amplifier le rayonnement international des formations.

Actions phares soutenues par la Région des Pays de la Loire en 2018

405 K€ en fonctionnement

Actions Université/Lycées (tuteurs ambassadeurs, Université à l'essai)

Accompagnement de la réussite des étudiants primo-entrants par des tuteurs

Dispositif de remédiation REUSCIT

Aide à l'insertion professionnelle

Mise en oeuvre du guichet unique d'accueil des étudiants étrangers

Accompagnement du développement de la Valorisation des Acquis de l'Expérience (VAE)

940 K€ en investissement

Création d'un réseau d'espaces innovants, les tiers-lieux dans différents pôles de l'université

Adaptation et accompagnement aux nouveaux usages pédagogiques, de recherche et administratifs

Extension des capacités d'accueil du DataCenter

Développement de l'outil d'aide à l'orientation BRIC

La Région des Pays de la Loire soutient également l'Université de Nantes par le versement de subventions directes :

Dispositif de réussite REUSTERTRE

REUSTERTRE facilite l'intégration des titulaires d'un bac pro ou technologique dans les filières universitaires, en aménageant leur cursus Licence afin de les accompagner dans leur parcours. Les étudiants bénéficient d'emplois du temps allégés afin d'intégrer des enseignements spécifiques destinés à construire leur projet d'études et à renforcer la culture générale et l'expression.

Soutien Région des Pays de la Loire : 126 K€

Modernisation du patrimoine immobilier

La Région Pays de la Loire participe au financement de projets immobiliers afin de contribuer au développement et à la modernisation du patrimoine immobilier de l'Université de Nantes.

Laboratoire de Planétologie (LPGN)

Le projet de réhabilitation du bâtiment 4 du site de la Lombarderie au bénéfice du laboratoire de planétologie, inscrit au CPER 2007-2013, a été livré à la fin du premier semestre 2018.

Soutien Région Pays de la Loire : 725 K€

Réhabilitation des locaux de l'UMR 1238 (ex UMR 957)

La Région Pays de la Loire participe au projet de réhabilitation d'une partie du troisième étage du bâtiment de la faculté de médecine afin d'y installer les équipes de l'Unité Mixte de Recherche 1238 qui travaillent sur les sarcomes osseux et le remodelage des tissus calcifiés.

La phase d'études initiée en 2017 a dû être relancée, ainsi que les appels d'offre des travaux, ce qui reporte les travaux à 2019.

Soutien Région des Pays de la Loire : 50 K€

Mobilité internationale

Dispositif Envoléo : dans le cadre de la convention signée avec la Région Pays de la Loire, les étudiants de l'Université de Nantes bénéficient d'une aide pour la mobilité internationale sortante.

Au titre de l'année universitaire 2017-2018, 834 mobilités ont été aidées.

Soutien Région des Pays de la Loire : 604,5 K€

Promotion de la recherche et de l'innovation

Allocations de thèses cofinancées

L'appel à projets de la région Pays de la Loire a permis de financer en 2018 trois allocations de thèse cofinancées avec un grand organisme de recherche ou projet européen et quatre allocations de thèses en sciences humaines et sociales cofinancées avec l'Université de Nantes.

Soutien Région des Pays de la Loire : 334 K€.

Renforcement des équipements des laboratoires

Cet appel à projets de la Région des Pays de la Loire, lancé en avril 2018, a permis de financer quatre équipements mi lourds et quatre petits équipements.

Soutien Région des Pays de la Loire : 322 K€

Soutien à la diffusion de la culture scientifique et technique

En 2018, la Région a apporté un soutien déterminant à la structuration de la mission pour la diffusion de la culture scientifique et technique de l'Université de Nantes. La subvention régionale au projet « CST by UN 2018 » a ainsi permis de renforcer l'équipe, à travers le recrutement d'une chargée de médiation scientifique, d'organiser des projets d'envergure : Nuit blanche chercheurs, Ma thèse en 180 secondes, soirée grand public des journées scientifiques... et également d'accompagner les initiatives des laboratoires, notamment dans le cadre de la Fête de la science.

Soutien Région des Pays de la Loire : 100 K€

L'Université de Nantes participe aux différents appels à projets (Paris scientifiques, Etoiles Montantes, Connect Talent) et dispositifs d'accompagnement structurants mis en place par la Région des Pays de la Loire pour soutenir les actions menées par ses laboratoires. En 2018, ce sont environ 3,8 M€ qui ont été attribués à l'Université de Nantes dans le cadre de ces dispositifs, auquel s'ajoutent encore 360k€ provenant des appels à projets internes des démarches intégrées Recherche-Formation-Innovation. En particulier, l'Université de Nantes été lauréate du financement de 8 projets suite à l'appel à projets "Paris Scientifiques 2018" pour un montant total de plus d'1M€.

Soutien Région des Pays de la Loire : 4,16 M€

Zoom sur les appels à projets

Connect Talent > arrivée à Nantes de Leïla TIRICHINE

Leïla TIRICHINE a rejoint depuis le 1^{er} septembre 2018 le laboratoire "Fonctionnalité et Ingénierie des Protéines" (UFIP) avec un soutien financier important de la Région des Pays de la Loire (700k€) et de Nantes Métropole (180k€). Directrice de recherche au CNRS, Leïla TIRICHINE était précédemment en poste à l'Institut de Biologie de l'Ecole Normale Supérieure de Paris. Dans le cadre de son arrivée à l'UFIP, elle développera un projet sur l'épigénétique des microalgues. Le projet visera notamment à améliorer les techniques de production de biomasse et explorer la diversité des microalgues en vue de futures applications industrielles. Il permettra donc de renforcer l'attractivité de la région sur ces thématiques, en lien avec le projet régional EpiSAVMEN, et les unités de recherche GEPEA et MMS.

Soutien Région des Pays de la Loire : 700 K€

Etoiles Montantes > soutien au projet d'Emilio BASTIDAS ARTEAGA

Emilio BASTIDAS ARTEAGA, maître de conférences à l'Université de Nantes et chercheur à l'Institut de recherche en génie civil et mécanique (GeM), est le porteur du projet BUENO "béton durable pour l'éolien offshore". Titulaire d'une thèse en Colombie (2009) puis en France (2010), il est l'auteur de 27 articles dans des revues scientifiques internationales. Il a notamment été responsable de tâche pour le projet européen ClimatCon (2015-2017) portant sur la modélisation probabiliste de la carbonatation. Le projet BUENO a pour objectif de montrer la faisabilité d'une méthodologie originale pour évaluer la durée de vie des composantes en béton armé ou précontraint des éoliennes offshore. Les résultats

acquis permettront d'apporter les éléments nécessaires à la consolidation du projet de recherche qui sera soumis à l'ERC.

Initiative NExT

Clusters de recherche intégrée

Projets de recherche interdisciplinaires

NExT Junior Talents

Soutien Région des Pays de la Loire : 2,5 M€ sur 3 ans

3 - Le Contrat d'Objectifs Partagés conclu avec la CCI Nantes Saint-Nazaire

Conformément à l'accord cadre pluriannuel 2017-2020, la CCI Nantes Saint Nazaire soutient l'Université de Nantes pour :

- porter la voix des entreprises au sein de l'université,
- faciliter le transfert de connaissances et d'innovations vers les entreprises du territoire,
- favoriser l'émergence de démarches et de plateformes collaboratives,
- transformer les étudiants en véritables catalyseurs d'innovation dans les entreprises,
- accompagner le concept la formation tout au long de la vie,
- développer la création de campus attractifs et ouverts.

Actions phares soutenues par la CCI Nantes Saint-Nazaire en 2018

170K€ en fonctionnement

Dispositif Fil'Innov

Innovation Campus Day (6 et 7 novembre 2018)

Actions université-entreprises

Exposition itinérante des savoir-faire de l'université de Nantes

Adhésion de l'université de Nantes au World Trade Center Atlantique

4 - Le Contrat d'Objectifs Partagés conclu avec la CARENE

Signé en 2016 pour une durée de cinq ans, ce contrat vise à :

- soutenir les filières d'excellence (génie civil / mécanique et électrique, génie des procédés / microalgues, logistique et *supply-chain*),
- adapter l'offre de formation aux besoins du territoire,
- soutenir les liens entre l'université de Nantes et l'entreprise,
- renforcer l'attractivité du pôle nazairien auprès des chercheurs et des étudiants.

La CARENE s'est engagée à hauteur de 800 K€ pour la durée du contrat (hors avenant immobilier).

Actions phares soutenues par la CARENE en 2018

160K€ en fonctionnement

Soutien au programme WEAMEC (programmes FIRMAIN, ROS-3D, OPT-EMR)

Soutien à la recherche logistique

Dispositif Fil'Innov

Evénements : L'industrie, c'est aussi pour les filles (17 mai 2018), Congrès éco matériaux (10 au 12 octobre 2018), Innovation Campus Day (13 et 14 novembre 2018)

Dynamisation de la vie étudiante : Journée de rentrée des campus de Saint-Nazaire le 28 septembre 2018



UNIVERSITÉ DE NANTES

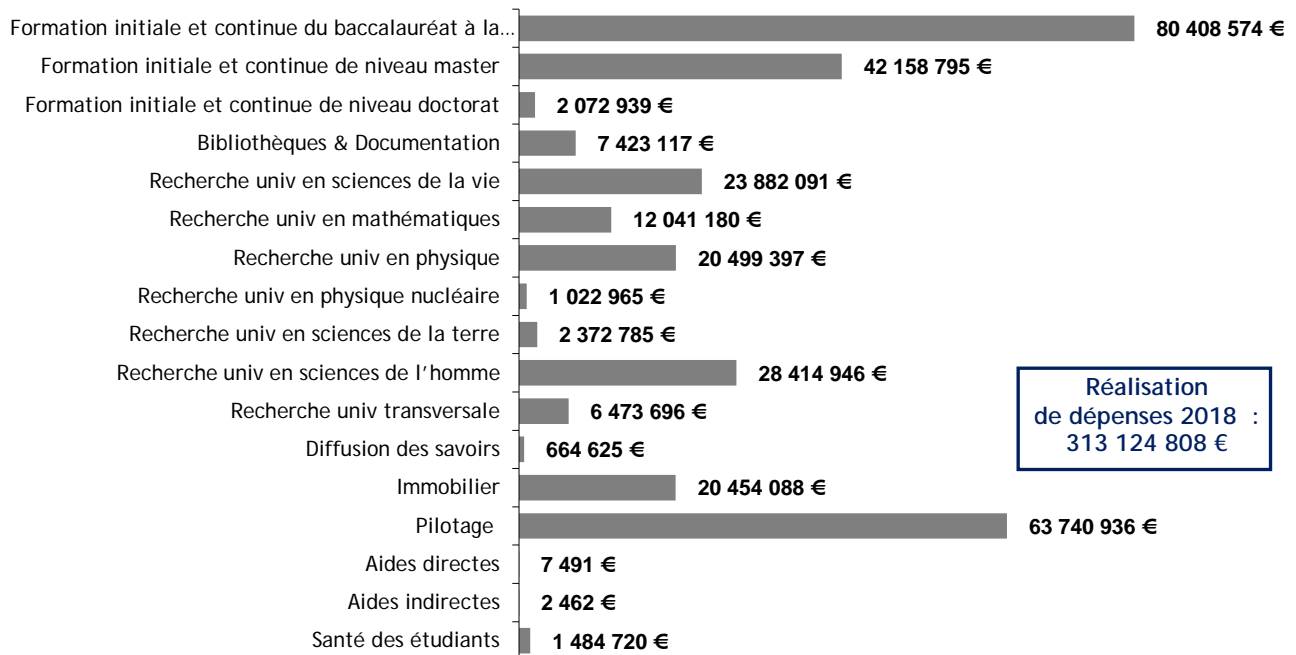
FORMATIONS SUPÉRIEURES ET RECHERCHE UNIVERSITAIRE

RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCES 2018

ANNEXE 3 AU RAPPORT DE GESTION 2018 DE L'UNIVERSITE DE NANTES

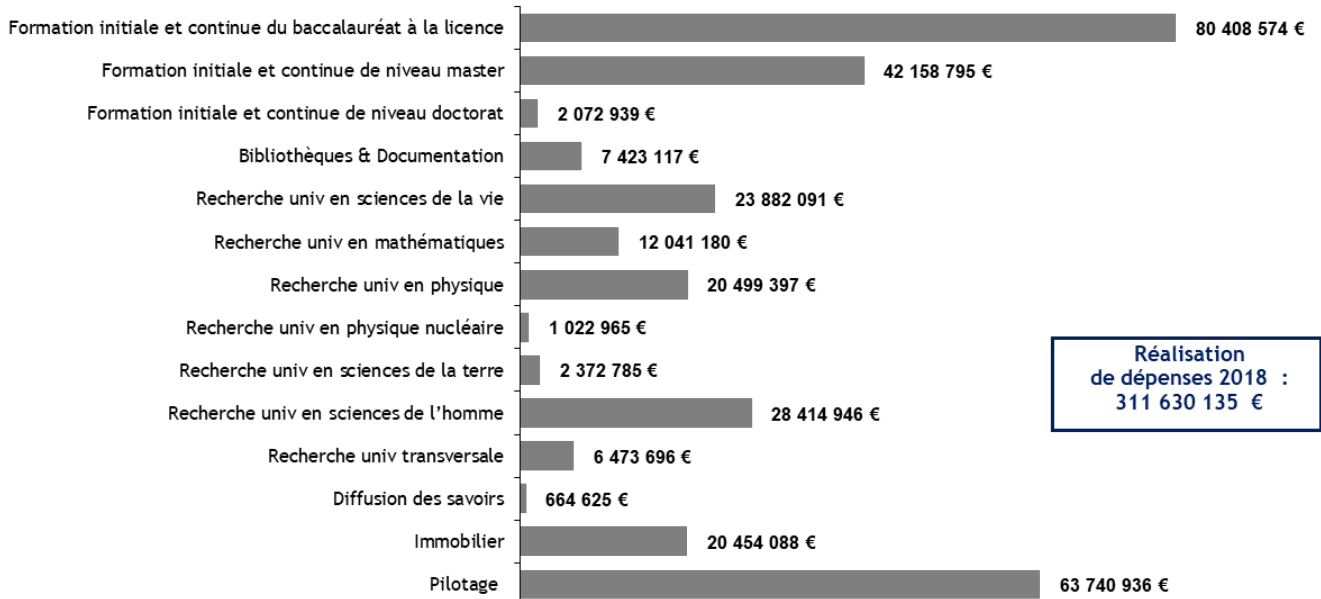
PROGRAMME n° 150 : Formations supérieures et recherche universitaire.....p 3
PROGRAMME n° 231 : Vie étudiante.....p 21

Action	Intitulé	Dépenses réalisées 2018 (en €)
101	Formation initiale et continue du baccalauréat à la licence	80 408 574 €
102	Formation initiale et continue de niveau master	42 158 795 €
103	Formation initiale et continue de niveau doctorat	2 072 939 €
105	Bibliothèques & Documentation	7 423 117 €
106	Recherche univ en sciences de la vie	23 882 091 €
107	Recherche univ en mathématiques	12 041 180 €
108	Recherche univ en physique	20 499 397 €
109	Recherche univ en physique nucléaire	1 022 965 €
110	Recherche univ en sciences de la terre	2 372 785 €
111	Recherche univ en sciences de l'homme	28 414 946 €
112	Recherche univ transversale	6 473 696 €
113	Diffusion des savoirs	664 625 €
114	Immobilier	20 454 088 €
115	Pilotage	63 740 936 €
201	Aides directes	7 491 €
202	Aides indirectes	2 462 €
203	Santé des étudiants	1 484 720 €
TOTAL		313 124 808 €

Réalisation de dépenses 2018 par action


PROGRAMME n° 150 : Formations supérieures et recherche universitaire
RECAPITULATIF DES ACTIONS

Action	Intitulé	Dépenses réalisées 2018 (en €)
101	Formation initiale et continue du baccalauréat à la licence	80 408 574 €
102	Formation initiale et continue de niveau master	42 158 795 €
103	Formation initiale et continue de niveau doctorat	2 072 939 €
105	Bibliothèques & Documentation	7 423 117 €
106	Recherche univ en sciences de la vie	23 882 091 €
107	Recherche univ en mathématiques	12 041 180 €
108	Recherche univ en physique	20 499 397 €
109	Recherche univ en physique nucléaire	1 022 965 €
110	Recherche univ en sciences de la terre	2 372 785 €
111	Recherche univ en sciences de l'homme	28 414 946 €
112	Recherche univ transversale	6 473 696 €
113	Diffusion des savoirs	664 625 €
114	Immobilier	20 454 088 €
115	Pilotage	63 740 936 €
TOTAL		311 630 135 €

Réalisation de dépenses 2018 par action


PROGRAMME n° 150 : Formations supérieures et recherche universitaire

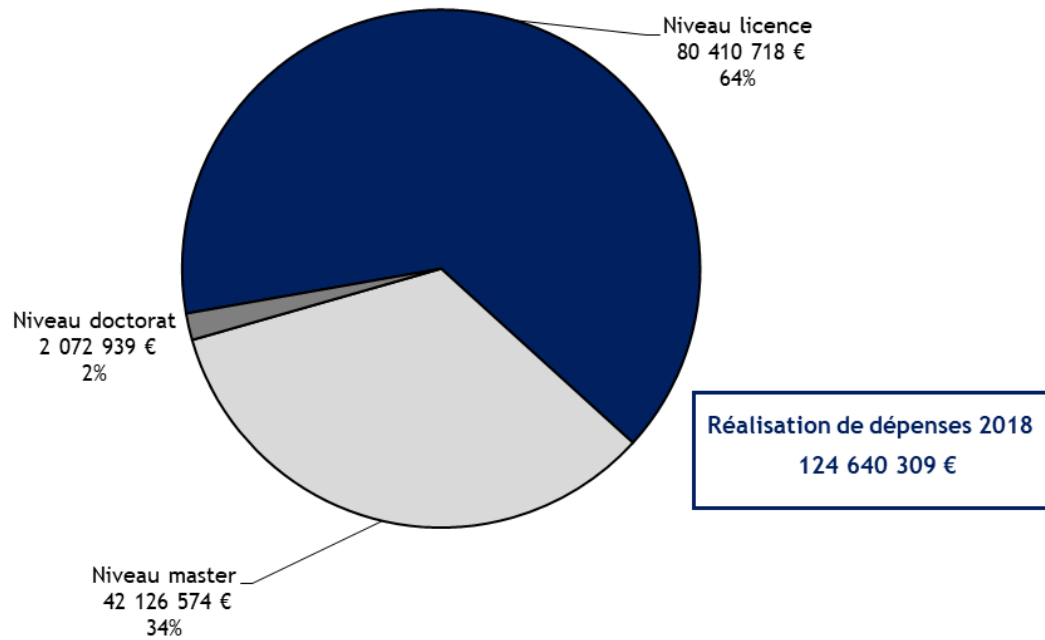
RECAPITULATIF DES OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

OBJECTIF 1	Répondre aux besoins de qualification supérieure par la formation tout au long de la vie
INDICATEUR 1.1	Activité de la formation continue
OBJECTIF 2	Améliorer la réussite des étudiants
INDICATEUR 2.1	Taux de réussite des étudiants en licence en 3 ans
INDICATEUR 2.2	Taux de réussite des étudiants en master en 2 ans
INDICATEUR 2.3	Taux de réussite des étudiants en doctorat
OBJECTIF 3	Renforcer l'ouverture européenne et internationale des établissements
INDICATEUR 3.1	Mobilité internationale des étudiants
OBJECTIF 4	Produire des connaissances scientifiques au meilleur niveau international
INDICATEUR 4.1	Nombre d'articles scientifiques publiés par les enseignants-chercheurs
OBJECTIF 5	Améliorer le transfert et la valorisation des résultats de la recherche
INDICATEUR 5.1	Revenus consolidés de la valorisation de la recherche
OBJECTIF 6	Améliorer l'efficacité des opérateurs
INDICATEUR 6.1	Durée moyenne d'ouverture hebdomadaire des bibliothèques
INDICATEUR 6.2	Ressources propres
INDICATEUR 6.3	Taux d'occupation de locaux
INDICATEUR 6.4	Taux d'accès à la formation professionnelle tout au long de vie des Enseignants Chercheurs (EC) et Enseignants (E)
INDICATEUR 6.5	Taux d'accès à la formation professionnelle tout au long de vie des personnels Bibliothèques, Ingénieurs, Administratifs, Techniciens, de Service et de Santé (BIATSS)

RECAPITULATIF DES ACTIONS EN FAVEUR DE LA FORMATION

Action	Intitulé	Dépenses réalisées 2018 (en €)
101	Formation initiale et continue du baccalauréat à la licence	80 408 574 €
102	Formation initiale et continue de niveau master	42 158 795 €
103	Formation initiale et continue de niveau doctorat	2 072 939 €
TOTAL		124 640 309 €

Volet formation initiale
Réalisation de dépenses 2018 par action



Objectif 1 : Répondre aux besoins de qualification supérieure par la formation initiale et continue
Indicateurs 1-1 Activité de la formation continue

	2015	2016	2017	Cible 2021	Taux de croissance attendu
1-Heures stagiaires	1 179 843	1 115 734	1 020 651	1 400 000	+ 18 %
2- Nombre de diplômés en formation continue <i>dont Validation des acquis de l'expérience (VAE)</i>	4 944 35	3 839 52	3 702 62	5 500 60	+ 11% + 71%
3- Chiffre d'affaires de la formation continue (M€)	9,62	8,35*	8,54	13	+ 35%

*Données remontées au ministère pour l'enquête PAP RAP 2017. Mise en oeuvre décret GBCP en 2016 : périmètre de constat des recettes différent de celui du BPF. Prise en compte des recettes encaissées et rapprochées. Egalement constat de la modification d'imputation des recettes VAE et DAEU entre 2015 et 2016.

Commentaires de l'Université

La Formation Continue de l'Université de Nantes intègre depuis 2014 les réformes de son secteur avec la création du compte personnel de formation (CPF) et la mise en œuvre du décret qualité. La loi du 5 septembre 2018 sur la liberté de choisir son avenir professionnel impacte la stratégie des établissements d'enseignement supérieur en matière de formation professionnelle continue et d'apprentissage. Ces impacts auront une incidence sur l'offre de formation et sans doute sur les chiffres d'affaires pour les années de transition, à savoir 2019 et 2020.

L'établissement a cependant anticipé ces changements avec notamment la création de ses premiers certificats d'université, dont deux inscrits à l'inventaire RNCP. L'offre de formation pluridisciplinaire se développe, et les actions intra entreprises également, sous l'action marketing et commerciale pilotée par la Direction d'appui à la formation continue.

Dans le cadre de la démarche qualité, l'obtention de la certification de services FCU a été obtenue le 9 février 2018. L'établissement poursuit actuellement sa démarche d'amélioration continue avec une phase d'audit interne, puis un audit à 18 mois qui se déroulera au début de l'été 2019

En ce qui concerne la Valorisation des Acquis de l'Expérience (VAE), l'Université de Nantes a intégré les évolutions en cours pour augmenter les recours à la VAE et adapter son dispositif en conséquence. Ainsi, l'établissement repense le processus de reprise d'études avec la mise en œuvre d'un dispositif de réingénierie de parcours. Par ailleurs, l'établissement renforce sa réflexion sur le développement économique avec la mise en place d'un audit sur la relation entreprise.

La Direction d'Appui à la Formation Continue lance par ailleurs un « Learning HUB » visant à accompagner en transversalité et en interdisciplinarité les transformations numériques, managériales et technologiques.

Unités de mesure	1 - heures-stagiaires (cumul des heures suivies par chaque personne en formation) 2 - nombre de diplômés en formation continue (dont Valorisation des Acquis et de l'Expérience, VAE) 3 - recettes en millions d'euros (M€)
Champ de la mesure	Prestations de formation continue, diplômante ou non, assurées par l'établissement. L'apprentissage, qui relève de la formation initiale, est exclu du champ.

Objectif 2 : Améliorer la réussite des étudiants
Indicateur 2.1 Taux de réussite des étudiants en licence en 3 ans

Période	Taux de réussite
Diplômés 2014 (cohorte 2011)	47,8 %
Diplômés 2015 (cohorte 2012)	42,9 %
Diplômés 2016 (cohorte 2013)	45,8%
Diplômés 2017 (cohorte 2014)	44,2%
Cible 2021	44 %

Commentaires de l'Université

Afin d'améliorer les taux de réussite des étudiants en licence, l'Université de Nantes poursuit notamment le renforcement de son dispositif bac -3 / bac +3. Plus précisément, l'Université poursuit ses actions d'information à destination des lycéens en amont de leur inscription en vue de mieux accompagner les choix d'orientation (étudiants ambassadeurs, JPO, université à l'essai, partenariats institutionnels tels que le réseau des COP, dispositif Bric...).

L'Université continue également à accompagner les étudiants de L1 dans leur parcours de formation et en particulier dans le cadre de la réorientation du 2ème semestre et ce, afin de les aider à construire leur projet d'études et professionnel. De plus, dans le cadre de ces réorientations, des dispositifs spécifiques sont à l'étude pour permettre aux étudiants en réorientation de valider les crédits du 1er semestre autrement qu'en session de rattrapage (portabilité des ECTS -European Credits Transfer System-).

Enfin, dans le cadre de l'offre de formation 2017-2021, l'Université de Nantes met en place une spécialisation progressive pour toutes ses 1ères années de licence, ainsi que le déploiement de parcours accompagnés pour les étudiants éloignés des attendus de la formation dans laquelle ils sont inscrits. L'un des effets positifs attendus est de faciliter la poursuite d'études des étudiants qui s'inscrivent en licence en leur permettant de se spécialiser progressivement et d'adapter son parcours de formation en fonction de son projet d'études.

Source	MESRI/SIES, Système d'Information sur le Suivi de l'Étudiant (SISE)
Mode de calcul	La méthode utilisée tient uniquement compte des étudiants qui, s'étant inscrits en L1 dans l'établissement, se sont réinscrits dans l'établissement les deux années suivantes ou bien qui sont sortis du système universitaire en troisième année.

Indicateur 2.2	Taux de réussite des étudiants en master en 2 ans
----------------	---------------------------------------------------

Périodes	Taux de réussite
Diplômés 2014 (cohorte 2012)	46,3 %
Diplômés 2015 (cohorte 2013)	53,9 %
Diplômés 2016 (cohorte 2014)	55,5%
Diplômés 2017 (cohorte 2015)	56,4%
Cible 2021	60 %

Commentaires de l'Université

La mise en place de la loi portant adaptation du second cycle de l'ESR au système LMD devrait avoir pour conséquence une diminution du taux d'étudiants non présents en n-1 pour les M2. A part certaines mentions portées par l'UFR de droit et sciences politiques, le recrutement en master est sélectif à l'entrée de la première année du cycle. Cela permet de sécuriser le parcours des étudiants au sein de la mention et du parcours type pour lequel les étudiants candidatent. La cohérence des parcours ainsi réalisés devrait avoir une incidence positive sur les taux de réussite in fine.

Nature des données de base	<p>Champ : étudiants ayant pris une inscription principale en M1 (hors Master enseignement) l'année n / n+1 et qui n'étaient pas inscrits en M1 (hors Master enseignement) l'année précédente.</p> <p>Les formations prises en compte en Master sont le master LMD (hors Master enseignement) et le master ingénieur, la Maîtrise et la Maîtrise IUP, le DEA et le DESS.</p> <p>Les ESPE ne sont pas comprises dans l'indicateur.</p>
Source	Données administratives du ministère recueillies via le Système d'information sur le suivi de l'étudiant (SISE)
Mode de calcul	<p>Base (dénominateur) : étudiants du champ qui se sont inscrits deux années de suite dans l'établissement (en n / n+1 et en n+1 / n+2) ou qui se sont inscrits dans l'établissement l'année n / n+1 et qui sont sortis du système universitaire l'année n+1 / n+2.</p> <p>Réussite en 2 ans (numérateur) : étudiants de la base ayant obtenu un diplôme de Master à la session n+2.</p>

Indicateur 2.3	Taux de réussite des étudiants en doctorat				
-----------------------	---------------------------------------------------	--	--	--	--

	Taux de l'établissement en 2015	Taux de l'établissement en 2016	Taux de l'établissement en 2017	Taux de l'établissement en 2018	Cible 2021
Part des doctorats obtenus en moins 40 mois	50 %	45 %	42 %	40,6 %	55%
Part des doctorats obtenus en moins de 52 mois	76,4 %	74,8 %	73,5 %	68,8 %	80%

Commentaires de l'Université

En 2018, plusieurs mesures ont été mises en œuvre afin de garantir un meilleur suivi des étudiants en doctorat, notamment en cas de thèse longue. Un avis circonstancié du directeur d'Ecole Doctorale (ED) est demandé pour toute réinscription à partir de la 7^{ème} année (à partir de 10 ans pour les doctorants ayant obtenu une majoration lors de l'inscription). Depuis la rentrée 2018, un courrier est systématiquement envoyé à chaque doctorant demandant une 6^{ème} année d'inscription rappelant la durée légale du doctorat (3 ans) puis un courrier informant de la dernière inscription si une 7^{ème} année est demandée avec indication des délais pour déposer le dossier de soutenance avant la fin de l'année universitaire. Un état d'avancement des travaux est demandé et envoyé à l'ED à une date définie.

Les doctorants financés par contrat doctoral de la Région sont désormais informés des délais imposés par la Région pour la soutenance. La soutenance devant avoir lieu dans les 5 ans, les doctorants ont connaissance dès la première année de l'importance de soutenir en respectant le calendrier.

Par ailleurs, plusieurs facteurs peuvent expliquer la durée des thèses, notamment en sciences humaines et sociales. Le manque de financement spécifiquement en Sciences Humaines et Sociales reste un frein pour soutenir dans des délais courts. Certaines disciplines, notamment juridiques, ne peuvent soutenir en 3 ans comme le prévoit l'arrêté au risque de présenter un dossier insuffisant pour les qualifications.

A noter que le nombre de soutenances par année civile reste stable ces dernières années (autour de 230), avec un pic en 2017 avec 250 soutenances. En 2018, l'Université de Nantes a eu son premier docteur par validation des acquis de l'expérience (VAE).

Source	Etablissement Université de Nantes, DRPI
--------	------------------------------------------

Objectif 3 : Renforcer l'ouverture européenne et internationale des établissements
Indicateur 3.1 Mobilité internationale des étudiants

2015-2016	2016-2017	Cible 2021
-----------	-----------	------------

Mobilité entrante

Nombre d'étudiants étrangers parmi l'ensemble des inscrits en Licence	1 971	2 211	2 350
Nombre d'étudiants inscrits en Licence	23 510	23 065	27 900
Proportion d'étudiants étrangers parmi l'ensemble des inscrits en Licence	8,38%	9,59%	8,42%

Nombre d'étudiants étrangers parmi l'ensemble des inscrits en Master (hors Master enseignement)	1 379	1 481	1 800
Nombre d'étudiants inscrits en Master (hors Master enseignement)	12 457	12 774	14 000
Proportion d'étudiants étrangers parmi l'ensemble des inscrits en Master (hors Master enseignement)	11,07%	11,59%	12,86%

Nombre d'étudiants étrangers parmi l'ensemble des inscrits en Doctorat	447	459	530
Nombre d'inscrits en Doctorat	1 268	1 239	1 240
Proportion d'étudiants étrangers parmi l'ensemble des inscrits en Doctorat	35,25%	37,05%	42,74%

Mobilité sortante

Nombre de diplômés (Licence et Master) ayant effectué une mobilité sortante pendant leur cursus	565	576	630
Nombre de diplômés (Licence et Master)	9 260	9 017	11 000
Proportion des diplômés (Licence et Master) ayant effectué une mobilité sortante pendant leur cursus (%)	6,10%	6,38%	5,73%

Commentaires de l'Université

Le nombre d'étudiants étrangers inscrits en Licence et en Doctorat a d'ores et déjà atteint la cible fixée grâce à la dynamique d'ouverture internationale de l'Université et de ses laboratoires de recherche.

En ce qui concerne la mobilité sortante, le nombre de diplômés ayant réalisé une mobilité internationale a également atteint la cible fixée, et l'établissement continuera d'assurer la promotion des dispositifs de mobilité auprès des étudiants, afin de consolider la mobilité tant entrante que sortante.

Un levier communication : les formations ouvertes à l'international seront davantage valorisées par des outils de communication en particulier en ligne, dans le cadre de la mise en place du nouveau site web, ainsi que par la mise à jour du site web anglais (nouvelle interface).

Pour le développement des co-tutelles, le levier d'action de l'établissement concerne en particulier la qualité de ses services d'accueil à travers le guichet unique d'accueil des étudiants internationaux et la Maison des chercheurs étrangers.

Un levier financier et politique pour le soutien au développement de formations internationales auprès des enseignants-chercheurs grâce à un service de conseil et d'ingénierie de montage de formations internationales au sein de la Direction des Relations Internationales, qui s'est renforcé en interne depuis 2018, et en externe via les équipes opérationnelles des projets régionaux Recherche Formation Innovation, Connect Talent, ou NEXt (Nantes Excellence Trajectory). Des dispositifs de soutien aux mobilités des enseignants, via des appels d'offres du Conseil Universitaire des Relations Internationales de l'Université, le soutien des collectivités territoriales, pour l'accueil de chercheurs étrangers de renom notamment, seront également poursuivis.

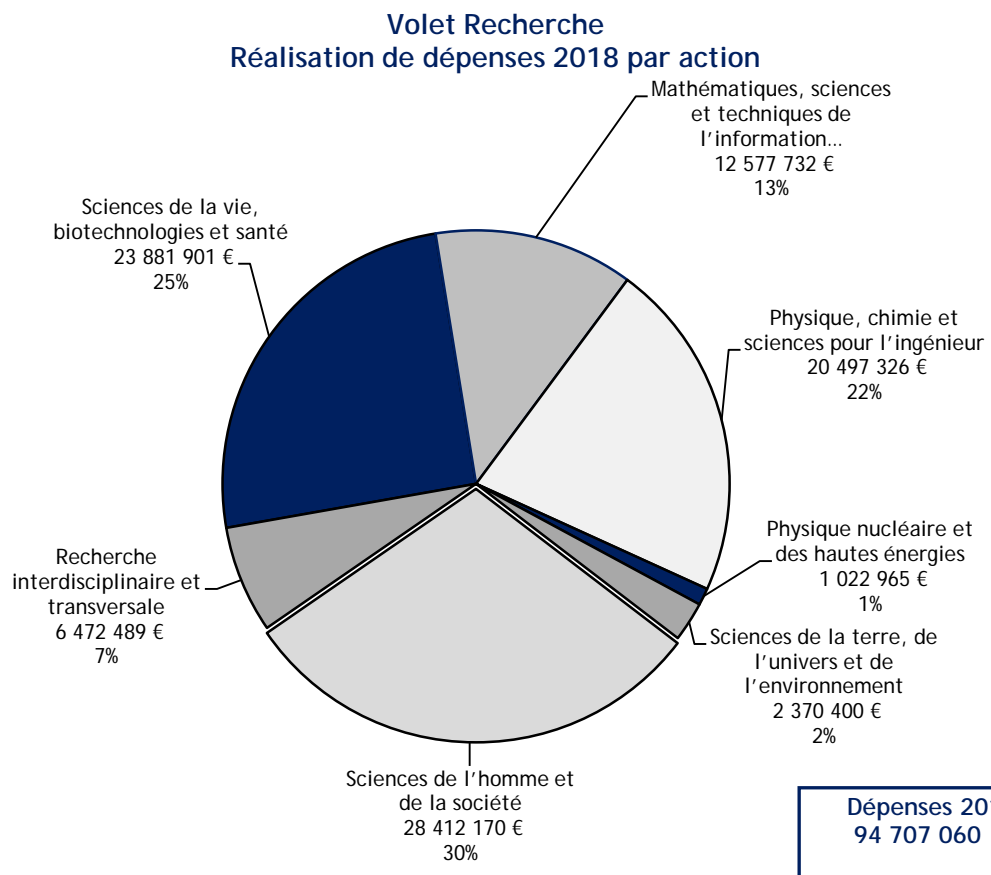
L'aide au montage de projets scientifiques internationaux sera également un levier pour identifier des possibilités de financements externes de thèses en co-tutelles.

Le renforcement des coopérations internationales structurées ou de laboratoires internationaux participera au développement des co-tutelles internationales.

Unité de mesure	Etudiant
Champ de la mesure	Mobilité entrante : Un étudiant étranger est considéré comme étant en situation de mobilité entrante s'il possède un titre étranger admis nationalement en équivalence du baccalauréat. Mobilité sortante : Ne sont pris en compte que les étudiants dont la durée du séjour à l'étranger est supérieure ou égale à un semestre pendant leur cursus.
Source	Données fournies par l'établissement

RECAPITULATIF DES ACTIONS EN FAVEUR DE LA RECHERCHE

Action	Intitulé	Réalisation de dépenses 2018 (en €)
106	Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologies et santé	23 882 091 €
107	Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information...	12 041 180 €
108	Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	20 499 397 €
109	Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	1 022 965 €
110	Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	2 372 785 €
111	Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	28 414 946 €
112	Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	6 473 696 €
TOTAL		94 707 060 €



Objectif 4 : Produire des connaissances scientifiques au meilleur niveau international
Indicateur 4.1
Nombre d'articles scientifiques publiés par les enseignants-chercheurs

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	cible 2021
Nombre de publications (toutes disciplines)	1 827	2 000	2 184	2 217	2 394	2 246 ⁽¹⁾	3 162

Commentaires de l'Université

La base de référence bibliométrique utilisée, le Web Of Science (WoS) de la société Clarivate Analytics, est une base de données permettant d'identifier notamment les publications parmi des milliers de revues internationales parmi les mieux cotées dans le monde. Si cette base est relativement représentative pour les disciplines bien internationalisées, elle l'est moins pour les disciplines appliquées, de « terrain », à forte tradition nationale, ou encore dont la taille de la communauté est faible.

(1) Dans son rapport sur les publications scientifiques de l'Université de Nantes 2012 à 2017, l'OST IPERU précise que la dernière année civile de référence (dans le cas présent, 2017) n'est complète qu'à 95% et que les citations à 2 ans sont très incomplètes. En cela, la production pour l'année 2017 est relativement comparable à 2016.

En 2019, la publication par l'UN d'une charte de signature des publications scientifiques doit permettre une affiliation plus homogène et systématique des publications de ses chercheurs de l'UN à leur établissement employeur.

Unité de mesure	Nombre de publications
Champ de la mesure	Nombre de publications scientifiques produites par les enseignants-chercheurs et chercheurs des unités de recherche dont l'UN est tutelle par année civile et référencées en tant qu' « articles dans des revues internationales ou nationales avec comité de lecture répertoriées (ACL) » par la base de référence bibliométrique Web Of Science (WoS).
Source	Extérieure à l'établissement (WoS)

Objectif 5 : Améliorer le transfert et la valorisation des résultats de la recherche
Indicateur 5.1 Revenus consolidés de la valorisation de la recherche

	2015*	2016*	2017*	2018*	Cible 2021
Contrats et prestations de recherche	4 821 784 €	15 863 800 €	9 930 246 €	16 809 611 €	12 500 000 €

* Données remontées lors du RAP 2015, 2016, 2017 et 2018

Commentaires de l'Université

Le projet Isite NExT a généré environ 7M€ de recettes supplémentaires provenant de l'ANR (investissement d'avenir) hors Labex et Idefis, expliquant la forte augmentation de revenus entre 2017 et 2018.

Sur les 2 autres sources considérées, les ressources de l'établissement restent globalement stables :

- Contrats de prestation et de valorisation : 2,8M€ en 2018 (-4,8% par rapport à 2017)
- ANR hors investissement d'avenir : 3,3M€ en 2018, soit -17% par rapport à 2017 malgré un nombre de projets retenus similaires. La baisse de subvention s'explique par le fait que les projets financés au titre de l'appels à projets ANR 2018 ont été contractualisés tardivement et ne recevront de financement qu'en 2019.

L'Université de Nantes, à travers la DRPI, s'est dotée d'une organisation permettant de développer les interactions entre public-privé. Le fonctionnement avec les structures de valorisation se stabilise. La filiale CAPACITES a changé de direction en 2018 et travaille sur une nouvelle stratégie de développement. L'Université a engagé en fin 2018 un audit sur le développement économique de ses activités et se poursuivra en 2019.

La DRPI mène en lien avec les autres directions de l'Université travaillant avec les entreprises (DAFC, SUIO, Fondation, CAPACITES...) des actions de promotion des compétences de l'UN sur la Recherche, l'Innovation et la Formation. Par ailleurs, la création d'un nouveau service au sein de la DRPI, dédié à l'accompagnement des démarches de réponses aux appels à projets, à vocation à améliorer la participation de nos enseignants-chercheurs aux programmes de financement locaux, nationaux et internationaux.

La DRPI a notamment porté le projet Disrupt Campus (financement PIA 796 K€) qui est un bel exemple d'un dispositif rassemblement ces trois items en intégrant également le développement de la culture entrepreneuriale auprès de nos étudiants. Deux projets de valorisation, qui contribuent à la visibilité des compétences de l'UN, ont été mis à l'honneur notamment dans les médias=> Batiprint3 D et Microsphère500.

A noter que l'année 2019 marquera le retour sur une licence d'exploitation de plusieurs brevets en santé d'un montant de 522K€.

L'Université continue à développer des actions visant à augmenter ses ressources propres :

- Politique de signature commune : en cours de finalisation, en lien avec les autres établissements tutelles des unités de recherche, en particulier, les fondateurs de la nouvelle université
- Appui de l'établissement aux candidats aux appels à projets Connect Talents et NExT Talents
- Développement d'un programme d'accompagnement des unités de recherche dans la définition d'une "stratégie Europe" visant à développer leur implication dans les programmes de financement européens (H2020, H-Europe), en lien avec CAP Europe UBL
- Refonte de la version anglaise des pages Internet de l'université, notamment sur le volet recherche et la mise en valeur des grands projets de recherche en cours au sein de l'établissement
- Poursuite du déploiement du programme Fil'Innov d'accompagnement à l'innovation et la valorisation sur les filières stratégiques de l'établissement
- Participation des unités de recherche aux appels à projets de l'initiative NExT

Champ de la mesure	Ressources financières comptabilisées : ANR investissements d'avenir (74411) ANR hors investissement d'avenir (74412) Hors ANR (704 - 705 - 7062 - 751)
Source	Données fournies par l'établissement

RECAPITULATIF DES ACTIONS EN FAVEUR DU PILOTAGE, DE L'IMMOBILIER

Action	Intitulé	Dépenses réalisées 2018 (en €)
105	Bibliothèques & Documentation	7 423 117 €
113	Diffusion des savoirs	664 625 €
114	Immobilier	20 454 088 €
115	Pilotage	63 740 936 €
TOTAL		92 282 766 €

Objectif 6 : Améliorer l'efficacité des opérateurs
Indicateur 6.1 Durée moyenne d'ouverture hebdomadaire des bibliothèques

	2015	2016	2017	Cible 2021
Durée moyenne d'ouverture hebdomadaire des bibliothèques universitaires et bibliothèques intégrées	60,07 heures / semaine	60,36 heures / semaine	60,36 heures / semaine	61 heures / semaine
				+1,5%

Commentaires de l'Université

Divers aléas et modifications de calendrier n'ont pas permis de concrétiser le projet d'ouverture du samedi après-midi sur le campus Tertre/Censive, en BU Droit, économie et gestion. En effet, celle-ci faisant l'objet d'un financement de Nantes Métropole pour le réaménagement du rez-de-chaussée, a vu ses priorités se reporter sur l'établissement d'un projet immobilier définissant les besoins dans un délai très rapide (travaux commencés au deuxième semestre 2018). Dès lors, il était difficile de mobiliser l'équipe sur la problématique d'une extension d'horaires.

En revanche, le projet d'amélioration des ouvertures s'est bien recentré sur la BU Santé où le service NoctamBU était saturé. L'ensemble de la BU a été ouverte le samedi après-midi à partir du 13 octobre 2018 avec du personnel de bibliothèques, ce qui permet d'ajouter 200 places assises sur ce créneau très demandé. Il n'y a donc pas eu d'augmentation des horaires, mais une amélioration de l'offre en termes de places, avec une réduction notable de la file d'attente sur le logiciel de réservation des places, et une amélioration de la qualité de service grâce à fourniture de l'ensemble des services sur cette plage horaire.

Champ de la mesure	Sont prises en compte dans le calcul de la cible les bibliothèques universitaires et les bibliothèques intégrées du SCD ou du SICD, et répondant également aux deux critères suivants : - ouvertes au moins 45 heures par semaine ; - dotées de plus de 100 places assises. Les bibliothèques non intégrées au SCD ou au SICD sont exclues du champ de la mesure.
--------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Indicateur 6.2
Evolution des ressources propres

	2015	2016	2017	2018	Cible 2021
Droits d'inscription (1)	6 864 818 €	6 295 862 €	4 492 704 €	5 927 522 €	7 000 000 €
Formation continue (2)	9 620 624 €	8 346 982 €	12 811 775 €	12 689 094 €	13 000 000 €
Taxe d'apprentissage (3)	4 728 881 €	5 501 936 €	6 678 360 €	2 214 899 €	2 500 000 €
Contrats et prestations de recherche, dont subventions ANR (4)	4 821 784 €	15 863 800 €	9 930 246 €	16 809 611 €	12 500 000 €
Subventions (hors subvention pour charges de service public) (5)	28 504 285 €	59 411 915 €	57 054 825 €	36 357 870 €	45 000 000 €
Dons et legs des fondations (6)		25 510 €	30 010 €	55 706 €	
Produits exceptionnels (7)					
Autres ressources propres (8)	8 630 349 €	6 633 111 €	5 017 982 €	7 153 674 €	7 500 000 €
Total	63 170 741 €	102 079 116 €	96 015 902 €	81 208 376 €	87 500 000 €

1 - A partir de 2016 : Mise en œuvre du décret GBCP

- Recettes = Rapprochement entre le versement du client et la facture de vente émise par l'Etablissement (pour rappel mode de comptabilisation en 2015 = Factures de ventes prises en charge par l'agence comptable).
- Plus de distinction entre les recettes de fonctionnement et d'investissement mais seulement entre les recettes fléchées (opérations pluriannuelles dont le montant total est supérieur à 1 M€) et globalisées.
- Point d'entrée pour le calcul : le fonds, qui est un objet réglementaire.

2 - Evolution des recettes entre 2015 et 2016

- En 2016 : Prise en compte des ressources d'investissement.
- Formation continue : Modification d'imputation des recettes VAE et DAEU entre 2015 et 2016.
- Régularisation des contrats pluriannuels gérés à l'achèvement jusqu'en 2015. Conséquence : Recettes à hauteur de 41 M€.

A partir de 2016, ces contrats sont gérés à l'avancement, en respectant l'instruction de 2013 sur les subventions.

Une écriture de régularisation a été opérée en comptabilité générale à hauteur de 41 M€.

3 - Evolution des recettes entre 2017 et 2018

- Taxe d'apprentissage : à partir de 2018, le CFA n'est plus intégré à l'Université (pour information, montant 2016 de la TA collectée au CFA en 2017 = 4,5 M€).
- Subventions : en 2017, plusieurs subventions fléchées sur des projets immobiliers d'envergure ont été perçues (12,7 M€ : versement pour le projet Nouveau Tertre ; 5 M€ : versement pour le quartier de la création en 2017 ; 2 M€ : versement pour le laboratoire CEISAM ; 1 M€ : versement pour le raccordement au réseau de chaleur).

4 - Cible 2021

- Contrats et prestations de recherche, dont subventions ANR : les 12,5 M€ de la cible 2021 comprennent les 7,5 M€ par an que l'Etablissement percevra de l'ANR dans le cadre de l'ISITE.
- Subventions : les 45 M€ comprennent les 5 M€ par an que l'Etablissement percevra des collectivités locales dans le cadre de l'ISITE.
- De manière générale, l'Etablissement a identifié plusieurs axes de progression : projets PIA, développement de formations payantes courtes et des ressources de l'Université Permanente, soutien de la Fondation, augmentation de notre filiale dans tous les domaines de recherche.

Indicateur 6.3 Taux d'occupation des locaux

	Situation actuelle (2017*)				Taux d'occupation attendu en 2021
	Nombre d'heures d'utilisation	Nombre de salles	Total surfaces SHON	Taux d'occupation réelle	
Amphithéâtres	77 763	74	21 776 m ²	93 %	86%
Salles banalisées	570 667	906	76 987 m ²	56,2 %	60%
Total				64,3%	65%

*source : calculs réalisés à partir des données provenant de CELCAT, année universitaire 2017-2018.

Commentaires de l'Université

Le taux d'occupation des locaux a fortement évolué ces dernières années grâce aux efforts de rationalisation et d'optimisation des locaux du patrimoine ainsi qu'à travers une volonté d'amélioration et d'harmonisation des pratiques de réservation des salles sur les campus.

Le taux d'occupation des amphithéâtres atteignait 86% en 2015-2016, contre 93% en 2017-2018.

Le taux d'occupation des salles banalisées atteignait 54% en 2015-2016, contre 56,2% en 2017-2018.

Au global, le taux d'occupation des salles d'enseignement atteint 65%.

Des efforts restent à poursuivre pour les salles d'enseignement dont le taux d'occupation doit atteindre 60%.

Unité de mesure	Pourcentage représentant la durée réelle d'occupation des locaux par rapport au quota horaire de référence
Source	Enquête annuelle sur la situation immobilière
Mode de calcul	<p>Le taux d'occupation des locaux de l'établissement est établi en deux étapes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - calcul du taux d'occupation pour chaque type de salles (amphithéâtres et salles banalisées) en fonction de la formule présentée plus bas ; - détermination du taux d'occupation de l'établissement à partir de la moyenne pondérée des taux d'occupation de chaque type de salles par leur surface respective. <p>Le calcul du taux d'occupation pour un type de salles correspond au rapport entre l'occupation « réelle » et le quota horaire de référence (occupation théorique) où l'occupation « réelle » est le rapport de nombre d'heures d'utilisation annuelle d'un type de salles avec le nombre de salles. Il se résume par la formule suivante :</p> $T = \frac{(U / S)}{H}$ <p>T : taux d'occupation d'un type de salles U : nombre d'heures d'utilisation d'un type de salles, S : nombre de ce même type de salles H : quota horaire de référence (1 120 h)</p>

Indicateur 6.4 Taux d'accès à la formation professionnelle tout au long de vie des Enseignants Chercheurs (EC) et Enseignants (E)

	Année	Nombre de personnels EC-E	Nombre de personnels EC-E ayant suivi au moins une formation	Taux
Taux d'accès des EC-E à, au moins une formation sur l'année civile	2016	2 145	239	11%
	2017	2188	230	11 %
	Cible 2021			20%
			<i>Nombre de personnels EC-E ayant suivi au moins une formation dans le domaine de la pédagogie</i>	
Taux d'accès des EC-E à, au moins une formation sur l'année civile dans le domaine de la pédagogie (innovation pédagogique, numérique)	2016	2 145	86	4%
	2017	2188	150	6,8 %
	Cible 2021 en cumulé			15 %

Commentaires de l'Université

L'adaptation du catalogue de formation aux besoins des personnels EC-E, à travers le développement des formations en langues et en management, a permis de maintenir le taux d'accès aux formations du catalogue en 2017. Parallèlement, le développement de l'offre de formation dans les domaines de l'innovation pédagogique et numérique, mise en oeuvre notamment par le Centre de Développement Pédagogique, a permis d'augmenter le nombre de personnels EC-E formés en 2017.

Source	Système d'information de l'établissement (notamment du Logiciel d'Aide à la Gestion des Actions de Formation des Personnels, LAGAF) DRHDS pôle GDC, Centre de développement pédagogique
--------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Indicateur 6.5
Taux d'accès à la formation professionnelle tout au long de vie des personnels Bibliothèques, Ingénieurs, Administratifs, Techniciens, de Service et de Santé (BIATSS)

	Année	Effectifs BIATSS	Effectifs BIATSS ayant suivi au moins une formation	Taux
Part des effectifs BIATSS ayant bénéficié d'au moins une formation sur l'année civile	2016	1 655	1 079	65%
	2017	1 621	1 128	70%
	Cible 2021			75%

Commentaires de l'Université

La part des effectifs BIATSS ayant suivi au moins une formation au cours de l'année 2017 a augmenté de 5 points par rapport à 2016. L'augmentation des effectifs BIATSS formés en 2017 a concerné principalement les formations aux applications de gestion (applications de scolarité et SIFAC), et dans une moindre mesure, les préparations aux concours, les formations au management et les formations aux métiers de la documentation.

Source

Système d'information de l'établissement (notamment LAGAF) DRHDS et pôle GDC

PROGRAMME n° 231 : Vie étudiante
RECAPITULATIF DES ACTIONS

Action	Intitulé	Dépenses réalisées 2018 (en €)
201	Aides directes	7 491 €
202	Aides indirectes	2 462 €
203	Santé des étudiants	1 484 720 €
TOTAL		1 494 673 €

RECAPITULATIF DES OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

OBJECTIF 1	Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales
INDICATEUR 1.1	Taux de réussite des étudiants boursiers
OBJECTIF 2	Développer la prévention dans le domaine de la santé
INDICATEUR 2.1	Taux de suivi individuel des étudiants par le SUMPPS

OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

Objectif 1 : Contribuer à promouvoir l'égalité des chances pour l'accès aux formations de l'enseignement supérieur des différentes classes sociales.

Indicateur 1.1		Taux de réussite des étudiants boursiers				
		2013/14	2014/15	2015/16	2016/17	Cible 2017/18
taux de réussite des boursiers en Licence 3		84,6%	83,2%	84,2%	83,6%	85%
taux de réussite des non-boursiers en Licence 3		79,5%	80,0%	80,4%	80,72%	
taux de réussite des boursiers en Master 2		89,2%	84,1%	83,1%	86,6%	84%
taux de réussite des non-boursiers en Master 2		78,1%	81,4%	79,5%	80,9%	

Commentaires de l'Université

Afin d'améliorer les taux de réussite des étudiants en licence, l'Université de Nantes s'appuie notamment sur un renforcement de son dispositif bac -3 / bac +3. Plus précisément, l'Université poursuit ses actions d'information à destination des lycéens en amont de leur inscription en vue de mieux accompagner les choix d'orientation (étudiants ambassadeurs, JPO, université à l'essai, partenariats institutionnels tels que le réseau des COP, dispositif Bric...).

A compter de l'année universitaire 2017-2018, des modalités spécifiques ont été mises en place pour favoriser la réussite des étudiants en dispense d'assiduité. Toutes les formations doivent prévoir des modalités de contrôle de connaissances spécifiques pour ce public, et un contrat pédagogique est proposé à l'étudiant en dispense d'assiduité.

A compter de la rentrée 2018-2019, tous les étudiants seront concernés par la signature d'un contrat pédagogique à leur entrée en L1, ce dispositif sera ensuite étendu à toutes les années de licence.

Pour augmenter la réussite globale des étudiants, l'Université de Nantes initiera un travail d'identification et d'analyse de la population d'étudiants non diplômés sur l'année universitaire, afin de réduire le taux d'échec au diplôme des étudiants boursiers ou non boursiers.

Unité de mesure	%
Date de la mesure	Diplômés en n-1
Champ de la mesure	Etudiants boursiers et non boursiers inscrits à un diplôme de Licence ou de Master
Nature des données de base	Pour chaque année universitaire et pour chaque diplôme (Licence, Master), les données suivantes sont utilisées pour calculer le taux de réussite : <ul style="list-style-type: none"> - le nombre d'étudiants boursiers diplômés - le nombre d'étudiants boursiers non diplômés - le nombre d'étudiants non boursiers diplômés - le nombre d'étudiants non boursiers non diplômés La population de base est constituée des étudiants inscrits en inscriptions principales en année terminale du cursus (Licence 3 et Master 2) Le diplôme de Licence englobe la Licence générale et la Licence professionnelle.
Source :	Geode - BO XI

Mode de calcul	Un taux de réussite est calculé pour chaque population d'étudiants (boursiers et non boursiers). $\text{Taux de réussite} = \frac{\text{nb d'étudiants diplômés}}{\text{nb total d'étudiants inscrits}} \times 100$
Service responsable de l'indicateur	DEVU

Objectif 2 : Développer la prévention dans le domaine de la santé
Indicateur 2.1 Taux de suivi individuel des étudiants par le Service de santé des étudiants

	Effectifs étudiants	Nombre d'étudiants en visite au Service de santé des étudiants	Taux de suivi individuel des étudiants par le Service de santé des étudiants
2013/14	34 158	5 765	16,88%
2014/15	36 140	6 893	19,07%
2015/16	37 233	6 564	17,63%
2016/17	37 078	6 993	18,86%
2017/18	36 507	7 008	19,20%

Commentaires de l'Université
COMMUNICATION

Depuis la rentrée 2014-2015, avec l'appui des directeurs de composantes, le Service de santé des étudiants bénéficie d'un **vrai temps de présentation de ses activités**, avec diaporama à l'appui, **lors des réunions de rentrée des L1**. Pour continuer à stimuler la fréquentation des étudiants de l'université dans le service, le service a été présent aux réunions de rentrée des primo-arrivants L1, dans toutes les composantes de l'université, y compris sur les sites délocalisés de la Fleuriaye et de la Chantrerie, afin de présenter aux étudiants, dès leur première année à l'université, les prestations offertes par le service.

La réelle plus-value de ces présentations peut être évaluée par le fait que la demande d'intervention en réunion de rentrée vient désormais des composantes qui nous sollicitent spontanément pour intervenir alors que précédemment il revenait au service de faire la démarche vers les composantes. Les UFR, leurs directeurs et secrétaires généraux, ainsi que les enseignants responsables d'année ont désormais bien identifié le service de santé des étudiants comme lieu ressource vers lequel diriger les étudiants.

La mise à disposition de flyers et d'affiches d'informations sur le service dans les scolarités des composantes, à la direction des relations internationales, **est faite dès les chaînes d'inscription** pour informer l'étudiant, dès ce moment, de l'existence d'un service de santé dédié et offrant des prestations globales (médicales, psycho - sociale).

Le service a investi en début d'année 2018 pour équiper sa salle d'attente d'un **écran de diffusion des informations**, permettant de relayer vers les étudiants, de manière ciblée et dynamique, des informations choisies, notamment en lien avec les grandes campagnes annuelles en santé et avec les campagnes de prévention portées par le service.

LA MISE EN PLACE D'UNE ÉVALUATION AUPRES DES PUBLICS

Une **évaluation de la qualité** du service rendu, au travers d'un **questionnaire de satisfaction**, a été mise en place en 2017-2018 avec des questionnaires adressés aux usagers du **Centre de santé**, de janvier à mai 2018. Les résultats de cette enquête de satisfaction, à laquelle 633 étudiants ont répondu, montre un taux de satisfaction des usagers dont on peut se féliciter et qui s'illustre notamment au travers des réponses aux questions ci-dessous :

De manière globale, la structure répond-elle bien à vos besoins ?	96.70% de réponses « satisfaits ou très satisfaits»
Concernant la réponse médicale, degré de satisfaction ?	87% des réponses « satisfaits 4/5 ou très satisfaits 5/5»
Concernant la qualité de l'accueil, degré de satisfaction ?	94,40% des réponses « satisfaits 4/5 ou très satisfaits 5/5»

Ce questionnaire sera enrichi en 2018-2019 de nouvelles questions cette année pour une meilleure connaissance de nos publics et une meilleure réponse à leurs besoins.

LES ÉTUDIANTS RELAIS SANTE

Les actions de **prévention collectives en santé**, mises en place sur les campus avec une équipe d'ERS d'une quinzaine d'étudiants, sensibilisent un plus grand nombre d'étudiants aux questions de santé au travers 3

grandes campagnes d'actions et plusieurs interventions ponctuelles selon des calendriers nationaux :

- autour du thème Alcool et risques associés -#DoseTaSoirée,
- autour de l'alimentation, de l'activité physique et du sommeil pour un mieux-être global - « Manger-Bouger-Rêver »,
- autour de la sexualité dans tous ses aspects incluant la communication inter-personnelle « Sexualité avec un grand C »

Ce **dispositif** des ERS, opérationnel depuis mars 2016, est un appui pertinent et indispensable à la délivrance des messages forts de prévention, qui doit être pérennisé, sous réserve de disposer des finances nécessaires. Chaque année, le service répond à des appels à projets afin de trouver les financements nécessaires pour poursuivre ces actions.

Une contractualisation via un CPOM mis en place entre le service et l'ARS en 2017-2018 pour 3 ans a été un vrai plus en ce sens garantissant 28.500€ par an pour ces actions.

Au fil des ans, les ERS sont également de mieux en mieux repérés et sont des vecteurs de communication précieux pour faire connaître le service auprès des étudiants lors des actions sur les différents campus.

Leur communication via une page Facebook dédié contribue à faire connaître les actions et les messages en prévention portés par le service.

FACILITATION DES PRISES DE RENDEZ-VOUS

Le centre de santé des étudiants s'inscrit dans l'offre de soin du territoire. Pour **faciliter la prise de rendez-vous pour nos publics**, le service a investi dans une **plateforme de prise de rendez-vous en ligne**, mise en place à la rentrée de 2016-2017 (univ-nantes.contactsante.fr), pour les consultations de soins, pour la prévention bucco-dentaire, et aussi pour les demandes d'aménagement de scolarité pour les étudiants en situation de handicap.

En se basant sur l'enquête qualité adressée en de janvier à mai 2018, on constate que les **étudiants prennent leurs rendez-vous via cette plate-forme en ligne pour 51% d'entre eux**, 30% par téléphone et 15% viennent sur place pour prendre un rendez-vous.

La plate-forme est accessible 7j/7 et 24h/24 facilitant la prise de rendez-vous des étudiants. En outre, un **sms de rappel de rendez-vous** est adressé la veille aux étudiants ayant communiqué leur numéro de téléphone portable sur la plate-forme en ligne, **limitant ainsi l'absentéisme et optimisant de fait les plages de rendez-vous proposées par les médecins**. Ceci permet de satisfaire un maximum de demandes en soins.

Sources	Effectifs étudiants de Scolar G (DEVU) Etudiants vus en visite au Service de santé des étudiants, extraits de Calcium.
---------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

			Compte financier 2017	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier	
Stocks initiaux	1	Niveau initial de restes à payer	30 051 986	23 831 417	20 831 695	20 831 695	
	2	Niveau initial du fonds de roulement	18 566 273	20 147 045	19 615 208	19 615 208	
	3	Niveau initial du besoin en fonds de roulement	- 20 975 429	-25 584 455	-33 167 603	-33 167 603	
	4	Niveau initial de la trésorerie	39 541 702	45 731 500	52 782 810	52 782 810	
	4.a	dont niveau initial de la trésorerie fléchée	11 375 218	17 742 293	18 029 786	18 029 786	
4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	28 166 484	27 989 207	34 753 024	34 753 024		
Flux de l'année	5	Autorisations d'engagement	317 105 799	329 560 629	314 257 650	313 124 808	
	6	Résultat patrimonial	962 242	41 905	2 473 185	3 004 873	
	7	Capacité d'autofinancement (CAF)	4 696 937	3 196 998	7 446 210	8 582 765	
	8	Variation du fonds de roulement	1 048 935	-3 912 585	3 502 767	1 518 896	
	9	Opérations bilancielle non budgétaires	SENS	20 114	50 420	52 233	53 032
		Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+ / -	4 830	2 120	4 463	4 463
		Remboursement d'emprunt / prêt accordé	+ -	2 100	-1 000	-6 700	-4 800
		Cautionnements et dépôts	-	17 384	49 300	54 470	53 370
	10	Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires	SENS	-	-24 100	-210 199	-204 636
		Variation des stocks	+ / -			0	-180 078
		Production immobilisée	+			0	0
		Charges sur créances irrécouvrables	-		-124 100	-576 193	-615 425
		Produits divers de gestion courante	+		100 000	365 994	590 867
	11	Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires	SENS	- 13 845 296	14 860 948	-18 970 164	-10 918 303
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	- 6 411 198	860 948	-1 136 921	-2 007 648
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	- 305 280 921	0	11 588 145	24 925 389
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -	- 1 759 014	14 000 000	-1 178 298	-845 621	
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	299 605 838	0	-28 243 090	-32 990 423	
12	Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11		14 874 116	-18 799 853	22 630 897	12 588 803	
12.a	Recettes budgétaires		341 200 206	323 752 668	344 817 010	330 836 600	
12.b	Crédits de paiement ouverts		326 326 091	342 552 521	322 186 113	318 247 797	
13	Décalage du flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaire		1 633 008	-1 721 411	873 999	7 938 065	
14	Variation de la trésorerie = 12 - 13		13 241 108	-17 078 442	21 756 899	4 650 738	
14.a	dont variation de la trésorerie fléchée		6 654 568	-11 457 201	10 499 928	10 119 917	
14.b	dont variation de la trésorerie non fléchée		6 586 538	-5 621 241	11 256 971	-5 469 179	
15	Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13		- 12 192 174	13 165 857	-18 254 132	-3 131 842	
16	Variation des restes à payer		- 9 220 292	-12 991 892	-7 928 463	-5 122 988	
Stocks finaux	17	Niveau final de restes à payer	20 831 694	10 839 525	12 903 232	15 708 707	
	18	Niveau final du fonds de roulement	19 615 208	16 234 460	23 117 975	21 134 104	
	19	Niveau final du besoin en fonds de roulement	- 33 167 603	-12 418 598	-51 421 734	-36 299 443	
	20	Niveau final de la trésorerie	52 782 810	28 653 058	74 539 709	57 433 547	
	20.a	dont niveau final de la trésorerie fléchée	18 029 786	6 285 092	28 529 714	28 149 703	
20.b	dont niveau final de la trésorerie non fléchée	34 753 024	22 367 966	46 009 995	29 283 846		

Comptabilité budgétaire
Comptabilité générale

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

		(A)				(B)				(C) = (A) + (B)				
		Emplois sous plafond Etat *				Emplois financés hors SCSP				Global				
Catégories d'emplois	Nature des emplois	En ETPT				En ETPT				Global				
		Compte financier 2017	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier	Compte financier 2017	Budget initial	Dernier budget rectificatif	Compte financier	Compte financier 2017	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier	
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	1 496,4	1 498,7	1 499,2	1 498,6				1 496,4	1 498,7	1 499,2	1 498,6	
		CDI	0,5	3,3	3,6	3,6	4,9	5,0	6,0	5,9	5,4	8,3	9,6	9,5
	Non permanents	CDD	413,1	414,6	398,2	397,3	175,4	198,6	191,1	188,4	588,5	613,3	589,3	585,8
		S/total EC	1 910,0	1 916,6	1 901,0	1 899,6	180,4	203,6	197,1	194,4	2 090,3	2 120,2	2 098,1	2 093,9
Elèves fonctionnaires stagiaires des écoles nationales supérieures (ENS)										-	-	-	-	
BIATSS (personnels de bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniques et de service)	Permanents	Titulaires	1 061,0	1 093,9	1 078,4	1 076,1				1 061,0	1 093,9	1 078,4	1 076,1	
		CDI	58,3	53,4	51,1	51,2	44,2	44,3	46,8	45,6	102,5	97,7	97,9	96,8
	Non permanents	CDD	191,4	179,9	199,4	200,0	246,4	220,3	257,4	259,2	437,8	400,2	456,8	459,2
		S/total Biatss	1 310,7	1 327,2	1 328,8	1 327,3	290,6	264,6	304,2	304,8	1 601,3	1 591,8	1 633,1	1 632,1
Totaux		3 220,7	3 243,8	3 229,8	3 226,9 (1)	471,0	468,2	501,4	499,1	3 691,6	3 712,0	3 731,1	3 726,0	
Rappel du plafond définitif des emplois fixé par l'Etat en 2017					3 328,0 (3)									
Rappel du plafond Etat des emplois inscrit au Budget initial					3 328,0 (3)									
Rappel du plafond Etat des emplois inscrit au dernier Budget rectificatif					3 325,0 (3)									
Rappel du plafond définitif des emplois fixé par l'Etat en 2018					3 325,0 (3)									
											Plafond global des emplois voté par le CA **	Plafond global des emplois voté par le CA **		

Note sur les modalités de renseignement du tableau

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT). Le guide de décompte des emplois élaboré par la DAF et la DGESIP précise les règles de décompte des emplois en ETPT en fonction des catégories de personnel.

Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (2))

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (1)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (3)

* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'emplois fixé par l'État relatif aux emplois financés par l'État"

** : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'autorisation de l'ensemble des emplois rémunérés par l'établissement"

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Dépenses								
	Compte financier 2017		Budget initial 2018		Dernier Budget rectificatif 2018		Compte financier 2018	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Personnel	250 282 899	250 282 899	253 943 790	253 943 790	255 660 173	255 660 173	255 554 909	255 554 909
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	72 519 018	72 519 018	74 322 275	74 322 275	74 824 612	74 824 612	73 789 418	73 789 418
					-	-		
					-	-		
Fonctionnement et intervention	45 186 846	46 646 688	43 997 044	45 273 464	46 220 097	44 242 007	46 163 733	41 608 158
					-	-		
					-	-		
					-	-		
					-	-		
Investissement	21 632 685	29 396 504	31 619 795	43 335 267	12 377 380	22 283 933	11 406 166	21 084 730
TOTAL DES DÉPENSES	317 102 430	326 326 091	329 560 629	342 552 521	314 257 650	322 186 113	313 124 808	318 247 797
Solde budgétaire (excédent)		14 874 115		-		22 630 897		12 588 803

Recettes				
Compte financier 2017	Budget initial 2018	Dernier Budget rectificatif 2018	Compte financier 2018	
Montants	Montants	Montants	Montants	
310 775 136	296 393 708	312 923 265	303 313 950	Recettes globalisées
245 184 304	245 996 107	249 019 149	249 628 224	Subvention pour charges de service public
2 183 016	1 574 254	2 200 725	1 781 060	Autres financements de l'Etat
			357 602	Fiscalité affectée
30 456 291	19 399 404	23 824 615	19 574 537	Autres financements publics
32 951 525	29 423 943	37 878 776	31 972 527	Recettes propres
30 425 070	27 358 960	31 893 745	27 522 650	Recettes fléchées **
18 438 026	9 943 800	8 858 444	8 858 444	Financements de l'Etat fléchés
11 957 348	17 415 160	22 988 722	18 603 445	Autres financements publics fléchés
29 696		46 579	60 761	Recettes propres fléchées
341 200 206	323 752 668	344 817 010	330 836 600	TOTAL DES RECETTES
	18 799 853	-	-	Solde budgétaire (déficit)

* Chaque enveloppe peut être détaillée en fonction des besoins des organismes.

** Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

CF17 : Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : -2257400

BI : Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : -3230532

BR : Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : -3509998

CF : Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : -4008408,03

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

Budget	Dépenses de l'organisme							
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
Formation initiale et continue (d) = (a) + (b) + (c)	119 229 412	119 229 412	4 412 184	4 027 466	998 712	1 088 604	124 640 309	124 345 482
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence (a)	78 100 127 €	78 100 127	1 804 715 €	1 679 877 €	503 732 €	609 400 €	80 408 574	80 389 405
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master (b)	39 363 908 €	39 363 908	2 373 782 €	2 151 549 €	421 105 €	462 990 €	42 158 795	41 978 448
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat (c)	1 765 377 €	1 765 377	233 687 €	196 041 €	73 875 €	16 213 €	2 072 939	1 977 630
D105 - Bibliothèques et documentation	5 464 082 €	5 464 082	1 868 368 €	1 671 774 €	90 667 €	5 862 €	7 423 117	7 141 718
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	20 998 009 €	20 998 009	2 378 156 €	1 835 065 €	505 927 €	383 227 €	23 882 091	23 216 300
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	10 511 484 €	10 511 484	1 263 814 €	1 153 041 €	265 881 €	259 236 €	12 041 180	11 923 761
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	16 698 117 €	16 698 117	2 154 258 €	1 849 882 €	1 647 022 €	1 738 545 €	20 499 397	20 286 544
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	1 022 931 €	1 022 931	34 €	327 €	- €	- €	1 022 965	1 023 259
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	1 794 131 €	1 794 131	482 208 €	347 956 €	96 446 €	71 615 €	2 372 785	2 213 702
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	25 265 603 €	25 265 603	2 932 155 €	2 874 251 €	217 187 €	203 678 €	28 414 946	28 343 532
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	3 299 986 €	3 299 986	2 915 327 €	2 390 215 €	258 384 €	362 832 €	6 473 696	6 053 032
D113 - Diffusion des savoirs et musées	222 329 €	222 329	438 581 €	420 419 €	3 714 €	2 214 €	664 625	644 963
D114 - Immobilier	8 210 652 €	8 210 652	7 624 754 €	7 133 208 €	4 618 682 €	14 332 796 €	20 454 088	29 676 657
D115 - Pilotage et support	41 794 723 €	41 794 723	19 369 319 €	17 605 570 €	2 576 894 €	2 569 214 €	63 740 936	61 969 506
Étudiants (h) = (e) + (f) + (g)	1 043 448	1 043 448	324 576	298 985	126 649	66 907	1 494 673	1 409 340
D201 - Aides directes aux étudiants (e)	7 491 €	7 491	- €	- €	- €	- €	7 491	7 491
D202 - Aides indirectes (f)	- €	-	2 462 €	2 462 €	- €	- €	2 462	2 462
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives (g)	1 035 957 €	1 035 957	322 114 €	296 522 €	126 649 €	66 907 €	1 484 720	1 399 386
Total	255 554 909	255 554 909	46 163 733	41 608 158	11 406 166	21 084 730	313 124 808	318 247 797

SOLDE BUDGETAIRE (excédent)	12 588 803
------------------------------------	-------------------

Tableau des recettes par origine (obligatoire)

Budget	Recettes de l'organisme								Total
	Recettes globalisées				Recettes fléchées				
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Subvention pour charges de service public	249 628 224								249 628 224
Droits d'inscription					5 927 522				5 927 522
Formation continue, diplômes propres et VAE					12 689 094				12 689 094
Taxe d'apprentissage					2 214 899				2 214 899
Contrats et prestations de recherche hors ANR					46 808				46 808
Valorisation					2 809 334				2 809 334
ANR investissements d'avenir				244 852			10 386 811		10 631 663
ANR hors investissements d'avenir				3 321 806					3 321 806
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région				6 151 803			4 118 027		10 269 830
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne				2 326 662			154 638		2 481 300
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres		1 781 060		7 529 414	1 493 853	8 858 444	3 943 969		23 606 740
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs					55 706				55 706
Autres recettes			357 602		6 735 311			60 761	7 153 674
Total	249 628 224	1 781 060	357 602	19 574 537	31 972 527	8 858 444	18 603 445	60 761	330 836 600

La liste des destination est susceptible d'être modifiée par le ministre chargé de l'enseignement supérieur

SOLDE BUDGETAIRE (déficit)	-
-----------------------------------	----------

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Besoins (utilisation des financements)				
	Compte financier 2017	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier
Solde budgétaire (déficit) * (D2)	-	18 799 853	-	-
<i>dont solde budgétaire budget principal</i>				
<i>dont solde budgétaire budget du SAIC</i>				
<i>dont solde budgétaire FU</i>				
<i>dont solde budgétaire BAI</i>				
<i>dont solde budgétaire SIE</i>				
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)	64 738	15 500	19 900	10 600
Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (décaissements de l'exercice) (c1)	6 958 603	5 016 589	3 434 466	6 266 887
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires) (e1)	5 188 398	4 335 145	5 428 824	2 921 212
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1= D2+b1+c1+e1)	12 211 739	28 167 087	8 883 190	9 198 698
Variation de trésorerie (I)	13 241 107	-	21 756 899	4 650 738
<i>dont Abondement de la trésorerie fléchée *** (a1)</i>	6 654 568		10 499 928	10 119 917
<i>dont Abondement sur la trésorerie non fléchée (d1)</i>	6 586 538		11 256 971	
TOTAL DES BESOINS (1 + I)	25 452 846	28 167 087	30 640 088	13 849 437

Financements (couverture des besoins)				
Compte financier	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier	
14 874 115	-	22 630 897	12 588 803	Solde budgétaire (excédent) * (D1)
14 874 115				<i>dont solde budgétaire budget principal</i>
				<i>dont solde budgétaire budget du SAIC</i>
				<i>dont solde budgétaire FU</i>
				<i>dont solde budgétaire BAI</i>
				<i>dont solde budgétaire SIE</i>
84 853	65 920	72 132	63 632	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
8 794 193	4 940 045	2 605 096	3 669 345	Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (encaissements de l'exercice) (c2)
1 699 685	6 082 680	5 331 963	- 2 472 344	Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires) (e2)
25 452 846	11 088 645	30 640 088	13 849 437	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2=D1+b2+c2+e2)
-	17 078 442	-	-	Variation de trésorerie (II)
	11 457 201			<i>dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée *** (a2)</i>
	5 621 241		5 469 179	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d2)</i>
25 452 846	28 167 087	30 640 088	13 849 437	TOTAL DES FINANCEMENTS (2 + II)

* solde budgétaire à détailler pour chaque composante du budget de l'établissement

Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires" (tableau 2)

** Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers" (tableau 5)

*** Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Compte financier 2017		Budget initial		Dernier Budget rectificatif		Compte financier	
			Exécution de décaissements	Exécution d'encaissements	Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements	Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements	Exécution de décaissements	Exécution d'encaissements
923-AVOSTII	4731	recettes à transférer	553 422		550 000	500 000	669 668	669 668	958 668	958 668
901 CONVENTION MSU	4731	recettes à transférer	862 200	834 944	954 300	927 756	679 600	598 000	437 000	334 256
998-921 AMIALGAE	4731	recettes à transférer	46 268	46 268	174 000	174 000	186 348	186 348	91 868	91 868
998 918 CEE - ERASMU	4731	recettes à transférer							319 749	319 749
900 Reversement IEA	4731	recettes à transférer					150 000	150 000	150 000	150 000
998 901 LABEX IGO	4731	recettes à transférer	64 000	64 000	87 920	87 920	60 600	60 600	60 600	60 600
998 LABEX IRON	4731	recettes à transférer	287 440	287 440	285 148	285 148	300 346	300 346	300 346	300 346
998 909/13nature4cit	4731	recettes à transférer			120 795	120 795	71 119	71 119	70 694	70 694
900-SECURITE SOCIALE	4731	recettes à transférer	2 223 813	2 658 604	1 952 571	1 952 571	209 800	-236 453	210 351	-236 117
BOURSES AMI	46711	recettes à transférer	522 000	472 000	472 000	472 000	457 200	484 800	424 800	484 800
998 Wanasea	4731	recettes à transférer		329 117			330 037	920	330 037	920
901-IDEFI-MANIMAL	4731	recettes à transférer			66 000	66 000				
998-904 Dockside	4731	recettes à transférer	353 855	353 855	353 855	353 855	319 748	319 748		
Total opérations pour comptes de tiers			4 912 998	5 046 228	5 016 589	4 940 045	3 434 466	2 605 096	3 354 113	2 535 784
									<i>(c1)</i>	<i>(c2)</i>
TVA			2 045 604	3 747 963	2 103 018	2 079 326	2 749 468	2 828 263	2 912 773	1 133 561
Autres opérations en comptes de tiers			5 188 398	1 699 685	2 232 126	4 003 353	2 679 356	2 503 700	2 921 212	-2 472 344
Total opérations sur comptes de tiers			7 234 002	5 447 648	4 335 144	6 082 679	5 428 824	5 331 963	5 833 985	- 1 338 783
									<i>(e1)</i>	<i>(e2)</i>
TOTAL			12 147 000	10 493 876	9 351 733	11 022 724	8 863 290	7 937 059	9 188 098	1 197 001
									<i>(c1)+(e1)</i>	<i>(c2)+(e2)</i>

(c1), (c2), (e1) et (e2) étant repris au tableau "Équilibre financier" (tableau 4)

N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Compte financier 2017	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier 2018	PRODUITS	Compte financier 2017	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier 2018
Personnel	248 025 499	250 713 258	252 150 175	251 546 501	Subventions de l'Etat	246 239 922	249 305 856	249 944 085	256 711 705
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	72 519 018	74 322 275	75 057 280	73 736 318	Fiscalité affectée	0	-	-	2 214 899
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention	79 170 778	76 465 178	75 995 095	78 879 624	Autres subventions	24 919 353	24 001 397	19 633 971	23 319 709
					Autres produits	56 999 244	53 913 088	61 040 399	51 184 686
TOTAL DES CHARGES (1)	327 196 277	327 178 436	328 145 270	330 426 125	TOTAL DES PRODUITS (2)	328 158 519	327 220 341	330 618 455	333 430 998
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	962 242	41 905	2 473 185	3 004 873	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-	-	-	-
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	328 158 519	327 220 341	330 618 455	333 430 998	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	328 158 519	327 220 341	330 618 455	333 430 998

* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : - 2257400
 Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : - 3230532
 Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : - 3509998
 Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : - 4008408,03

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	Compte financier 2017	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier 2018
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	962 242	41 905	2 473 185	3 004 873
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	28 986 006	27 961 182	29 243 089	29 699 048
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	799 914		-	24 115 095
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés			-	
- produits de cession d'éléments d'actifs	4 277		-	6 061
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	24 447 120	24 806 089	24 270 064	
= CAF ou IAF*	4 696 937	3 196 998	7 446 210	8 582 765

* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Compte financier 2017	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier 2018	RESSOURCES	Compte financier 2017	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier 2018
Insuffisance d'autofinancement*	-	-	-	-	Capacité d'autofinancement*	4 696 937	3 196 998	7 446 210	8 582 765
Investissements	28 509 606	43 335 267	22 283 933	20 800 495	Financement de l'actif par l'État	14 738 814	11 906 830	5 200 166	12 234 440
					Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	10 018 051	24 318 854	13 140 324	3 164 246
					Autres ressources	113 237			- 1 656 260
Remboursement des dettes financières	34 400			11 600	Augmentation des dettes financières	25 900			5 800
TOTAL DES EMPLOIS (5)	28 544 006	43 335 267	22 283 933	20 812 095	TOTAL DES RESSOURCES (6)	29 592 941	39 422 682	25 786 700	22 330 991
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)	1 048 935	-	3 502 767	1 518 896	PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (5)-(6)	-	3 912 585	-	-

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Compte financier 2017	Budget initial	Dernier Budget rectificatif	Compte financier
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	1 048 935	- 3 912 585	3 502 767	1 518 896
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	- 12 192 171	13 165 857	- 18 254 132	- 3 131 842
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II) *	13241106	- 17 078 442	21 756 899	4 650 738
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	19615208	16 234 460	23 117 975	21 134 104
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	- 33 167 600	- 12 418 598	- 51 421 732	- 36 299 443
Niveau de la TRESORERIE	52782808	28 653 058	74 539 707	57 433 547

* : montant issu du tableau "équilibre financier"

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
(1) SOLDE INITIAL (début de mois)	52 782 808	91 018 783	68 374 808	46 294 081	87 748 580	64 845 582	42 764 585	113 967 995	91 127 855	70 903 760	84 592 772	71 733 953	
ENCAISSEMENTS													
Recettes budgétaires globalisées	63 485 717	3 802 722	3 893 610	65 525 792	2 515 312	3 378 831	89 564 424	1 126 334	2 904 294	47 318 564	7 491 469	12 306 882	303 313 950
Subvention pour charges de service public	61 452 564	0	0	61 452 564	0	0	86 033 588	0,00	0,00	38 504 717	0	2 184 791	249 628 224
Autres financements de l'Etat	13 577	26 182	328 644	307 003	420 374	36 895	41 025	0,00	58 500	54 670	24 091	470 098	1 781 060
Fiscalité affectée	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0	0	357 602	357 602
Autres financements publics	391 847	954 439	1 914 236	1 896 501	806 003	1 397 657	1 281 156	273 237	1 401 054	2 913 238	2 751 113	3 594 056	19 574 537
Recettes propres	1 627 728	2 822 101	1 650 730	1 869 724	1 288 935	1 944 279	2 208 654	853 097	1 444 740	5 845 939	4 716 265	5 700 335	31 972 527
Recettes budgétaires fléchées	738 419	406 118	25 674	4 571 922	405 573	3 426 977	3 261 604	155 489	890 923	320 377	1 597 034	11 722 541	27 522 650
Financements de l'Etat fléchés	-	400 000	-	4 260 443	-	-	2 754 000	-	53 500	-	1 390 501	-	8 858 444
Autres financements publics fléchés	732 500	1 500	10 000	309 326	399 070	3 424 088	507 604	154 638	832 332	317 496	197 200	11 717 690	18 603 445
Recettes propres fléchées	5 919	4 618	15 674	2 154	6 503	2 889	-	850	5 092	2 880	9 333	4 850	60 761
Opérations non budgétaires	310	310	290	290	8290	1947	50333	333	333	333	433	433	63632
Emprunts : encaissements en capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prêts : encaissements en capital	310	310	290	290	290	778	333	333	333	333	433	433	4463
Dépôts et cautionnements	0	0	0	0	8000	1170	50000	0	0	0	0	0	59170
Opérations gérées en comptes de tiers :	894 707	207 051	166 787	-387 194	723 667	-296 523	4 894 486	3 742 237	1 491 184	-5 635 109	5 890 617	-10 494 908	1 197 001
TVA encaissée	77 613	55 477	92 948	82 000	74 090	76 369	103 369	45 448	121 556	79 393	153 230	172 068	1 133 561
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements	10 111	194 345	3 552	321 931	24 747	673 503	-280 376	0	541 085	432	49 531	996 924	2 535 784
Autres encaissements d'opérations gérées en comptes de tiers	806 983	-42 771	70 288	-791 125	624 830	-1 046 395	5 071 493	3 696 789	828 543	-5 714 934	5 687 855	-11 663 900	-2 472 344
A. TOTAL	65 119 153	4 416 201	4 086 361	69 710 810	3 652 842	6 511 232	97 770 846	5 024 392	5 286 733	42 004 164	14 979 552	13 534 947	332 097 233
DECAISSEMENTS													
Dépenses liées à des recettes globalisées	25 874 959	24 440 554	25 158 910	25 409 019	25 437 933	25 669 738	24 791 469	26 284 569	23 370 219	24 279 111	25 637 878	24 490 704	300 845 063
Personnel	21 293 567	20 973 824	20 651 585	20 764 502	20 529 355	21 013 563	21 141 735	2435 803,32	20 430 280,18	20 584 970,41	20 543 234	20 875 488	253 154 907
Fonctionnement	3 592 332	2 331 920	3 902 443	3 716 038	4 432 768	4 091 510	2 943 021	1 637 610	1 930 817,30	2 857 346,17	4 339 631	2 929 699	38 705 135
Investissement	989 060	1 134 810	604 881	928 480	475 810	564 665	706 713	294 156	1 009 121	836 795	755 013	685 517	8 985 022
Dépenses liées à des recettes fléchées	719 966	2 207 942	732 875	1 951 045	766 553	1 985 459	1 298 204	1 160 101	1 234 048	2 244 626	1 627 402	0	17 402 733
Personnel	179 077	180 383	194 789	198 969	195 853	177 925	177 388	194 755	182 459	240 070	246 931	231 404,34	2 400 002
Fonctionnement	146 275	212 757	367 376	168 531	245 695	442 796	413 958	75 098	128 005	224 769	291 607	186 158,49	2 903 023
Investissement	394 614	1 814 802	170 711	1 583 544	325 005	1 364 739	706 858	890 249	923 585	1 779 788	1 088 865	1 056 947,73	12 099 708
Opérations non budgétaires	1 600	1 000	400	900	1 900	2 000	500	0	0	2 200	100	0	10 600
Emprunts : remboursements en capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prêts : décaissements en capital	1 000	0	0	0	0	1 800	0	0	0	2 000	0	0	4 800
Dépôts et cautionnements	600	1 000	400	900	1 900	200	500	0	0	200	100	0	5 800
Opérations gérées en compte de tiers :	286 653	410 680	274 903	895 348	349 454	935 032	477 263	419 861	906 561	1 789 214	572 991	1 870 139	9 188 098
TVA décaissée	126 986	254 252	198 979	202 163	209 850	451 735	237 084	153 310	141 430	313 678	307 218	316 087	2 912 773
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements	9 285	46 253	37 632	736 785	22 830	406 644	230 402	3 200	523 111	0	138 832	1 199 140	3 354 114
Autres décaissements d'opérations gérées en comptes de tiers	150 382	110 174	38 292	-43 600	116 774	76 653	9 777	263 351	242 020	1 475 537	126 941	354 912	2 921 212
B. TOTAL	26 883 578	27 060 176	26 167 088	28 256 312	26 255 840	28 592 229	26 567 436	27 864 532	25 510 828	28 315 152	27 838 371	27 835 353	327 446 495
(2) SOLDE DU MOIS = A - B	38 235 574	-22 643 975	-22 080 727	41 454 498	-22 602 998	-22 080 997	71 203 410	-22 840 140	-20 224 095	13 689 012	-12 858 819	-14 300 407	4 650 738
SOLDE CUMULE (1) + (2)	91 018 383	68 374 808	46 294 081	87 748 580	65 145 582	42 764 585	113 967 995	91 127 855	70 903 760	84 592 772	71 733 953	57 433 547	

Variation de trésorerie correspondant à celle du tableau d'équilibre financier (I) ou (II)

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Antérieures à 2018 non dénouées	2018	2019	2020	2021	2022	2023 et suivantes
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)	17 742 293	28 272 810	38 392 727	31 198 029	29 551 114	13 955 108	14 491 276
Recettes fléchées (b)	57 117 674	27 522 650	31 623 322	23 344 423	8 144 790	1 678 100	5 820 000
Financements de l'État fléchés	35 750 638	8 858 444	4 859 411	4 516 550	654 113	-	-
Autres financements publics fléchés	21 326 076	18 603 445	26 763 911	18 827 873	7 490 677	1 678 100	5 820 000
Recettes propres fléchées	40 959	60 761					-
Dépenses sur recettes fléchées (c)	46 587 157	17 402 733	38 818 020	24 991 338	23 740 796	1 141 932	5 820 000
Personnel	9 672 479	2 400 002	4 025 786	4 274 951	1 995 577	785 700	4 714 200
AE=CP	9 672 479	2 400 002	4 025 786	4 274 951	1 995 577	785 700	4 714 200
Fonctionnement et intervention	8 167 897	2 903 023	15 365 140	11 790 287	13 125 119	230 132	349 200
AE	8 542 605	3 707 502	15 193 658	11 761 088	13 068 119	230 132	349 200
CP	8 167 897	2 903 023	15 365 140	11 790 287	13 125 119	230 132	349 200
Investissement	28 746 781	12 099 708	19 427 094	8 926 100	8 620 100	126 100	756 600
AE	44 076 378	3 159 692	18 982 108	9 881 100	1 958 100	126 100	756 600
CP	28 746 781	12 099 708	19 427 094	8 926 100	8 620 100	126 100	756 600
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	10 530 517	10 119 917	- 7 194 698	- 1 646 915	- 15 596 006	536 168	-

(1)
(1) repris au tableau "Equilibre financier" en (a) (tableau 4)

Tableau 9 : ableau agrégé des opérations pluriannuelles - Compte financier 2018

Pour vote de l'organe délibérant

Dépenses		Opérations	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement						Crédits de paiement						Restes					
				AE ouvertes < 2018	Conso AE 2016 et 2017	Reports ou Reprogrammations 2018	AE nouvelles ouvertes 2018	Total AE 2018	Prévisions conso AE 2018	Conso AE 2018	Reste à consommer AE 2018	CP ouverts < 2018	Conso CP 2016 et 2017	Reports ou Reprogrammations 2018	CP nouveaux ouverts 2018	Total CP 2018	Prévisions conso CP 2018	Conso CP 2018	Reste à consommer CP 2018	Restes à engager >= 2018 (AE)	Restes à payer >= N sur AE consommées <= 2018 (CP)
18ROLASI	998 918 COLLOQUE	33 284	33 284	1 200	0	0	0	0	0	33 284	1 200	0	0	0	0	0	0	32 084	0		
1821CSUR	998 Crédits scientifiques 2018-2021	10 843 637	0	0	2 286 436	-53 792	2 232 644	0	2 039 283	193 360	0	2 286 436	-53 792	2 232 644	1 718 014	1 718 014	514 630	8 610 993	0		
ISITNEXT	998 900 Projet NEXT	6 298 912	0	47 669	120 291	564 784	685 075	0	531 236	153 838	0	47 495	120 465	564 784	685 249	56	415 637	269 612	5 566 168	0	
NEXDISCI	998 NEXT Interdisciplinarité	6 244 519	0	0	-222 641	612 701	390 060	0	110 765	279 296	0	0	-222 641	612 701	390 060	0	36 303	353 758	5 854 459	0	
NEXINTER	998 NEXT Internationalisation de la recherche	6 000 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6 000 000	0	0	
NEXINNOV	998 NEXT Innovation, développement socio-économique	5 168 500	0	0	0	37 633	37 633	0	0	37 633	0	0	0	37 633	37 633	0	0	37 633	5 130 867	0	
NEXENVIR	998 NEXT Environnement des Formations	4 550 415	0	0	0	95 071	95 071	0	22 300	72 771	0	0	0	95 071	0	22 300	72 771	4 455 344	-6 969	0	
TRANSLAT	998 901 PROJET TRANSLAT	4 000 000	1 693 012	1 693 013	0	56 727	56 727	0	22 199	34 527	2 103 950	1 633 282	420 617	-284 827	135 790	0	81 930	53 860	2 250 261	-19 333	0
NEXEXFOR	998 NEXT Excellence des Formations	3 900 728	0	0	0	12 873	12 873	0	12 041	832	0	0	0	12 873	0	12 041	832	3 887 855	0	0	
SUBREFED	998-923 RFI ICC	3 610 445	440 017	495 255	6 163	663 000	669 163	0	318 730	350 433	440 845	393 793	6 163	663 000	669 163	4 397	306 005	363 159	2 446 026	101 462	0
RFINUMER	998 913 RFI NUMERIQUE	3 354 436	903 908	536 286	145 266	517 877	663 143	0	653 782	9 361	1 000 571	534 699	146 854	457 877	604 731	3 393	434 417	170 314	2 155 006	59 999	0
RFIUEURO	998 900 RFI ALLIANCE EUROPA	2 529 737	704 593	775 472	-74 831	567 826	492 995	0	500 076	-74 831	567 826	754 140	-46 529	567 826	521 297	7 437	442 122	79 175	1 261 270	-6 969	0
15IGPROS	998 921 CPER 15/20 I-G-PRO BE EQUIPE DE ST	2 241 479	1 010 465	539 918	166 661	341 014	507 675	0	264 880	242 795	1 010 465	642 765	0	341 014	341 014	0	294 915	46 099	1 193 886	63 814	0
FILIERES	998 900 - Ingénieurs Filières	2 000 019	903 470	732 695	166 367	430 261	596 628	0	596 787	-158	912 178	729 771	169 547	430 261	599 808	793	596 135	3 673	670 695	-256	0
NEXTALEN	998 NEXT Développement des Talents	1 600 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 600 000	0	0	0
CPERCIMA	998 901 CPER 15/20 CIMA	1 500 000	300 000	0	0	265 581	265 581	0	271 292	-5 711	0	0	0	265 581	265 581	686	208 507	57 074	1 234 419	0	0
D12L2S01	998 913 CPER 15/20 D12L2S	1 328 282	536 456	500 814	82 825	150 643	233 468	0	212 000	150 643	583 639	433 610	116 822	151 459	268 281	7 672	239 608	26 673	594 000	32 391	0
NEXDVINT	998 NEXT Développement international	1 277 576	0	0	0	17 591	17 591	0	15 410	2 181	0	0	0	17 591	17 591	0	13 762	3 829	1 259 985	0	0
HUMANSEA	998 PROJET HUMN SEA	1 265 156	540 749	560 108	-109 731	352 210	242 479	0	228 643	13 836	555 566	546 748	-81 849	307 137	225 288	5 101	230 796	-5 509	462 569	30 552	0
RFIBIOAU	998 903 BIOREGATE Région - Autre	1 248 682	407 193	407 193	173 173	21 650	149 074	0	113 867	35 208	407 193	172 698	127 899	21 650	149 549	42	113 658	35 892	926 434	0	0
LEBEGFCT	998 LABEX LEBESGUE	1 235 783	874 422	790 993	23 221	213 324	236 545	0	212 987	23 558	848 650	785 956	46 674	213 324	259 998	0	212 019	47 979	208 245	-18 416	0
RFIBIOAP	998 903 BIOREGATE Région - Appels à projets	1 201 821	388 175	201 875	-120 076	488 439	368 363	0	330 373	37 990	388 175	201 875	-120 076	488 439	368 363	53 400	206 973	161 390	631 583	0	0
PIRAMIDC	998 913 PIRAMIDC	1 129 802	224 001	208 327	15 879	166 285	182 164	0	201 785	-19 621	120 822	206 772	-90 047	166 285	76 238	545	194 390	-118 152	739 311	107 481	0
POLLUSOL	998 POLLUSOLS	1 120 365	539 746	418 663	13 136	197 828	210 964	0	269 697	-58 733	413 546	412 874	-39 349	197 828	158 479	73	232 333	-73 854	490 738	58 274	0
DATASANT	998 - MSH - Projet DATASANTE	1 098 347	212 153	141 486	70 267	224 921	295 188	0	367 163	-71 975	212 153	135 106	76 647	224 921	301 568	12 630	346 161	-44 593	661 673	0	0
DEFIMATH	998 913 DEFIMATHS	1 082 426	441 304	381 969	56 505	231 117	287 622	0	345 171	-57 550	453 394	367 780	70 694	201 917	272 611	285	250 477	22 135	412 835	29 200	0
CHAIRES	998 CHAIRE RESEAU ET TELECOMMUNICATION	1 038 422	548 176	267 823	480	260 672	261 152	0	167 781	93 371	488 176	267 740	480	260 672	166 417	0	166 417	94 735	509 447	83	0
EUROMARC	998 913 Colloque EUROMAR	927 501	162 248	162 248	10 226	600 000	610 226	0	610 226	0	162 248	87 018	10 226	600 000	610 226	0	303 300	306 926	155 027	75 230	0
SZEPDL16	998 913 CPER 2015/2020	816 334	93 784	91 824	107 950	79 600	187 550	0	179 286	8 264	93 784	91 824	107 950	79 600	187 550	0	187 550	0	536 960	0	0
DISRUPCN	998 DRPI Projet Disrupt campus Nantes	786 070	30 133	1 121	1 121	75 000	104 012	0	90 768	13 244	30 133	104 012	29 012	75 000	104 012	0	67 094	36 918	680 937	0	0
SOO-PS2A	998 921 SOO-PS2A	785 034	683 553	622 350	60 177	25 889	86 066	0	67 729	18 337	683 553	621 801	0	25 889	25 889	0	67 202	-41 313	76 617	60 726	0
GOURRAUD	998 901 MD PRED MED	748 185	77 721	58 225	-240	296 352	296 112	0	137 218	158 894	-16 879	52 376	-240	296 352	296 112	192	138 441	157 671	393 248	6 450	0
13RPROVI	998 923 PROJET PROVISION	702 612	620 503	620 503	-8 672	90 781	82 109	0	73 288	8 219	614 808	613 296	-8 672	97 989	89 317	0	79 310	10 007	-1	0	0
CISPEOCE	998 913 CPER 15-20 R14 CISPEO (CEISAM)	658 375	524 321	524 068	-664	95 664	95 000	0	34 190	60 810	353 321	320 083	-193 905	95 664	-98 241	0	238 175	-336 416	39 307	397 226	0
AMIALGAE	998 921 PROJET AMI (GEPEA)	639 261	292 268	297 539	-58 028	207 871	149 843	0	156 906	-7 063	149 843	292 290	-35 063	207 871	172 808	48	145 941	26 867	191 880	-17 717	0
NEXCAMPU	998 NEXT Vie des campus	629 989	0	0	41 000	30 374	71 374	0	50 466	20 908	0	0	41 000	30 374	71 374	0	7 766	63 608	558 615	0	0
17TXCELL	998 901 TXCELL (Doctorants)	601 875	49 680	49 681	-36 654	225 337	188 683	0	196 299	-7 616	17 207	45 393	-26 118	269 447	243 329	210	193 470	49 860	363 511	-50 359	0
15COTODE	998 923 CHAIRE INTERNATIONALE CONNECT T	597 605	307 645	0	0	71 857	71 857	0	169 224	0	307 645	71 857	0	139 108	71 857	0	58 475	13 382	356 524	30 115	0
18RPECHE	998 918 Programme national français de collecte da	593 605	296 784	166 955	87 511	241 511	329 022	0	329 022	0	296 784	168 635	87 511	241 511	329 022	0	329 022	0	97 628	-1 680	0
BATIIRS1	998 901 Gestion IRSI GAZ MILLPORE DASRI	582 499	159 657	67 132	86 213	-45 610	40 603	0	31 596	9 007	159 657	60 847	77 493	-97 000	-19 507	415	31 635	-51 142	474 764	66 395	0
IRONGOUV	998 LABEX IRON	582 499	159 657	67 132	86 213	-45 610	40 603	0	31 596	9 007	159 657	60 847	77 493	-97 000	-19 507	415	31 635	-51 142	474 764	66 395	0
TIERS2CC	998 913 CPER 2015-2020	578 227	578 227	574 111	0	0	0	0	0	0	578 227	574 111	0	0	0	0	0	4 116	0	-2 466	0
14GRIOTE	998 913 PROJET GRIOTE	571 227	364 876	382 304	-17 525	206 448	188 923	0	49 499	139 423	368 176	381 005	-13 759	206 448	192 689	0	192 689	0	0	0	0
17INTER	998 projets interdisciplinaires 2017/2020	567 999	28 430	17 500	-339 501	430 000	90 499	0	90 499	154 094	17 500	-339 501	430 000	90 499	0	0	90 499	460 000	0	0	0
98DOCTFL	998 900 Doctorants Etat Grandes école 2017-2020	563 600	0	71 256	0	190 896	190 896	0	210 049	-19 153	0	71 256	0	190 896	190 896	0	210 049	-19 153	301 448	0	0
98DOCTUN	998 - RESPRO - Doctorants sur dotation UN	560 000	0	52 586	0	195 000	195 000	0	209 355	-14 355	0	52 586	0	195 000	195 000	0	209 355	-14 355	312 414	0	0
15EVABIO	998 921 PROJET EVABIONORM (GEPEA)	528 273	326 849	215 109	110 782	134 154	244 936	0	222 347	22 589	326 849	208 707	1 203	134 154	135 357	9 879	89 762	45 595	68 228	115 981	0
17RVISIO	998 Projet UE Realvisio	527 251	1 500	573	0	161 375	161 375	0	19 969	141 406	1 500	269 587	0	161 375	161 375	1 721	161 375	0	365 303	573	0
O2RCOSUN	998 - OSUNA - Projet O2RC	518 414	249 459	253 599	-5 581	270 395	264 814	0	267 384	-2 570	92 861	250 407	-197 719	270 395	72 676	13	270 264	-197 589	0	195 331	0
TAPASREA	998 913 Projet Européen TAPAS	516 913	119 125	50 128	59 392	115 114	174 506	0	89 744	84 762	16 012	47 508	-42 250	115 114	72 864	1 924	84 124	-11 260	292 279	104 262	0
18AGRI16	998-918 Collecte de données	501 975	0	0	27 220	474 755	501 975	0	501 975	1	0	0	27 220	474 755	501 975	0	501 417	559	0	0	0

HORAELS2	998 ANR HORAE	154 224	0	0	0	35 185	35 185	0	33 007	2 178	0	0	0	35 185	35 185	0	33 007	2 178	119 039	0
NANO2CES	998 CEISAM Projet NANO2	154 000	7 900	139	11 761	35 833	47 594	0	61 318	-13 724	7 900	139	11 761	35 833	47 594	0	54 619	-7 025	106 267	0
ISBC2018	998 921 GEPEA colloque	153 555	51 500	98 972	-45 472	100 055	54 584	0	12 509	42 075	51 500	52 450	2 000	100 055	102 055	0	50 477	51 578	0	-950
18FABADD	998- Projet fabrication additive	153 327	0	0	0	48 450	48 450	0	47 232	1 218	0	0	0	48 450	48 450	0	47 232	1 218	104 877	0
17NCFHP2	998 921 E3M FUI NCF HP2	152 465	18 226	13 961	0	61 314	61 314	0	56 766	4 548	18 226	12 679	0	61 314	61 314	59	57 838	3 476	77 190	1 281
15PURIFI	998 901 BIOGENOUEST 2015 Financement d'un sy	152 000	152 000	151 990	0	0	0	0	0	0	152 000	151 990	0	0	0	0	0	0	10	0
1720LNCC	998 - RESPRO - Doctorant LNCC 2017 2020	150 560	12 542	7 431	0	77 778	77 778	0	66 095	11 684	12 542	7 431	0	77 778	77 778	0	66 095	11 684	65 351	0
SOCIOPLU	998 PROJET SOCIOPLUG	150 163	149 590	136 564	-17 341	30 939	13 598	0	11 108	2 491	132 062	133 158	-14 951	30 939	15 988	1	11 265	4 724	0	1 016
INTERMOL	998 901 BGO 2016-PF IMPACT	150 000	150 000	150 000	0	0	0	0	0	0	150 000	150 000	0	0	0	0	0	0	0	0
IPSCCELL	998 - Cell Collector pour la plateforme IPSC	150 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150 000	0
18_SENOA	998-903 Fondation FOREUM : projet SEN-OA	150 000	0	0	0	5 000	5 000	0	3 151	1 849	0	0	0	5 000	5 000	284	1 883	3 117	145 000	0
CIPRESSL	998 913 Convention Cipress	149 796	12 555	7 076	5 479	52 304	57 783	0	54 467	3 316	12 555	2 864	9 691	52 304	61 995	0	57 705	4 290	84 937	0
AMERMETA	998 AMER METAL	149 600	10 800	8 019	2 781	35 411	38 192	0	48 515	-10 324	10 800	7 748	3 119	35 411	38 530	0	48 580	-10 050	103 389	-67
COSELDOC	998 COSELMAR DOCTORANT	148 993	148 993	135 700	0	0	0	0	0	0	147 497	135 700	0	0	0	0	0	0	13 293	0
COVERIFL	998 913 PROJET COVERIFL	147 793	22 781	23 262	-4 033	45 780	41 747	0	36 959	4 788	8 181	18 921	-14 292	45 780	31 488	110	41 060	-9 571	82 784	14 600
6CONTSFR	998 901 CONTRIBUTION	147 448	141 538	129 192	5 910	0	5 910	0	5 910	0	141 538	129 192	8 319	0	8 319	0	5 910	2 409	12 346	-2 409
16ANRHEC	998 923 - LTN Projet ANR HECO	146 805	65 273	38 280	0	47 145	47 145	0	41 040	6 105	65 273	37 988	0	47 145	47 145	0	40 960	6 185	61 380	291
SIDEFFEC	998 Projet IRT SIDEFECT	146 000	0	64 000	0	38 000	102 000	0	73 483	28 517	0	64 000	0	38 000	102 000	0	23 265	78 735	44 000	0
14LMAGES	998 PROJET LMA GESTION GENERALE	145 676	145 676	139 351	0	0	0	0	0	0	145 676	141 351	0	0	0	0	0	0	6 325	-2 000
HUMPLURI	998 901 Caractérisation des régulateurs de la plur	143 903	103 480	80 366	6 441	33 982	40 423	0	12 183	28 240	112 699	101 834	-18 272	33 982	15 710	0	10 745	4 965	23 113	3 246
CHLOROPA	998 921R-GEPEA-SN CHLOROPATHS	142 986	94 391	91 109	920	50 899	51 819	0	51 759	60	94 391	89 373	-2 306	50 899	48 593	0	53 197	-4 605	58	4 962
RFIWEAMU	998-913 Projet Muscas	142 600	0	0	0	15 222	15 222	0	0	15 222	0	0	0	15 222	15 222	0	0	15 222	127 378	0
13GEDEMI	998 913 Projet GEDEMI	142 200	-1 756	10 062	-11 818	505	69 008	0	68 503	505	-1 756	10 062	-11 818	80 826	69 008	0	68 433	575	63 130	0
16WEAMEC	998 923 RFI WEAMEC	141 500	58 446	40 269	0	35 204	35 204	0	29 995	5 209	58 446	39 627	0	35 204	35 204	0	30 454	4 750	66 027	642
RIVAGES2	998 FUI AAP 20 RIVAGE 2.0	141 305	56 473	45 500	12 658	38 055	50 713	0	39 267	11 446	56 313	45 264	12 674	38 055	50 729	0	39 353	11 376	45 092	220
ARMIDDOCT	998 PROJET ARMINA	141 064	141 064	157 292	0	0	0	0	0	0	141 064	157 292	0	0	0	0	0	0	-16 228	0
MAGGICCE	998 913 MAGGIC	140 972	54 659	63 756	-4 401	56 073	51 672	0	50 398	1 274	54 659	63 246	-7 209	56 073	48 864	87	42 396	6 469	25 544	3 318
18WISEFI	998-923 Conv Rvst WE Network_WISE F2I	140 756	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	140 756	0
CERESF1I	998 913 CERESF1I	140 312	93 057	86 509	-3 547	36 820	33 273	0	41 037	-7 764	93 057	81 819	-1 601	36 820	35 219	263	44 875	-9 656	20 529	2 744
IGOT21AI	998 901 LABEX IGO	140 109	75 899	54 407	17 147	17 945	35 092	0	26 751	8 341	73 997	54 407	17 147	17 945	35 092	0	26 751	8 341	50 610	0
PROSEOSU	998 913 - Labo OSUNA projet PROSE	138 900	70 822	66 384	-5 062	33 472	28 410	0	24 810	3 600	44 822	58 540	-23 218	33 472	10 254	0	31 890	-21 636	44 106	26 000
METABIMM	998-901 METABIMM Région	138 065	0	0	2 557	53 182	55 739	0	32 571	23 168	0	0	2 557	53 182	55 739	421	32 571	23 168	82 326	0
17BRIDGE	998 923 Projet EC-BRIDGE	136 500	0	0	-15 356	62 284	46 928	0	38 034	8 893	0	0	-15 356	62 284	46 928	0	37 704	9 224	89 572	0
14R8CROX	998 917 PROJET CROX	136 312	122 052	96 840	27 779	10 742	38 521	0	38 372	149	122 052	96 609	3 664	10 742	14 406	0	38 372	-23 966	951	24 346
ADDICTEM	998 LS2N Projet ADDICTE	135 756	0	226	-226	20 888	20 662	0	20 011	651	0	0	0	20 888	20 888	360	19 697	1 191	114 868	0
1720DREG	998 900 Doctorants Région 2017-2020	134 648	0	15 041	-9 835	62 990	53 155	0	54 007	-852	0	15 041	-9 835	62 990	53 155	0	54 007	-852	66 452	0
14R1401P	998 902 INSTITUT NATIONAL DU CANCER INCA	132 554	132 554	132 500	0	0	0	0	0	0	130 982	127 298	0	0	0	0	5 202	-5 202	54	5 202
14RNAIRJ	998 PROJET N AIR J	131 173	86 616	86 802	-186	23 086	22 900	0	19 777	3 124	90 118	86 269	3 714	23 086	26 800	0	17 304	9 496	21 471	-3 367
16RFONET	998 923 Projet NETFLIX	131 092	71 166	38 538	0	59 926	59 926	0	42 770	17 156	71 166	37 291	0	59 926	59 926	0	38 668	21 258	32 627	1 248
16ROMDYN	998 MULTI ANR OMDYN	130 875	130 875	167 807	0	0	0	0	0	0	134 375	167 807	0	0	0	0	0	0	-36 932	0
CRIR1102	998 - 901 Projet Européen CRI - NY-ESO	128 889	128 889	104 591	0	0	0	0	0	0	128 889	103 722	25 167	0	25 167	48	25 119	24 298	-24 298	0
13OBROWS	998 913 Projet OBrowser	128 708	2 035	2 014	-366	39 877	39 511	0	30 891	8 620	2 035	238	1 410	39 877	41 287	1 363	32 153	9 134	87 183	0
13ANOPAC	998 963 PROJET ANOPACY	127 344	127 344	122 469	376	0	376	0	0	376	127 344	109 509	14 894	0	14 894	0	14 716	178	4 498	-1 558
RFIOMBRE	998 921 RFI OMBRE E3M LOAD	126 565	44 000	45 436	0	49 000	49 000	0	38 492	10 508	44 000	38 257	0	49 000	49 000	0	45 349	3 651	32 129	7 179
DOCUDUGUE	998-913 Convention doctoral DUGUE	126 314	0	7 520	-7 520	66 520	59 000	0	39 087	19 912	0	7 520	-7 520	66 520	59 000	0	39 024	19 976	59 794	0
MHM-EMRG	998 913 projet MHM-EMR	126 250	30 529	11 696	15 983	39 838	55 821	0	50 131	5 690	30 529	11 696	15 983	39 838	55 821	0	50 071	5 751	58 733	0
ROASTACE	998 913 ANR ROASTA	125 984	40 500	0	-16	65 500	65 484	0	56 398	9 086	40 500	0	-16	65 500	65 484	0	56 398	9 086	60 500	0
16RWISEH	998 923 RFI WISE	124 784	16 784	2 686	6 514	38 326	44 840	0	39 810	5 029	16 784	2 175	0	38 326	38 326	569	39 052	-726	77 258	7 025
ADAPTCLI	998 913 RI ADAPTCLIM	124 278	118 376	110 674	4 084	0	4 084	0	3 786	298	116 312	100 531	4 084	0	4 084	0	12 608	-8 524	9 520	10 142
12POSMAR	998 POST DOC PROJET MARCHES	123 754	123 754	110 619	0	0	0	0	0	0	123 754	110 619	0	0	0	0	0	0	13 135	0
DEEPPROT	998 - Labo LS2N projet DeepProt	123 435	0	0	0	5 000	5 000	0	0	5 000	0	0	0	5 000	5 000	0	0	0	118 435	0
15RCLIMA	998 911 Thèse Emmanuelle Athimon	123 322	87 137	82 256	-506	31 784	31 278	0	29 063	2 215	87 137	81 963	-213	31 784	31 571	82	28 085	3 486	9 788	0
NANOVECT	998 901 BLANQUART NANOVECTPERSO	123 126	76 968	70 247	18 642	49 556	68 198	0	55 088	13 110	76 968	70 247	-534	67 878	67 344	0	55 088	12 256	-15 319	854
14LEVISO	998 903 RECRUT STRATEGIQUE PROJET LE VIS	122 266	97 015	79 006	6 036	28 247	34 283	0	34 266	17	86 746	77 769	7 329	28 247	35 576	0	35 245	331	8 977	-56
16CORPUS	998 907 opération CORPUS Bretagne	122 206	61 500	55 431	5 824	29 600	35 424	0	35 364	61	61 500	55 431	5 824	29 600	35 424	0	35 364	61	31 350	0
18QEHPAD	998-909 amélioration perception d'empowerment	121 926	0	0	0	6 700	6 700	0	0	6 700	0	0	0	6 700	6 700	0	6 700	0	115 226	0
COSELMMS	998 COSELMAR MMS	120 863	83 781	83 781	0	0	0	0	-35	35	120 863	88 752	0	0	0	0	-35	35	37 082	-4 971
16RWISEO	998 923 RFI WISE programme	120 689	48 076	43 386	532	41 333	41 865	0	38 356	3 509	48 076	42 497	532	41 333	41 865	24	38 514	3 351	35 438	889
17CISPEO	998 921 GEPEA LR CPER CISPEO	120 000	120 000	101 144	18 856	0	18 856	0	18 856	0	120 000	65 146	0	0	0	0	54 854	-54 854	0	54 854
15ATLANT	998 906 Projet ATLANTYS	119 848	94 958	84 671	9 948	14 9														

EPISTEME	998 EPISTEME	105 509	96 645	99 722	-494	9 751	9 257	0	8 849	408	128 645	98 326	31 291	9 751	41 042	0	10 245	30 797	-3 469	-30 389
14ODISAE	998 PROJET ODISAE	105 493	107 134	95 265	-1 328	0	-1 328	0	0	-1 328	107 329	95 476	-1 328	0	-1 328	0	0	-1 328	11 556	-211
VALPENAZ	998 GIS VALPENA 2018-2022	104 400	0	0	0	26 100	26 100	0	22 901	3 199	0	65 987	0	26 100	26 100	2 994	18 838	7 262	78 300	0
MAPEPIMN	998 900 MAPEPAS MATERIAUX A PROPRIETES	104 140	79 756	42 437	42 322	19 381	61 703	0	61 703	0	122 078	42 437	-116	19 381	19 265	0	0	19 265	0	42 437
14ANTHOS	998 901 PROJET ANTHOS	104 140	104 140	99 652	0	0	0	0	0	0	110 127	100 756	0	0	0	0	526	-526	4 488	-1 105
12MARCHE	998 PROJET MARCHES FONCTIONNEMENT	103 833	103 833	18 842	0	0	0	0	0	0	114 106	19 133	0	0	0	0	0	0	84 991	-291
RFIBIOUN	998 BIOREGATE Université de Nantes	103 825	55 801	49 786	54 038	-18 500	35 538	0	31 526	4 012	68 885	49 713	53 090	-18 500	34 590	0	31 526	3 064	18 500	1 022
18RFONET	998-913 NETFLIX 2018	103 616	0	0	0	20 720	20 720	0	14 740	5 980	0	0	0	0	20 720	0	14 740	5 980	82 896	0
18AGR18	998-918 FEAMP 2018	103 590	0	115 258	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	103 590	0
CHULORAN	998-901Rvst CHU Nantes pour post doctor J LORA	102 961	0	0	0	39 544	39 544	0	25 952	13 592	0	0	0	0	39 544	39 544	0	25 952	13 592	63 417
04RFIFFT	998 904 Projet EU Law and childhood obesity preve	102 344	74 879	70 284	4 595	27 465	27 465	0	25 981	6 079	74 879	70 113	4 688	27 465	32 153	1	26 120	6 033	0	77
14SAMOSA	998 PROJET SAMOSA	102 305	50 782	54 033	30 088	18 184	48 272	0	44 946	3 327	47 002	54 033	20 112	18 184	38 296	428	43 357	-5 061	0	9 976
15EPIC20	998 921R-GEPEA EPIC	102 301	43 695	27 959	15 736	-7 202	8 534	0	6 116	2 418	43 695	27 607	1	-7 202	-7 201	200	5 620	-12 821	65 808	16 088
FRMCIMAR	998-901 Soutien Fonda Rech Médicale B. Cimarosti	102 024	0	0	0	5 441	5 441	0	0	5 441	0	0	0	5 441	5 441	0	0	5 441	96 583	0
19DFCLT	998 923 International Conference on Fuel Cells	102 000	0	0	0	80 000	80 000	0	80 000	0	0	0	0	80 000	80 000	0	27 642	-52 358	22 000	0
15GEOPRO	998 911 Thèse Romain Legé	101 937	67 762	66 991	-142	31 020	30 878	0	28 560	2 318	67 762	66 991	-142	31 020	30 878	0	26 641	4 237	0 068	0
17PICCELL	998 -CDD plateforme MicroPicell - axe bioimagerie	101 261	0	0	14 761	85 250	100 011	0	62 753	37 258	0	0	14 761	85 250	100 011	0	62 753	37 258	1 250	0
10TOBRGM	911 OBSERVATOIRE DU LITTORAL	101 215	102 664	52 833	-4 353	7 000	2 647	0	102 664	0	51 970	0	-3 738	7 000	3 262	0	3 510	-248	45 735	248
BIORFLEX	998 Reversments divers RFI BIOREGATE	100 097	4 575	0	70 613	29 484	100 097	0	100 097	0	4 575	0	70 613	29 484	100 097	7 280	100 097	0	0	0
SPECTROM	998-902 Achat couplage et spectro	100 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100 000	0
TIER2SUB	998 913 CPER 2015/2020	100 000	100 000	99 992	0	0	0	0	0	0	100 000	99 992	0	0	0	0	0	0	8	0
13R8QUAU	998 917 PROJET QUAUJSI	99 609	99 609	99 220	0	0	0	0	0	0	99 609	122 169	0	0	0	0	0	0	390	-22 949
17DONNAR	998 901 Prise en charge SFR de la rém.d'A. Donnar	99 549	30 655	25 761	24 000	20 059	44 059	0	43 970	89	30 655	25 761	24 000	20 059	44 059	0	43 970	89	29 729	0
IMPEKABR	998 913 proket IMPEKAB	99 480	9 830	9 607	223	51 536	51 759	0	32 195	19 564	-30 170	9 422	-39 592	86 536	46 944	0	32 250	14 694	38 114	5 000
ETIASCEL	998 913 RFI "Food For Tomorrow-Cap Aliment"	99 013	57 020	49 446	7 586	41 981	49 567	0	36 330	13 237	57 020	40 007	17 025	41 981	59 006	0	45 680	13 326	0	0
18PERSON	998-906 Etudes d'usages et traces pour l'enseigne	99 001	0	0	0	8 667	8 667	0	274	8 393	0	0	0	8 667	8 667	0	0	8 667	90 334	0
MALSSUBA	998 913 Projet MALS 2017-DRPI-PR-006975/0	98 550	98 550	98 550	0	0	0	0	0	0	98 550	98 550	0	0	0	0	0	0	0	0
14R1402P	998 902 INSTITUT NATIONAL DU CANCER INCA	98 512	98 512	93 112	0	0	0	0	0	0	98 512	93 112	0	0	0	0	0	0	5 400	0
13PASTEL	998 913 projet "pastel"	97 697	20 579	29 391	-2 812	42 530	39 718	0	34 291	5 426	20 579	28 982	-2 403	42 530	40 127	0	32 189	7 938	28 588	0
ROCHEDAL	998 901 projet ROCHE SEP	97 200	7 452	7 452	324	29 808	30 132	0	30 267	-135	7 776	7 452	7 776	29 808	37 584	0	30 267	7 317	59 616	-7 452
RFIDFOAM	998 921 RFI ID FOAM	97 076	33 310	38 433	801	30 084	30 885	0	30 008	876	33 310	38 433	0	30 084	30 084	0	30 008	76	27 758	801
ANSMCEIS	998 913 Profil isotopique des médicaments	96 963	97 092	95 772	0	0	0	0	0	0	96 802	96 169	0	0	0	0	0	0	1 191	-398
18CONCHY	998 918 Subvention pour l'analyse des résultats de	94 531	98 200	93 028	5 172	-3 669	1 503	0	1 474	29	98 200	93 028	5 172	-3 669	1 503	52	1 422	81	0	0
18FONSCI	918 COLLABORATION RECHERCHE	93 936	73 685	23 350	29 748	1 074	30 822	0	31 084	-262	73 685	22 196	30 596	0	31 670	0	29 698	1 972	39 764	306
IGOT18AR	998 901 LABEX IGO (TACHE 18AR)	93 634	36 467	34 930	-2 611	29 990	27 379	0	29 868	-2 488	44 467	34 930	-2 611	29 990	27 379	0	29 868	-2 488	31 325	0
14RELITE	998 IREENA PROJET FUI ELITE	93 098	93 098	93 087	4 956	-4 956	0	0	0	0	93 098	93 001	4 956	0	0	0	0	0	11	86
BEKAMLMA	998-ANR BEKAMLMA	92 882	42 453	31 781	10 672	-2 672	8 000	0	9 417	-1 417	41 453	31 781	9 597	-2 672	6 925	1 607	6 946	-20	53 101	1 075
17ALLEGEE	998 923 Amélior. de la qualité de l'Energie	92 400	11 212	10 035	0	29 733	29 733	0	30 300	-567	11 212	10 035	0	29 733	29 733	0	30 300	-567	52 632	0
18EPERON	998-906 Etude transmiss gestes pro métier sellerie	91 750	0	0	450	28 058	28 058	0	27 588	920	0	0	450	28 058	28 058	0	27 033	1 475	63 242	0
HICAREUF	998 ANR HICARE	91 476	4 276	2 743	1 533	20 948	22 481	0	23 587	-1 106	4 276	1 106	3 170	20 948	24 118	1 750	21 173	2 945	66 252	0
06AAPCIO	998 906 LING 2017-DRPI-PR-006982/0	90 229	0	0	10 000	75 483	85 483	0	85 482	1	0	0	10 000	75 483	85 483	0	85 483	0	4 746	0
15RENJEU	998 Programme ENJEU	90 038	32 645	30 269	1 177	8 000	9 177	0	5 174	4 003	32 645	30 269	227	8 000	8 227	0	5 174	3 053	50 593	950
17PEDALO	998 911 projet PEDALO fondation de France et LET	89 790	2 501	953	-1 055	27 991	26 937	0	24 578	2 358	2 501	470	-571	27 991	27 420	922	20 015	7 405	61 900	0
17RLEICE	998 908 2016-PC-6740	89 531	11 369	11 369	0	37 700	37 700	0	37 241	459	11 369	11 171	198	37 700	37 898	0	36 113	1 784	40 462	0
1619DREG	998 900 RESPRO DOCTORANTS REGION	89 480	27 000	28 337	0	30 240	30 240	0	30 181	59	27 000	28 337	0	30 240	30 240	0	30 181	59	30 903	0
15PRICIS	998 921R EMMgem CPER 2015 PRIIC MER ST NA	89 326	52 380	15 434	0	36 946	36 946	0	36 946	0	52 380	15 434	0	36 946	36 946	0	36 946	0	36 946	0
COMIDESC	998 913 PROJET DESCENT LABEX COMINLABS	89 252	56 065	54 859	1 206	33 187	34 393	0	44 655	-10 261	56 065	50 477	5 535	33 187	38 722	0	47 498	-8 776	0	54
IGOT17AR	998 901 LABEX IGO (TACHE 17AR)	88 888	36 489	37 497	-5 156	30 080	24 924	0	29 819	-4 896	37 082	37 497	-5 156	30 080	24 924	0	29 819	-4 896	26 467	0
IGOT45AI	998 901 LABEX IGO (TACHE 45AI)	88 888	34 430	33 697	-3 415	13 606	10 191	0	78	10 113	35 023	33 697	-3 415	13 606	10 191	78	10 113	45 000	0	0
16MEDPER	998 907 MEDECINE PERSO ET DONNEES EN GR	88 416	34 673	41 781	49	30 100	30 149	0	29 957	192	34 673	41 781	49	30 100	30 149	0	29 957	192	16 486	0
EUROPAUN	998 soutien UN du RFI Alliance EUROPA	88 228	54 120	44 445	13 783	30 000	43 783	0	34 103	9 680	54 120	44 445	7 933	30 000	37 933	0	34 103	3 830	0	5 850
16APOGEE	998 923 Apogée	87 962	50 109	33 725	2 163	22 891	25 054	0	5 079	19 975	50 109	33 414	2 163	22 891	25 054	0	5 390	19 664	29 184	311
14RAFSEC	998 PROJET AFSEC	87 945	47 996	55 458	-9 188	41 675	32 487	0	10 257	22 230	39 746	54 324	-16 305	41 675	25 370	0	11 378	13 992	0	8 250
17PHIDEA	998 923 AAP2017 PH-IDEA	86 406	50 000	32 525	0	18 947	18 947	0	30 069	87	50 000	10 052	0	30 156	30 156	0	30 069	87	47 487	0
15RPARCA	998 923 Projet PARRCA	86 406	63 897	32 525	0	18 947	18 947	0	11 261	7 686	63 897	32 525	0	18 947	18 947	0	11 186	7 761	34 934	0
WEAROS3D	998 913 RFI WEAMEC Projet ROS3D	86 341	13 461	24 855	-10 915	35 431	24 516	0	31 626	-7 109	13 461	24 805	-10 864	35 431	24 567	0	31 510	-6 943	36 969	0
04MENARD	998 904 Allocation de thèse Anne MENARD	85 863	61 492	57 981	3 511	18 922	22 433	0	21 600	833	61 492	57 666	0	18 922	22 748	0	21 914	833	5 449	0
IGOT19IG	998 LABEX IGO	85 815	0	0	1 815	2 800	4 615	0	9 395	-4 780	0	0	1 815	2 800	4 615	0	0	4 615	81 200	0
GELIHPAR	998-903 Subvention ANR-17-CE19-009-02	85 678	254	254	1 184	17 209	18 393	0	25 114	-6 722	185	184	1 253	17 209	18 462	0	14 071	4 390	67 031	1
15ABECER	998 THESE SAMANTHA BECERRAZITA	85 625	60 857	60 097	674	23 368														

17NAZAIR	998 P. FATTAL effet milieu marins sur littoral	74 800	0	0	0	64 500	64 500	0	60 803	3 697	0	0	0	64 500	64 500	0	54 769	9 731	10 300	0
16RCATED	998 906 PROGRAMME CA TED 2	74 577	30 194	27 192	8 649	6 797	15 446	0	6 899	8 547	30 194	27 192	8 649	6 797	15 446	300	4 235	11 211	31 939	0
WEBBROWS	998 913 Convent* reversement 92 Web of Browsers	74 514	36 190	38 452	11 680	24 382	36 062	0	25 254	10 808	36 190	38 452	11 680	24 382	36 062	0	25 254	10 808	0	0
18AMER17	998-918 Conc. France agrimer pour réalis. mission	74 400	0	0	540	33 790	34 330	0	34 290	40	0	0	540	33 790	34 330	0	15 930	18 400	40 070	0
ELICCREC	998 - RECH - ED ELICC	73 665	7 867	149	34 348	35 798	0	0	7 225	28 573	7 867	149	34 348	35 798	0	44	6 600	29 198	37 718	0
MAAISONL	998 913- Labo LINA projet MAAISON Région	73 521	32 478	33 340	16 283	17 898	34 181	0	1 729	32 452	54 623	32 965	21 422	17 898	39 320	0	1 384	37 936	6 000	-4 765
VICOMTER	998 900 VICOMTE contrat IRT Jules Verne	73 019	72 296	71 527	1	722	723	0	722	1	72 296	40 555	1	722	723	0	31 665	-30 942	769	30 972
17CEATEC	998 923 thèse gestion multisource	73 000	26 000	4 833	0	26 000	26 000	0	17 982	8 018	26 000	4 833	0	26 000	26 000	165	17 818	8 182	42 167	0
EXPLOREV	998 PROJET EXPLORNOVA	72 954	41 688	41 688	31 266	0	31 266	0	31 266	0	427	41 688	31 266	0	31 266	0	31 266	0	0	0
17REGINV	998 923 Région Pdl Equipement Labo 2015	72 523	0	0	0	72 523	72 523	0	66 999	5 524	0	0	0	72 523	72 523	0	66 999	5 524	0	0
RCIN2018	998 913 Lab LS2N colloque INFORSID-RCIS 18	72 458	0	0	72 458	0	72 458	0	68 677	3 781	0	0	72 458	0	72 458	2 554	63 953	8 505	0	0
ERCSUMMI	998-913 Projet ERC SUMMIT	72 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	72 000	0
18ASTRID	998 ANR DISSOCIE	71 790	0	0	-76	35 917	35 841	0	39 918	-4 077	0	0	-76	35 917	35 841	0	39 918	-4 077	35 949	0
PATRISK1	998-902 Réduction du risque patuline	71 496	0	0	0	20 296	20 296	0	5 791	14 505	0	0	0	20 296	20 296	0	4 329	15 967	51 200	0
18RCIGOF	998-918 "AAP Générique 2017	71 223	0	0	0	202	202	0	2 987	-2 785	0	0	0	202	202	0	2 682	-2 480	71 021	0
NAMBIKWA	998 923 RESS NOUVELLES BESOINS FONDAME	71 090	62 892	52 521	0	0	0	0	0	0	62 892	51 353	0	0	0	0	343	-343	18 569	1 168
17HPAVAC	998-901 Projet HEPAVAC	70 437	594	595	844	15 000	15 843	0	12 645	3 199	0	0	1 438	15 000	16 437	0	10 816	5 622	53 999	1
IGOT1921	998-901 Labex IGO	70 064	0	0	0	3 000	3 000	0	6 024	-3 024	0	0	0	3 000	3 000	0	6 024	-3 024	67 064	0
14R3DPOS	998 918 923 Projet 3D POSIT	70 003	50 129	24 325	0	20 143	20 143	0	4 780	15 363	50 129	20 825	0	20 143	20 143	0	8 280	11 863	25 535	3 500
ASTHME17	998-901 Asthme17-IRS	70 000	0	0	875	15 525	16 400	0	12 389	4 011	0	0	875	15 525	16 400	0	12 389	4 011	53 600	0
HALARY17	998 901 HALARY17	70 000	17 629	17 629	52 371	-7 000	45 371	0	45 371	0	17 629	15 832	52 371	-7 000	45 371	758	5 457	39 913	7 000	1 798
GISIBISA	998 901 Subv Equipement GIS IBISA	70 000	0	0	0	70 000	70 000	0	69 142	858	0	0	0	70 000	70 000	0	19 668	50 332	0	0
RENFOREL	998 913 Achat Piston Cylindre	69 880	75 957	63 079	6 801	0	6 801	0	6 801	69 880	63 079	6 801	0	6 801	6 801	0	6 801	0	0	0
12DOCMAR	998 PROJET MARCHES DOCTORANTS	69 154	69 154	25 358	0	0	0	0	0	0	69 154	25 358	0	0	0	0	0	0	43 796	0
ABIOPGEM	998 913 - Labo GEM Projet ABIOP	69 108	15 640	56 209	-55 642	68 541	12 899	0	11 594	1 305	15 640	51 149	-50 582	68 541	17 959	45	16 609	1 350	0	0
IGOT51FT	913 IGOT51FT	69 060	63 338	45 257	-11 977	45 257	22 955	0	18 295	4 660	100 717	38 506	41 403	-11 977	29 426	230	25 660	3 766	848	280
COORDOED	998 900 Coordination des écoles doctorales	68 841	13 230	3 826	15 111	0	15 111	0	6 682	8 429	13 230	3 752	15 111	0	15 111	188	5 859	9 252	49 904	75
OMBREBIO	998 903 Soutien du RFI BIOREGATE au proj. OMB	68 779	8 125	8 125	59 325	0	59 325	0	59 325	0	5 610	5 609	61 840	0	61 840	0	61 840	0	1 329	0
BITUMECE	998 913 projet BITUME	68 485	12 973	185	12 788	23 966	36 754	0	8 644	28 110	12 973	185	12 788	23 966	36 754	0	8 644	28 110	31 546	0
14AIUF19	998 906 IUF CHRISTINE LOMBEZ	68 424	23 130	20 463	2 667	10 808	13 475	0	11 972	1 504	23 130	19 083	-475	10 808	10 333	0	12 189	-1 856	34 486	4 523
123CARD	998 901 dotation fédérat* Fce Cardio-proj.Goueffic	68 043	36 043	36 043	12 523	-7 833	4 690	0	7 852	-3 162	54 335	36 000	12 565	-7 833	4 732	0	7 728	-2 996	27 310	0
98ANTIMO	998 955 PROJET ANTIMOINE	67 741	65 157	64 249	0	3 492	3 492	0	3 491	1	65 157	63 703	0	3 492	3 492	0	3 749	-257	0	546
1316DASS	900 DOCT ASSOCIATIONS 2013	67 432	67 432	77 350	0	0	0	0	0	0	69 976	77 350	0	0	0	0	0	0	-9 918	0
14RRELIA	998 923 PROJET RELIASIC	67 255	62 401	52 026	2 184	2 670	4 854	0	2 958	1 896	62 401	52 026	2 184	2 670	4 854	0	2 958	1 896	10 375	0
16REVRIIP	998 923 Plateforme collaborative réalité virtuell	66 914	63 134	60 288	1 155	2 625	3 780	0	3 779	1	63 134	59 751	1 155	2 625	3 780	0	4 317	-537	2 846	538
CCEMMATH	998-913 Projet CCEM	66 563	0	0	7 000	7 000	0	0	8 708	-1 708	0	0	0	7 000	7 000	5	5 408	1 592	59 563	0
ARMITC16	998 PROJET ARMINA	66 295	66 295	31 088	0	0	0	0	0	0	75 485	31 126	0	0	0	0	0	0	35 207	-38
IGOT32FT	998 901 LABEX IGO	66 190	5 135	11 315	-7 609	38 085	30 477	0	27 232	3 245	5 135	9 646	-6 269	38 085	31 817	434	20 419	11 398	24 398	329
14RCATED	998 906 CATED	65 973	65 973	64 027	0	1 947	0	0	1 947	0	65 973	62 279	3 194	0	3 194	0	2 044	1 150	0	500
18RCAREN	998 918 Rech en logistique entre Carene / Univ.	65 856	41 000	11 891	5 109	24 856	29 965	0	29 966	-1	41 000	11 891	5 109	24 856	29 965	0	29 966	-1	24 000	0
GECOMCON	998 913 Colloque GECOMCONCOORD	65 843	36 000	32 678	5 122	28 043	33 165	0	1 652	31 512	36 000	0	37 800	28 043	65 843	0	30 059	35 784	0	0
AJUCAPA1	AJUCAPA1	65 711	65 711	53 342	0	0	0	0	-1 053	1 053	65 711	53 144	0	0	0	0	-1 042	1 042	12 369	198
WEALEHER	998 913 RFI WEAMEC - LEHERO	65 540	35 000	0	35 000	36 000	71 000	0	77 314	-6 314	35 000	0	35 000	36 000	71 000	0	73 707	-2 707	-5 460	0
16RPOTLA	998 906 de l'hôte à l'hôte	65 284	7 594	7 310	0	6 978	6 978	0	1 278	5 700	6 978	6 318	0	6 978	6 978	0	1 838	5 141	50 996	992
SEDELALS	998 913 Convention reversement 1 SEDELA	65 216	22 667	137	22 530	30 809	53 339	0	28 196	25 143	22 667	68	22 599	30 809	53 408	0	28 265	25 143	11 740	0
18MMCSIC	998-923 Conv rvst AAP Rech Projet MMCSIC	65 000	0	0	5 000	5 600	10 600	0	7 415	3 185	0	0	5 000	5 600	10 600	0	7 415	3 185	54 400	0
MICROPAT	998 901 Financement rég* module micro-patterning	65 000	0	0	65 000	0	65 000	0	65 000	0	0	0	130 000	0	130 000	0	65 000	65 000	0	-65 000
13RECREV	998 PROJET ECRIN REVERS PARTENAIRES	64 890	39 655	14 420	0	0	0	0	0	0	39 655	14 420	0	0	0	0	0	0	50 470	0
SEISMARS	998 913 SEISMARS	64 810	80 897	50 570	-21 934	36 175	14 241	0	29 035	-14 794	51 013	50 361	-21 726	36 175	14 449	0	29 243	-14 794	0	0
14IUFGIR	998 IUF GIRAUDEAU	64 470	31 573	23 863	7 939	6 041	13 980	0	14 098	-118	33 545	22 423	8 967	6 041	15 008	0	12 043	2 965	26 628	411
14GRITHO	998-901 PROJET GRIOTE INSTITUT DU THORAX	63 766	36 537	36 536	5 729	19 548	25 277	0	25 853	-576	36 537	34 602	13 620	20 512	34 132	11	27 588	6 545	1 953	-6 922
RCLUSTER	998 918 Projet Cluster	63 431	50 585	31 967	18 619	9 846	28 465	0	24 810	3 654	50 585	30 608	19 977	9 846	29 823	0	25 404	4 419	3 000	0
ARSEPDAL	998 901 Appel d'offre annuel 2015	63 137	63 137	63 137	0	0	0	0	0	0	63 137	63 137	0	0	0	0	0	0	0	0
RFIBIONM	998 903 BIOREGATE Nantes Métropole	63 000	43 000	42 996	0	20 000	20 000	0	20 000	0	43 000	42 996	0	20 000	20 000	0	20 000	0	4	0
OURAGANS	998-909 ANR 18-OURA-004-04 OURAGANS	62 736	0	0	0	10 536	10 536	0	9 047	1 489	0	0	0	10 536	10 536	0	7 902	2 634	52 200	0
PCRPFPCV	998-901 PCR quantitative PF CPV	62 410	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	62 410	0
18RESPIN	998-903 Réalis de travaux à titre de prest. servic	62 185	0	0	0	8 913	8 913	0	11 620	-2 707	0	0	0	8 913	8 913	0	6 435	2 478	53 272	0
ALGOROUO	998 913 projet ALGOROUE	62 012	13 600	10 810	2 778	-2 029	749	0	8 355	-7 607	13 600	10 470	2 946	-2 029	917	0	6 811	-5 894	50 453	172
1821DASS	998 RESPRO Doctorants Association 2018/2021	61 850	0	0	0	16 350	16 350	0	16 350	0	0	0	0	16 350	16 350	0	0	0	45 500	0
COMILIMA	998 PROJET LIMAH LABEX COMINLABS	61 560	55 873	54 973	906	6 581	6 587	0	4 777	1 811	54 873	54 866	-316	5 681	5 365	0	4 884	481	0	1 329
IGOT43FT	998 LABEX IGO	61 467	51 698	46 990	29 222	-15 174	14 048	0	12 446	1 602	80 113	44 099	30 258	-15 174	15 084	0	15 5			

17CEAHOL	998 923 contrat CEATech projet Holistar	55 500	0	0	0	55 500	55 500	0	33 167	22 333	0	0	0	55 500	55 500	200	32 968	22 532	0	0
17CEACAP	998 923 contrat CEATech projet Capteurs	55 500	3 000	0	0	51 500	51 500	0	45 939	5 561	3 000	0	0	51 500	51 500	0	4 139	47 361	4 000	0
CEAUCOMP	998-921 CEAUCOMP	55 500	0	55 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	55 500	0
15NANOPL	998 921R-GEPEA NANOPLASTICS	55 370	31 549	21 043	10 506	14 851	25 357	0	6 863	18 494	31 549	21 043	1	14 851	14 852	0	6 712	8 140	8 970	10 505
IGOT412F	998 LABEX IGO	55 311	49 458	42 663	19 443	-6 795	12 648	0	12 239	409	49 458	40 849	25 570	-6 795	18 775	0	14 053	4 722	0	-4 313
COMMANDO	998 COMMANDO-STAMP contrat IRT Jules Verne	55 309	23 900	6 853	12	24 697	24 709	0	12 134	12 575	23 900	5 184	12	24 697	24 709	0	13 029	11 680	23 747	1 669
17DONDAS	998 917 Projet Dassault 3DWest	55 200	55 200	24 426	30 774	0	30 774	0	3 709	27 064	55 200	17 426	37 774	0	37 774	0	10 169	27 604	0	0
17CYU623	998 921 étude cyanobactérie U623 pr des app. ind.	54 340	29 501	24 559	-2 914	32 697	29 783	0	29 783	0	29 501	22 763	-7 858	32 697	24 839	0	30 794	-5 955	-2	6 740
COMICOCO	998 VOLET FORMATION LABEX COMILNABS PR	54 288	97 268	54 288	0	0	0	0	0	0	97 268	0	0	0	0	0	0	0	54 288	0
14ALOOSE	998 909 LES DETERMINANTS DE LA CONSOMM	54 236	54 313	54 219	0	0	0	0	0	0	54 313	54 164	0	0	0	0	55	-55	17	55
16AGIOCA	998 906 Allocation de thèse Pauline Giocanti	54 176	8 750	1 433	7 743	16 180	23 923	0	23 886	37	8 750	767	8 321	16 180	24 501	0	24 208	293	28 820	88
16ASSADA	998 906 Allocation de thèse Annelise ASSADA	54 172	9 250	1 331	8 341	15 680	24 021	0	23 029	991	9 250	1 331	8 064	15 680	23 744	0	23 029	714	28 820	277
IGOT441F	998 901 LABEX IGO TACHE 44-1	54 158	22 227	20 178	980	12 000	12 980	0	13 411	-431	22 227	19 124	1 782	12 000	13 782	2 569	11 527	2 256	21 000	252
18REPLEM	SOUTIEN AU LABORATOIRE	53 870	53 607	43 058	10 798	0	10 798	0	10 798	0	53 607	37 909	14 478	0	14 478	128	14 772	-295	14	1 469
98TORRES	998 955 ALLOCATION RECHERCHE TORRES	53 855	53 998	52 806	1 038	0	1 038	0	532	506	53 998	52 758	1 086	0	1 086	0	86	1 000	11	0
HUMANCDM	998 PROJET HUMAN SEA COUTS INDIRECTS CE	53 805	12 500	53 805	-12 631	27 534	14 903	0	12 370	2 533	598	10 204	-15 250	27 534	12 284	448	11 766	518	28 698	2 619
16ALUSSA	998 963 Allocation de thèse Julien Lussiez	53 750	8 750	1 234	266	22 605	22 871	0	22 873	-2	7 750	1 074	-574	22 605	22 031	0	23 033	-1 002	29 645	1 000
MYTILOMI	998EA2160 - MYTILOMI - Laurence Poirier	53 552	5 000	0	5 000	48 552	53 552	0	29 981	23 571	5 000	0	5 000	48 552	53 552	0	6 981	46 571	0	0
DGA16800	998 901 - DGA MARCHE N°16 80 0016	53 400	0	0	0	53 400	53 400	0	0	53 400	0	0	0	53 400	53 400	0	0	53 400	0	0
RFIBICAV	998-903 RFIBICAV-AAP BIOREGATE	53 156	0	0	53 780	-10 753	43 027	0	39 958	3 069	0	0	53 780	-10 753	43 027	1	39 417	3 610	10 129	0
18CHMARI	998 901 Chaire Maritime de la Fondation Université	53 000	0	53 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	53 000	0
1417DREG	900 DOCTORANTS REGION 2014 2017	52 976	52 864	53 134	0	0	0	0	0	0	52 864	53 134	0	0	0	0	0	0	-158	0
13SAPDOC	998 PROJET SAPOMAP	52 921	52 606	53 580	0	0	0	0	0	0	52 606	53 580	0	0	0	0	0	0	-659	0
VIBRAX2F	998 VIBRIS	52 860	52 860	28 131	0	0	0	0	0	0	52 860	28 131	0	0	0	0	0	0	24 729	0
14APLAZA	998 906 LA RESIDENCE ALTERNEE	52 454	7 550	7 489	0	26 500	26 500	0	22 442	4 058	7 550	7 489	0	26 500	26 500	0	22 442	4 058	18 465	0
13RECRIN	998 PROJET ECRIN	52 384	68 118	20 051	45 937	-13 605	32 332	0	14 608	17 724	64 529	20 102	42 297	-13 605	28 692	0	12 789	15 903	1	3 589
12IUFJAC	998 IUF JACQUEMIN	52 357	52 357	48 588	0	0	0	0	0	0	48 588	48 124	0	0	0	0	-55	55	3 769	464
13CATED6	998-916 FONDATION PROJET UNIV NANTES	52 339	51 100	35 469	14 463	0	14 463	0	7 982	6 480	51 100	35 469	14 463	0	14 463	0	7 982	6 480	2 408	0
18RPEC17	998-918 Contribution DPMA aux travaux du LEMNA	52 000	0	52 000	0	52 000	52 000	0	52 000	0	0	0	0	52 000	52 000	0	52 000	0	0	0
QQCONNECT	998 918 projet interdis "QCONNECT" Claire GAUZE	51 950	50 000	4 933	45 067	-3 000	42 067	0	37 760	4 307	50 000	4 061	45 683	-3 000	42 683	351	38 277	4 406	4 950	256
IGOT441A	998 901 LABEX IGO (TACHE 44-1A)	51 809	51 587	51 169	-21 361	22 000	639	0	0	639	51 587	51 169	-21 361	22 000	639	0	0	639	0	0
EQUIDUKE	998 923 Transf. créd sient. LS2N sur équipe DUKE	51 624	11 263	11 263	26 504	500	27 004	0	20 339	6 665	11 263	10 455	26 504	500	27 004	83	18 484	8 520	13 357	809
RFIBLFC	998 Projet LFC - AAP BIOREGATE	51 528	0	0	51 528	-18 866	32 662	0	30 663	1 999	0	0	51 528	-18 866	32 662	0	30 569	2 093	18 866	0
11RHVDRO	923 GE44 REGION HYDROL 44	51 398	108 067	30 498	0	1 400	1 400	0	1 400	0	49 998	39 462	0	1 400	1 400	0	7 807	-6 407	19 500	-8 964
16RFIVAM	998 923 ATLANSTIC 2020	50 626	38 749	38 921	40 226	-29 474	10 752	0	8 898	1 854	37 500	37 673	41 475	-29 474	12 001	0	10 147	1 854	953	-1
COMCOMP	998-911 Observatoire du littoral des Pays de Monts	50 589	0	50 589	8 449	0	8 449	0	5 563	2 885	0	0	8 449	0	8 449	0	152	8 297	42 140	0
12MERCER	903/DISKOMICÉ PIOF C MERCERON GA 300388	50 353	50 353	45 286	0	0	0	0	0	0	50 353	50 353	0	0	0	0	0	0	5 067	-5 067
12GEOBIS	998 PROJET REGION GÉODYCON COUTS INDIR	50 134	50 134	23 634	0	0	0	0	0	0	60 134	19 842	0	0	0	0	3 792	-3 792	26 500	3 792
1417CNRS	998 900 DOCTORANTS CNRS 2014 2017	50 040	49 928	50 199	0	0	0	0	0	0	49 917	50 199	0	0	0	0	0	0	-159	0
ARC17ORY	998-901 Fondation ARC ORY	50 000	0	50 000	0	10 000	10 000	0	9 215	785	0	0	0	10 000	10 000	1 113	6 835	3 165	40 000	0
18ACROWE	998-909 ALLOCATION DE THESE CHARLOTTE R	50 000	0	50 000	0	0	0	0	1	-1	0	0	0	0	0	0	0	0	50 000	0
FONDABMS	998-901 Fondation BMS	50 000	0	50 000	0	14 542	14 542	0	14 574	-32	0	0	0	14 542	14 542	1	11 249	3 293	35 458	0
CHAIRJMO	998 Chaire Philo Jean Monnet	50 000	18 000	7 769	10 231	18 000	28 231	0	15 684	12 547	18 000	7 769	10 231	18 000	28 231	480	12 135	16 096	14 000	0
JANSSENC	998 913 convention de reversement	50 000	50 000	40 000	0	0	0	0	0	0	50 000	40 000	0	0	0	0	0	0	10 000	0
17EVIRISK	998 909 Eval de la vulnérabilité....	50 000	50 000	2 407	47 593	-44 500	3 093	0	2 449	644	50 000	2 407	47 593	-44 500	3 093	272	1 618	1 476	44 500	0
CHAIRJM2	998 Chaire Jean Monnet Ten Europa	50 000	10 000	707	9 293	0	9 293	0	6 510	2 784	10 000	0	10 000	0	10 000	1	6 772	3 228	40 000	0
CHEMAAV2	998 913 AAP 2017/2018	50 000	50 000	7 131	42 869	0	42 869	0	15 728	27 141	50 000	3 002	46 998	0	46 998	0	19 283	27 714	0	0
SYSPICEL	998-901 Syst autom clarificat tissu PF Micropicel	50 000	0	50 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50 000	0
IBISAIPS	998-901 Aide à la réalis de prest pour la PF IPSC	50 000	0	0	40 000	40 000	40 000	0	14 438	25 562	0	0	0	40 000	40 000	0	0	40 000	10 000	0
16R8RODE	998 917 Projet Rodeo	50 000	3 000	0	3 000	-3 000	0	0	0	0	6 000	0	6 000	-3 000	3 000	0	0	3 000	50 000	-3 000
IGOT741F	998 901 LABEX IGO TACHE 74-1	49 948	15 248	23 285	-7 740	22 230	14 490	0	6 860	7 630	18 248	21 202	-8 400	22 230	13 830	0	5 460	8 371	12 174	2 742
MATIOPER	998 PROJET MATIERES	49 824	49 714	24 988	110	0	110	0	0	110	49 714	19 969	110	0	110	0	4 993	-4 883	24 716	5 029
ACHYLLES	998 917 ACHYLLES	49 764	49 628	48 154	1 610	0	1 610	0	1 610	0	48 628	48 154	610	0	610	0	1 610	-1 000	0	1 000
18GOOGLE	998-913 LABO LS2N FONDATION GOOGLE	49 682	0	49 682	9 682	0	9 682	0	12 691	-3 009	0	9 682	0	9 682	0	0	12 691	-3 009	40 000	0
RFIBI3DR	998-903 Projet 3D REFENTINE AAP RFI Bioregate	49 617	0	0	47 129	0	47 129	0	10 461	36 667	0	0	47 129	0	47 129	0	10 321	36 808	2 488	0
SCI2NUIT	998 901 PROJET SCIENCES DE NUIT AAP SS CL	49 503	48 003	47 953	0	1 500	1 500	0	0	1 500	48 003	47 953	0	1 500	1 500	0	0	1 500	50	0
14R1403M	901 PROJET CALTHERO COM EUROP	49 494	54 530	41 735	0	0	0	0	0	0	49 495	41 735	0	0	0	0	0	0	7 760	0
AAP16IPS	998 901 Inst. du thorax 2017-DRPI-PR-006978/0	49 481	0	0	0	49 481	49 481	0	49 481	0	0	0	0	49 481	49 481	0	24 057	25 424	0	0
18AGODEF	998 Alloc doctor co-financ par Région J. Godefroy	49 000	0	49 000	1 114	1 114	0	0	1 020	1 114	0	0	0	1 114	1 114	0	94	1 020	47 886	0
18BRETON	998-906 Allocation de thèse Steven LE BRETON	49 000	0	49 000	0	2 000	2 000	0	1 675	325	0	0	0	2 000	2 000	0	1 675	325	47 000	0
18RDARNE	998-918 Thèse Cariou Clément	49 000	0	49 000	0	1 500	1 500	0	98	1 402	0	0	0	1 500	1 500	0	98	1 402	47 500	0
04RMAIGN	998-904 Allocation These Laure Maignant	49 000	0	49 000	0	10 222	10 222	0	0	10 222	0	0	0	10 222	10 222					

17PADDLE	998 911 projet PADDLE	45 000	1 000	0	1 000	5 700	6 700	0	6 140	560	1 000	0	1 000	5 700	6 700	0	6 140	560	38 300	0
EXPCOMPO	998-901 Equit explorat comportementale Thérassay	45 000	0	0	0	45 000	45 000	0	43 884	1 116	0	0	0	45 000	45 000	0	0	45 000	0	0
EPISAVME	998-901 Reversement INSERM projet EPISAVMEN	45 000	0	0	0	10 000	10 000	0	7 440	2 560	0	0	0	10 000	10 000	0	7 440	2 560	35 000	0
IGOT74AR	998 901 LABEX IGO TACHE 74AR	44 445	21 949	37 362	-17 488	24 570	7 082	0	7 467	-385	21 949	37 362	-17 488	24 570	7 082	0	7 467	-385	0	0
IGOT18AI	998 901 LABEX IGO TACHE 18AI	44 444	17 150	17 184	-3 590	30 850	27 260	0	26 990	270	17 150	17 184	-3 590	30 850	27 260	0	26 990	270	0	0
16DONNAR	998 901 IE PF Génomique - BGO 2016	43 918	43 095	43 918	0	0	0	0	0	0	43 095	43 918	0	0	0	0	0	0	0	0
16C3CFHC	998 907 congrès francophone histoire construction	43 750	23 750	23 041	708	20 000	20 708	0	6 650	14 058	23 750	23 037	-3 134	20 000	16 866	0	0	16 866	1	3 847
RESCOM17	998 923 Ecole d'été RESCOM 2017	43 420	43 420	0	0	0	0	0	-59	59	43 420	7 642	0	0	0	97	-97	35 602	176	0
RFIWEBRO	998 RFI ATLANSTIC 2020 Web of Browsers	43 415	0	0	-6 585	45 000	38 415	0	38 412	3	0	0	-6 585	45 000	38 415	0	38 412	3	5 000	0
COSELCD	998 COSELMAR CDD BIATSS	43 395	43 395	37 828	0	0	0	0	0	0	49 403	37 828	0	0	0	0	0	0	5 567	0
16CSTFR	998 901 Subvention Région Pays de la Loire pour le	43 250	43 250	41 447	0	0	0	0	0	0	43 250	41 447	0	0	0	0	0	0	1 803	0
14COMPET	998 921R-EMMgem COMPETH IRT JULES VERNE	43 089	34 617	14 895	0	8 472	8 472	0	5 896	2 576	36 584	14 895	0	8 472	8 472	0	5 628	2 844	19 722	0
PROG-MIP	998 963 soutien à la recherche du MIP	42 852	42 852	2 934	0	2 934	0	0	2 933	1	42 852	12 314	29 578	0	29 578	0	30 537	-959	0	960
MATSYMAT	998 PROJET MATSYMAT	42 676	42 676	4 360	0	0	0	0	0	0	42 676	4 360	0	0	0	0	0	0	38 316	0
17MANGRO	998-911 Projet études des Mangroves à Mayottes	42 500	10 300	0	7 800	21 431	29 231	0	28 062	1 169	10 300	0	7 800	21 431	29 231	0	28 062	1 169	13 269	0
EXPLOCFV	998 PROJET EXPLORNOVA	42 280	42 280	22 720	0	0	0	0	0	0	42 280	22 720	0	0	0	0	0	0	19 560	0
13GEONUM	998 PROJET GEONUM	42 187	42 187	42 043	0	0	0	0	0	0	40 187	42 043	0	0	0	0	0	0	144	0
14KYDAMY	998 PROJET KYDAMYSYN	42 088	12 630	19 476	-3 583	23 113	19 530	0	14 904	4 627	-2 840	19 170	-19 066	23 113	4 048	57	15 150	-11 102	3 082	15 789
QUILLARD	998 901 financement post doc QUILLARD Thibaud	42 000	42 066	41 887	0	0	0	0	0	0	42 066	41 887	0	0	0	0	0	0	113	0
OPTISURF	998 921 IRT Jules Verne OPTISURF	41 081	13 315	6 234	0	2 904	2 904	0	2 903	1	13 315	5 699	0	2 904	2 904	0	3 438	-534	31 943	535
BGO17P2R	998 -CDD plateforme P2R - axe protomique	41 011	13 203	13 202	1 288	26 520	27 808	0	27 808	0	13 203	13 203	1 288	26 520	27 808	0	27 808	0	1	0
CHALLENG	998 911 Projet CHALLENGE RFI	41 000	13 700	11 977	2 723	26 300	29 023	0	28 938	85	13 700	11 829	2 871	26 300	29 171	0	29 086	85	0	0
13AIUFG	998 907 CREDITS IUF JM GUILLOUET	40 711	17 137	16 092	1 045	23 574	24 619	0	24 550	69	17 137	16 712	613	23 574	24 187	0	24 071	116	0	-188
17CSTFR	998 901 Subvention Région	40 590	40 590	40 229	0	0	0	0	0	0	40 590	39 452	918	0	918	0	724	194	361	-140
14LMAMIP	998 PROJET LMA LABO MIP	40 554	40 554	32 780	0	0	0	0	0	0	40 554	32 634	0	0	0	0	114	-114	7 774	147
IGOT742F	998 901 LABEX IGO TACHE 74-2	40 378	6 259	40 378	-12 345	36 868	24 523	0	22 452	2 070	6 259	6 259	-9 319	36 868	27 549	1 841	9 656	17 893	4 144	0
CESTISTA	998 901 IHU CESTI STAGIAIRES	40 196	13 533	13 532	11 412	13 906	25 318	0	12 001	13 318	14 666	13 532	11 413	13 906	25 319	0	12 001	13 318	1 346	-1
PARCALTN	998 900 Projet PARCCA	40 176	40 176	30 000	10 176	0	10 176	0	0	10 176	40 176	30 000	10 176	0	10 176	0	0	10 176	0	0
15SCANNE	998 901 BIOGENOUEST 2015 Financement d'un sc	40 000	40 000	40 000	0	0	0	0	0	0	40 000	40 000	0	0	0	0	0	0	0	0
CANAUSK3	998-901-U1238 INCA Canaux SK3	40 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40 000	0
BGO7DION	998 FED4203/901-AR2017 01689 BGO PF IMPAC	40 000	19 626	19 627	-2 526	22 900	20 374	0	19 771	603	19 626	19 627	-2 526	22 900	20 374	0	19 771	603	-1	0
16FEROND	998 901 BGO 2016-CDD PF IMPACT-D.Ferond	40 000	43 371	38 711	0	0	0	0	0	0	43 371	38 711	0	0	0	0	0	0	1 289	0
CBSMVOAM	998 963 Contraintes biomécaniques et sollicitation	39 900	33 106	27 412	5 694	-4 106	1 588	0	238	1 350	33 106	26 040	6 449	-4 106	2 343	0	1 611	732	10 900	618
14RCLASP	998 908 CLASPOP	39 881	19 445	17 013	2 432	20 436	22 868	0	22 867	1	19 445	14 949	3 530	20 436	23 966	0	24 804	-839	0	967
ARRETLAB	998-900 Soutien arrêté maladie Labo	39 864	0	0	-136	20 000	19 864	0	19 864	0	0	0	-136	20 000	19 864	0	0	19 864	20 000	0
12IUFPOI	998 IUF POIZOT	39 710	39 710	39 702	0	0	0	0	0	0	26 710	39 702	0	0	0	0	0	0	8	0
IGOT183F	998 901 LABEX IGO TACHE 18-3	39 487	9 408	1 584	5 270	18 000	23 270	0	1 661	21 609	9 408	0	6 853	18 000	24 853	0	2 946	21 907	14 634	0
WEAMGROU	998-Labo GEM Projet WEAMECGROUT	39 136	16 200	11 967	4 233	22 936	27 169	0	29 130	-1 961	16 200	11 967	4 233	22 936	27 169	0	29 130	-1 961	0	0
16NEDELL	998 12 mois sal IE PF MicroPicell (S. NEDELLEC)	38 971	38 892	46 410	0	0	0	0	0	0	38 892	46 410	0	0	0	0	0	0	-7 439	0
COCANGEN	998 COCANGEN	38 387	10 676	10 676	9 358	4 863	14 221	0	617	13 604	10 488	10 488	9 546	4 863	14 409	0	805	13 604	13 490	0
MODATHOM	998 Labo Maths Projet MODATHOM	38 340	0	0	0	14 000	14 000	0	15 304	-1 304	0	0	0	14 000	14 000	250	14 539	-539	24 340	0
INNOVASI	998 921 INNOVASIA Université du Maine	37 800	26 000	13 105	12 895	11 800	24 695	0	2 476	17 464	26 000	12 541	0	11 800	11 800	0	7 791	4 009	0	13 459
15FEROND	998 901 BGO 2015 Financement CDD IR PFIMPAC	37 121	37 121	35 211	0	0	0	0	0	0	37 121	35 284	0	0	0	0	0	0	1 910	-73
04RPUF13	998 904 PUF LOUISIANE	43 732	36 806	23 955	12 851	75	12 926	0	12 926	0	36 806	24 194	0	75	75	0	75	0	0	12 612
12EMERIT	998 901 EMERIT LECTEUR ELISPOT	36 740	36 740	36 450	0	0	0	0	0	0	36 740	36 450	0	0	0	0	0	0	290	0
Total Contrats de recherche		156 031 986	43 662 326	36 750 623	5 992 217	23 971 238	29 963 454	0	25 265 730	4 692 970	42 548 555	35 661 267	4 459 995	23 439 744	27 899 739	1 928 987	23 742 640	4 157 099	96 808 859	99 361 139
15M1GRIS	913 MASTER 1 GRISSE	41 385	41 385	38 176	0	0	0	0	0	0	9 039	38 176	0	0	0	0	3 210	-3 210	3 210	0
18BAFO18	918-FC 2018/2019	642 378	0	0	-117 548	213 897	96 349	0	1 913	94 436	0	0	-117 548	213 897	96 349	0	521 853	-425 504	546 029	0
18FCFO18	918-FC 2018/2019	504 000	0	0	-139 376	166 000	26 624	0	1 703	24 921	0	0	-139 376	166 000	26 624	304	438 427	-411 803	477 376	0
PAC01718	900DAFC ACTIONS PROPRES APPUI COMPOSA	297 183	145 403	133 057	-59 415	211 195	151 780	0	138 600	13 180	145 403	73 732	-89	211 195	211 106	2 612	211 106	0	12 346	0
04UNSEAR	904 - Convention REGION UN@SEA	248 829	153 474	80 952	-64 822	92 572	27 750	0	27 750	0	153 474	80 952	-64 822	92 572	27 750	0	98 654	-70 904	140 128	0
16HRRECT	916 Rectorat DAFPEN formation des enseignants d	248 000	138 000	155 162	0	60 000	60 000	0	67 819	-7 819	138 000	155 162	0	60 000	60 000	0	67 819	-7 819	32 838	0
901MANNE	901 PROJETS PEDAGOGIQUES 2014 MANNEQU	246 817	76 011	34 334	74 816	95 990	170 806	0	370 806	0	76 011	1 845	74 816	95 990	170 806	0	170 806	0	41 677	32 489
21FC0912	921 FC MS FC SEPT -DEC ANNEE N	223 109	-1 314	0	-7 640	9 000	1 360	0	1 360	0	-1 314	0	-7 640	9 000	1 360	0	223 109	-221 749	221 749	0
DAEU FONC	900 - FONCT POLE PS	219 238	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	219 238	-219 238	219 238	0
18BAFO16	918 DU Gestion du patrimoine du dirigeant	185 506	153 800	153 752	0	0	0	0	-467	467	153 800	150 091	0	0	0	0	1 830	-1 830	31 754	3 661
SFI AF DIV	900 FONCTIONNEMENT ACTIONS FORMATION I	167 242	0	0	22 256	9 136	31 392	0	31 205	187	0	0	22 256	9 136	31 392	0	22 656	8 736	135 850	0
18BAFO17	918-CONTRAT FC	160 605	23 885	6 557	-579 053	635 720	56 667	0	118 291	-61 624	23 885	477	-579 053	635 720	56 667	12 908	103 187	-46 520	97 381	6 080
VAESALAI	900DAFC-ACC ET JURY VAE	158 101	572	0	0	90 305	90 305	0	90 235	70	572	0	0	90 305	90 305	0	90 235	70	67 796	0
16TCAPPR	921FC-MS TC APP 2016-2017	154 424	154 424	131 341	0	0	0	0	0	0	154 424	126 956	0	0	0	0	30	-30	23 084	4 384
PAC01617	900 DAFC- ACT PROP - APPUI COMP 2016-2017	151 573	148 253	0	0	3 320	3 320	0	3 219	101	148 353	136 754	10 475	3 320	13 795					

15M2GRIS	913 MASTER 2 GRISSE NANTES ALTERNANCE	83 003	83 003	45 019	0	0	0	0	0	0	25 868	45 050	0	0	0	0	0	0	37 984	-31
18M2GRIS	913-M2 GRISSE FOCAL 18-19	82 861	0	0	17 500	0	17 500	0	6 897	10 603	0	0	17 500	0	17 500	116	360	17 140	65 361	0
19RETEFC	904-REPRISE D ETUDES 2018-2019	80 510	0	0	-2 544	3 600	1 056	0	0	1 056	0	0	-2 544	3 600	1 056	0	0	1 056	79 454	0
16DAEU17	921FC-MS DAEU 2016-2017	79 454	79 454	77 868	0	0	0	0	0	0	79 454	77 868	0	0	0	0	0	0	1 586	0
ARELASUR	925 ADMINISTRATION SECURITE RESEAU	78 664	52 489	-4 989	1 127	20 048	21 175	0	19 721	1 454	45 158	-17 066	1 127	20 048	21 175	0	23 919	-2 744	62 478	12 077
19MIAGAP	913 - UFR Sciences apprentissage MIAGE	78 511	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	78 511	0
18FCHIE1	933-901 - DU HYGIENE ET EPIDEMIOLOGIE IN	78 124	0	0	329	0	329	0	439	-110	0	0	329	0	329	0	365	-36	77 795	0
PS16DAED	900 DAF-C-PRÉ DAEU-DAEU DUEF FOA 2016-2017	77 940	69 515	69 515	0	8 425	8 425	0	8 425	0	69 515	69 401	0	8 425	8 425	0	8 539	-114	0	114
17CPTPAP	921FC-CPTP APP 2017-2018	77 147	23 619	9 669	-18 476	72 003	53 527	0	53 523	4	23 619	7 469	-18 476	72 003	53 527	467	55 064	-1 536	13 950	2 201
18GESC18	918-FC 2018/2019	75 574	0	0	-6 880	12 850	5 970	0	1 896	4 074	0	0	-6 880	12 850	5 970	50	0	5 970	69 604	0
16FCMUSI	901 FC DU MUSICOTHERAPIE	75 046	24 197	12 039	-28 647	55 415	26 768	0	27 596	-828	24 197	11 978	-28 647	55 415	26 768	3 900	23 756	3 012	36 239	60
18GC2APP	921FC-GC2 APP 18-19	74 478	0	0	14 478	0	14 478	0	9 365	5 112	0	0	14 478	0	14 478	353	3 058	11 420	60 000	0
16CNFL17	921FC-MS CNFL 2016-2017	72 954	72 954	71 742	0	0	0	0	0	0	72 954	71 742	0	0	0	0	0	0	1 212	0
19COPRO4	904-CONTRATS PRO 2018-2019	72 500	0	0	-2 629	0	-2 629	0	2 320	-4 949	0	0	-2 629	0	-2 629	0	2 320	-4 949	75 129	0
18M1GRIS	913-M1 GRISSE FOCAL 2018/2019	71 348	0	0	22 325	0	22 325	0	2 158	20 167	0	0	22 325	0	22 325	0	1 730	20 595	49 023	0
17MRBAPP	921FC-MRB APP 2017-2018	68 999	29 202	17 284	-13 645	53 442	39 797	0	39 778	19	29 202	9 649	-13 646	53 442	39 796	0	47 347	-7 551	11 918	7 636
RTDUT2AL	925 Contrat de professionnalisation	68 521	24 177	-17 585	0	36 101	36 101	0	37 645	-1 544	24 177	-17 636	0	36 101	36 101	0	37 696	-1 595	50 005	51
16LPBOIS	913 Formation LPBOIS FC 2016 2017	68 438	68 438	0	0	0	0	0	0	0	68 438	47 222	0	0	0	0	3	-3	21 099	118
1115MIGI	911 MASTER IGISM 2015-2017	67 469	65 889	61 256	0	1 580	1 580	0	1 580	0	65 889	43 542	0	1 580	1 580	0	19 293	-17 713	4 633	17 714
17DAEU18	921FC-DAEU 2017-2018	67 084	1 021	91	63	66 000	66 063	0	66 063	0	1 021	91	63	66 000	66 063	0	66 063	0	929	0
DIUPHILO	916 DIU FORMATION ATELIERS PHILO AVEC LE	66 200	3 000	0	3 000	26 600	29 600	0	1 265	28 335	0	0	3 000	26 600	29 600	0	1 209	28 391	36 600	0
PS16DAJS	900 DAF-C-PRÉ DAEU-DAEU J ET S 2016-2017	66 162	66 162	66 162	0	0	0	0	0	0	66 162	66 162	0	0	0	0	0	0	0	0
18CNFL19	921FC-CNFL 2018-2019	64 803	0	0	9 803	0	9 803	0	7 910	1 893	0	0	9 803	0	9 803	0	6 976	2 827	55 000	0
18LPROMN	904 Convention Conseil Régional des Notaires 2018	64 490	0	0	7 490	34 000	41 490	0	1 828	39 662	0	0	7 490	34 000	41 490	0	1 828	39 662	23 000	0
18FCSOCI	933 DU SOCIO ETHETIQUE	64 286	0	0	9 668	0	9 668	0	533	9 135	0	0	9 668	0	9 668	0	513	9 155	54 618	0
18LPPEGC	913 - Formation LPPEGC FC 2018/2019	64 146	0	0	20 460	0	20 460	0	9 321	11 139	0	0	20 460	0	20 460	0	2 506	17 954	43 686	0
18FCETPA	933 DU EDUCATION THERAP DU PATIENT EN PH	63 774	0	0	-11 970	11 970	0	0	0	0	0	0	-11 970	11 970	0	0	0	0	63 774	0
18MRBAPP	921FC-MRB APP 18-19	63 146	0	0	13 646	0	13 646	0	8 520	5 126	0	0	13 646	0	13 646	348	4 406	9 240	49 500	0
17MDIEDF	904-MASTER INTERNATIONAL ET EUROPEEN D	63 134	52 329	7 338	15 847	12 650	28 497	0	23 872	4 624	52 329	7 338	15 847	12 650	28 497	0	23 872	4 624	27 300	0
16CPTPAP	921FC-MS CPTP APP 2016-2017	61 743	61 743	58 289	0	0	0	0	-168	168	61 743	57 863	0	0	0	230	-230	3 454	426	0
18R11617	918 Master 1 Shipping	60 737	37 384	14 061	-39 024	61 944	22 920	0	22 920	0	37 384	13 121	-39 024	61 944	22 920	590	9 036	13 884	23 756	940
18CIMAPP	921FC-CIM APP 18-19	59 985	0	0	19 485	0	19 485	0	6 997	12 488	0	0	19 485	0	19 485	0	6 997	12 488	40 500	0
18DAEU19	921FC-DAEU 2018-2019	59 860	0	0	6 520	0	6 520	0	5 629	891	0	0	6 520	0	6 520	0	5 629	891	53 340	0
18FCSTAP	933/963 - REPRISE ETUDES STAPS 2018-2019	59 296	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	59 296	0
17GPLRYO	921FC-GPLLA ROCHE SUR YON 2017-2018	57 929	6 130	4 664	7 799	44 000	51 799	0	51 518	281	6 130	3 957	7 799	44 000	51 799	0	51 875	-76	1 465	707
17CNFP17	921 FC MS CNFL PRO 2017	57 886	49 130	48 331	8 456	0	8 456	0	8 456	0	49 130	42 667	8 456	0	8 456	0	10 535	-2 079	799	5 664
18LTIAPP	921FC-LTI APP 18-19	57 456	0	0	17 456	0	17 456	0	8 137	9 319	0	0	17 456	0	17 456	0	2 986	14 470	40 000	0
18COPRO4	904 CONTRATS PROFESSIONNELS	57 269	12 098	0	-36 675	73 402	36 727	0	7 313	29 414	12 098	0	-36 675	73 402	36 727	0	7 313	29 414	20 542	0
15LPBOIS	913 Focal LP BOIS	55 585	17 678	0	0	0	0	0	0	0	4 260	50 001	0	0	0	0	0	0	8 681	-3 096
16PFST17	921FC-MS PFST 2016-2017	54 850	54 850	54 636	0	0	0	0	0	0	54 850	54 543	0	0	0	0	0	0	214	93
17M2GCIV	913 - FOCAL Master 2 Génie Civil 17/18	54 426	9 760	80	-7 048	51 714	44 666	0	94 666	0	9 760	80	-7 048	51 714	44 666	0	5 179	39 487	9 680	0
18GPIAPP	921FC-GPI APP 18-19	53 313	0	0	1 313	0	1 313	0	780	533	0	0	1 313	0	1 313	0	536	777	52 000	0
16M1GRIS	913 Formation M1 GRISSE FC 2016/2017	52 889	52 888	45 425	1	1	0	0	0	1	52 888	39 952	1	1	1	0	5 473	-5 472	7 463	5 473
23FCPROF	923 FC CONTRATS DE PROFESSIONNALISATION	52 854	0	0	13 300	7 406	20 706	0	20 691	15	0	0	13 300	7 406	20 706	0	6 680	14 026	32 148	0
18MDIEDF	904 Inscriptions MDIEDF 2018/2019	52 609	0	0	-960	8 000	7 040	0	7 278	-238	0	0	-960	8 000	7 040	0	7 278	-238	45 569	0
18ITIBTP	921FC-ITII BTP 18-19	52 140	0	0	8 940	0	8 940	0	3 784	5 156	0	0	8 940	0	8 940	0	3 784	5 156	43 200	0
08M2IGIS	908-MASTER INTERVENTION ET DEVELOPPEME	51 854	0	0	0	15 084	15 084	0	17 227	-2 143	0	0	0	15 084	15 084	0	17 227	-2 143	36 770	0
16GTECCD	913 - Formation LP GTECCD FC 16/17	51 741	51 741	39 967	0	0	0	0	0	0	51 741	39 967	0	0	0	0	0	0	11 774	0
23FC1718	923FC - FORMATION IWE	51 310	16 745	0	-1 165	35 000	33 835	0	32 107	1 729	16 745	7 187	8 623	35 000	43 623	315	38 826	4 797	500	0
17CNFL18	921FC-CNFL 2017-2018	49 463	4 815	4 475	-5 352	50 000	44 648	0	44 648	0	4 815	1 991	-5 352	50 000	44 648	0	47 055	-2 407	340	2 484
18PFST19	921FC-PFST 2018-2019	9 673	0	0	3 287	0	3 287	0	358	2 929	0	0	3 287	0	3 287	1	3 287	0	45 200	0
Total Contrats de formation continue		10 250 629	3 340 198	2 488 068	-590 144	3 148 861	3 589 748	0	3 589 748	467 462	3 134 787	2 157 025	-480 790	3 179 650	2 698 860	25 502	3 432 349	-733 490	8 016 523	8 523 179
NEPTUNE5	900-NEPTUNE 5	9 700 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9 700 000	0
12AVOSTI	923-PROGRAMME EXCELENCE AVOSTII	3 771 641	1 487 921	5 675 770	-17 147	581 608	564 461	0	2 478 575	92 928	1 760 371	5 433 564	-17 147	640 305	623 158	725	2 598 626	-1 975 468	4 053 745	17 021
Total Contrats d'enseignement		13 471 641	1 487 921	5 675 770	-17 147	581 608	564 461	0	2 478 575	92 928	1 760 371	5 433 564	-17 147	640 305	623 158	725	2 598 626	-1 975 468	19 945 932	20 055 930
15WIFTHD	900 CPER 15/20 WIFI TRES HAUTE DENSITE	755 217	510 000	507 425	1 622	17 195	18 817	0	18 817	0	510 000	429 733	78 927	17 582	96 509	0	96 509	0	228 975	0
97NTERTR	900 NOUVEAU TERRTE	28 076 580	25 980 643	24 372 752	-205 512	3 280 340	3 074 828	0	2 477 479	597 349	19 591 930	18 147 879	1 809 184	5 939 989	7 749 173	64 265	6 894 031	855 141	629 000	1 550 529
QUARCREA	900 QUARTIER DE LA CREATION	13 255 871	10 739 246	10 739 246	1 981 898	-1 520 898	461 000	0	60 833	400 167	2 128 947	1 985 805	143 142	2 866 859	3 010 001	2 750	2 739 166	270 836	4 037 523	4 222 541
3BUERDRJ	900 Réhabilitation BU de l'ordre	7 000 000	150 000	140 992	9 008	66 000	75 008	0	56 866	18 143	150 000	140 992	9 008	51 000	60 008	0	35 916	24 092	6 784 000	15 000
TRANSJOF	900-TRANSFERT JOFFRE	7 000 000	70 000	55 318	14 682	90 318	105 000	0	4 039											

INTRACTI	900DPI-INTRACTI	300 000	100 000	0	0	100 000	100 000	0	69 204	30 796	100 000	0	0	50 000	50 000	0	69 204	-19 204	200 000	50 000
16PPCISS	900 Evolution des infrastructures de serveurs et d	300 000	100 000	99 081	919	200 000	200 919	0	199 952	967	100 000	99 081	919	200 000	200 919	0	199 952	967	0	0
EQUILINA	900DPICONS-1ER EQUIPEMENT EXTENSION LIN	299 486	299 486	299 486	0	0	0	0	12	-12	745 122	217 389	0	35 526	35 526	0	35 526	0	46 583	-12
ETUD2018	900DPI - ETUDE GENERALE + POSTE MANAGER	290 719	0	0	-9 281	300 000	290 719	0	232 235	58 484	0	0	-9 281	300 000	290 719	0	5 058	285 661	0	0
MALOO24	900 SSI PHARMACIE	272 764	272 764	261 958	0	0	0	0	13 744	-13 744	299 430	128 407	0	144 355	144 355	0	146 992	-2 637	10 806	-10 804
T1APPMOB	900 T1 Construction d'une appli mobile UN	262 020	261 220	196 681	0	0	0	0	-156	156	274 158	105 159	0	78 935	78 935	0	72 463	6 472	65 339	12 587
MALO1803	900DPI - REMPLACEMENT SSI POLYTECH	261 150	0	0	-40 000	200 000	160 000	0	20 276	139 724	0	0	-40 000	60 000	20 000	0	10 521	9 479	101 150	140 000
MALO1811	900DPI - IGH MAINTIEN DES LOCAUX EN ETAT	257 637	0	0	-42 363	300 000	257 637	0	35 400	222 237	0	0	-42 363	300 000	257 637	3 077	25 362	232 275	0	0
14PPCUBX	900 T3 Univ Cloud	250 000	250 000	242 500	0	0	0	0	0	0	250 000	242 500	0	0	0	0	0	0	7 500	0
15PPCR3C	900 R3 Outils collaboratifs	250 000	250 000	229 068	0	0	0	0	0	0	250 000	229 068	0	0	0	0	0	0	20 932	0
R18FC933	933 - REPORTS 2018	246 364	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	246 364	0
R18FCHUM	931-PROJETS PEDAG ACTIONS FC	245 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	245 000	0
15ECNIMD	901 ECNI MEDECINE	236 877	37 214	30 261	6 952	18 574	25 526	0	24 524	1 002	37 214	24 930	12 283	18 574	30 857	0	20 632	10 225	181 090	0
MALO1802	900- DPI REMPLACEMENT SSI IEMN TERTRE	229 850	0	0	-40 000	180 000	140 000	0	16 482	123 518	0	0	-40 000	50 000	10 000	0	8 376	1 624	89 850	130 000
AMENOP06	900-AMENAGEMENT LOCAUX KERVEGAN	224 101	224 101	222 088	0	0	0	0	0	0	238 061	217 608	0	4 480	4 480	0	4 480	0	2 014	0
921REPRO	921 Reprogrammation des AE	218 450	100 000	100 000	118 450	0	118 450	0	84 414	34 035	100 000	64 781	153 668	0	153 668	0	95 677	57 991	0	0
SERVPRAT	900 FOURNIR DES SERVICES PRATIQUES AUX	109 663	0	0	18 200	58 200	76 400	0	55 398	369	0	0	18 200	58 200	76 400	0	51 364	25 036	141 800	0
Total Programmes pluriannuels d'inv		95 389 607	53 565 191	50 822 205	7 115 822	8 690 383	14 775 174	0	7 652 308	7 102 233	31 487 585	33 957 351	7 387 314	16 906 347	24 293 661	98 183	16 987 324	7 306 337	41 025 681	48 429 025
Total		275 143 864	102 055 636	95 736 667	12 500 748	36 392 090	48 892 837	0	38 986 361	9 906 476	78 931 298	77 209 207	11 349 372	44 166 046	55 515 418	2 053 397	46 760 939	-2 594 893	165 796 995	176 369 273
Ss total personnel		57 844 124	23 376 687	21 143 931	2 770 174	15 070 229	17 840 404	0	14 564 952	3 275 452	22 122 216	21 144 663	5 589 944	15 070 229	20 660 174	1 023 543	14 564 523	505 706	33 725 870	33 721 478
Ss total fonctionnement		113 954 279	22 446 986	20 387 362	5 178 720	11 496 335	16 675 054	0	16 327 953	347 101	18 545 028	18 660 675	2 577 681	12 126 895	14 704 576	1 003 882	14 453 140	-2 326 245	86 182 428	89 693 977
Ss total investissement		103 345 159	56 231 963	54 205 374	4 551 853	9 825 526	14 377 379	0	8 093 456	6 283 923	38 264 054	37 403 869	3 181 747	16 968 922	20 150 669	25 972	17 743 275	-774 353	45 888 697	52 953 818

Tableau 10 : abeau agrégé des opérations pluriannuelles

Recettes		Opérations	Montant de l'opération	Engagements							Encaissements							Restes		
				AR ouvertes < 2018	Conso AR < N	Reprints ou Reprogrammations N	AR nouvelles ouvertes N	Total AR N	Conso AR N	Reste à consommer AR N	RE ouvertes < N	Conso RE < N	Reprints ou Reprogrammations N	RE nouvelles ouvertes N	Total RE N	Prévisions conso RE N	Conso RE N	Reste à consommer RE N	Restes à engager >= N (AR)	Restes à encaisser >= N sur AR consommés <=N (RE)
18ROLASI	998 918 COLLOQUE		33 284,00	0,00	103 972,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	225 458,00	103 972,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-70 688,92	0,00	
12RSTARA	998 907 STARACO STATUTS RACE ET COULEUR		167 113,24	0,00	450 900,00	0,00	134 820,00	134 820,00	0,00	134 820,00	314 580,00	316 080,00	0,00	134 820,00	134 820,00	0,00	134 820,00	-418 606,76	134 820,00	
1517PREG	900 Post Doc Région 2015		85 274,00	0,00	138 163,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	190 100,00	138 163,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-52 889,58	0,00	
11DOCMAD	998 ALLOC DOC PROJET MADONA		24 418,00	0,00	83 052,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83 052,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-58 634,93	0,00	
11MADONA	998 PROJET MADONA		0,00	0,00	17 768,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	556 000,00	17 768,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-17 768,75	0,00	
12AEBNER	911 THESE FRED EBNER		1 576,00	0,00	90 646,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90 646,82	90 646,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-89 070,82	0,00	
12AVOJELT	906 THESE LAURENCE VOELTZEL		0,00	0,00	91 237,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30 667,00	91 237,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-91 237,17	0,00	
12IUFFEL	998 IUF FELPIN		30 411,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-30 411,00	0,00	
12IUFJAC	998 IUF JACQUEMIN		52 356,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-52 356,97	0,00	
12IUFFOAI	998 IUF POIZOT		39 710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	276,48	-276,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	276,48	-39 710,00	0,00	
13ANOPAC	998 963 PROJET ANOPACY		127 343,56	0,00	401 685,73	0,00	29 193,00	29 193,00	-324,98	29 517,98	209 677,00	373 017,73	0,00	29 193,00	29 193,00	0,00	28 343,02	849,98	-303 535,17	28 668,00
13RACCEB	998 921R-MDE-ACCEA FUI		76 077,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	178 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76 077,31	0,00	
13TESAMI	998 ANR TESAMI		47 991,00	0,00	254 328,00	0,00	0,00	-881,01	881,01	151 396,00	230 096,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23 350,99	-23 350,99	-206 337,00	24 232,00	
1417DASS	900 DOCT ASSOCIATIONS 2014 2017		253 533,36	0,00	364 727,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	303 975,00	357 290,90	0,00	0,00	0,00	7 437,00	-7 437,00	-111 194,54	7 437,00	
14SIMECFE	998 921R-EMMGE-SCMSECF IRT JULES VERNE		33 116,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-33 116,00	0,00	
14SIRFEO	998 PROJET SURFEO		182 548,17	0,00	286 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	286 300,00	143 150,00	0,00	143 150,00	-143 150,00	0,00	-143 150,00	-103 750,83	143 150,00	
18RDESIR	918 ALLOCATION THESE		0,00	0,00	92 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61 333,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-92 000,00	30 666,67	
ARMICEIS	998 PROJET ARMINA		24 366,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-24 366,00	0,00	
ARMICMC	998 PROJET ARMINA		14 573,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-14 573,00	0,00	
ARMIDOCIT	998 PROJET ARMINA		141 064,00	0,00	1 380 660,32	0,00	0,00	-693 610,00	693 610,00	458 740,00	458 740,32	0,00	280 563,00	280 563,00	0,00	228 310,00	52 253,00	-1 239 596,32	641 357,00	
ARMIPGE	998 PROJET ARMINA		23 438,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-23 438,30	0,00	
ARMIMANA	998 PROJET ARMINA		46 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-46 200,00	0,00	
ARMITC12	998 PROJET ARMINA		4 668,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4 668,00	0,00	
ARMITC16	998 PROJET ARMINA		66 295,45	0,00	364 460,00	0,00	0,00	40 809,09	-40 809,09	585 863,00	255 122,00	0,00	40 809,00	40 809,00	150 147,09	0,00	40 809,00	-298 164,55	68 529,00	
ARMITC17	998 PROJET ARMINA		6 664,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6 664,52	0,00	
EXPLOCFV	998 PROJET EXPLORNOVA		42 279,90	0,00	200 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	168 714,00	140 000,00	0,00	0,00	0,00	60 000,00	-60 000,00	-157 720,10	60 000,00	
EXPLOLPG	998 PROJET EXPLORNOVA		1 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1 500,00	0,00	
EXPLOREV	998 PROJET EXPLORNOVA		72 954,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-72 954,00	0,00	
IGOT151F	IGOT151F		23 125,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-23 125,68	0,00	
JUPIRO	998 913 PROJET JUPILOIRE		316 979,00	0,00	495 656,00	0,00	291 016,00	291 016,00	-69 127,13	360 143,13	204 640,00	147 307,00	0,00	291 016,00	291 016,00	0,00	279 221,00	-469 693,00	348 348,93	
15PRIICS	998 921R EMMgem CPER 2015 PRIIC MER ST NA		89 326,21	0,00	16 000,00	0,00	1 600,00	1 600,00	32 000,00	-30 400,00	46 400,00	16 000,00	0,00	1 600,00	1 600,00	0,00	32 000,00	-30 400,00	71 726,21	0,00
RFINUMER	998 913 RFI NUMERIQUE		3 354 435,84	0,00	3 034 248,02	0,00	438 800,00	438 800,00	17 454,14	421 345,86	1 370 000,00	1 234 248,02	135 751,98	42 326,98	93 425,00	617 454,14	-524 029,14	-118 612,18	2 145 375,00	
15CINPRO	998 901 DONS 900 RESORTION OSSUSEE		83 747,00	0,00	53 000,00	0,00	45 786,00	45 786,00	-7 346,00	45 319,00	45 319,00	45 786,00	0,00	45 786,00	45 786,00	0,00	45 786,00	-8 930,00	15 950,00	
15PURIER	998 901 BIOGENOUEST 2015 Financement d'un sy		152 000,00	0,00	227 950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	152 000,00	151 990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-75 990,00	76 000,00	
15SCANNE	998 901 BIOGENOUEST 2015 Financement d'un sy		40 000,00	0,00	40 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40 000,00	40 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15RIONNAS	998 Projet RFI LUNOMAT- ONNASSIS		110 386,00	0,00	116 000,00	0,00	23 200,00	23 200,00	0,00	23 200,00	96 667,00	34 800,00	58 000,00	23 200,00	81 200,00	58 000,00	23 200,00	-28 814,00	23 200,00	
RFILUMOM	998 Projet RFI LUNOMAT- LUMOMOF		108 892,00	0,00	116 000,00	0,00	23 200,00	23 200,00	0,00	23 200,00	96 667,00	34 800,00	58 000,00	23 200,00	81 200,00	58 000,00	23 200,00	-30 308,00	23 200,00	
15CNRS17	998 908 Gestion dotation FRE 3706		7 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7 000,00	0,00	
15ABECER	998 THESE SAMANTHA BECERRAZITA		85 625,00	0,00	93 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62 000,00	62 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7 375,00	31 000,00	
15ABETHU	998 THESE ELIE BETHUYS		83 870,00	0,00	90 900,00	0,00	30 300,00	30 300,00	0,00	30 300,00	60 600,00	60 600,00	0,00	30 300,00	30 300,00	0,00	30 300,00	-37 330,00	30 300,00	
ARSEPDAL	998 901 Appel d'offre Rinnal 2015		63 137,00	0,00	82 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134 000,00	82 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-18 865,00	0,00	
CELTDRAV	998 Convention 2015-DRAF-5		39 647,02	0,00	42 919,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43 319,00	42 919,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-42 919,30	0,00	
COMIGOLV	998 Revers GOUVERNANCE -PROJ COMINLABS		5 000,00	0,00	10 000,00	0,00	1 250,00	1 250,00	0,00	1 250,00	2 500,00	5 000,00	-3 750,00	1 250,00	-2 500,00	0,00	-2 500,00	-6 250,00	8 750,00	
15RFILGHY	998 923 Optimisation des infrastructures de produc		2 820,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7 180,00	0,00	
AMIALGAE	998 921 PROJET AMI (GEPEA)		639 261,33	0,00	829 028,24	0,00	129 380,00	129 380,00	0,00	129 380,00	283 830,54	313 830,54	76 427,76	129 380,00	205 807,76	29 240,00	28 380,00	177 427,76	-319 146,91	438 769,94
15RSRPAR	998 923 Electronique Professionnelle-bourse Doctor		116 360,00	0,00	123 000,00	0,00	42 000,00	42 000,00	0,00	42 000,00	39 000,00	39 000,00	0,00	42 000,00	42 000,00	0,00	63 000,00	-48 640,00	84 000,00	
15ACTIME	998 901 BIOGENOUEST 2015 Financement d'un ac		0,00	0,00	58 632,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28 432,00	28 431,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-58 632,20	28 431,60	
18AGR18	998-918 FEAMP 2018		103 590,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103 590,00	0,00	
04RMUTAL	998-904 RFI FT Accept-Mutualim		7 500,00	0,00	7 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 750,00	0,00	3 750,00	0,00	0,00	0,00	-7 500,00	0,00	
17AGIEN11	998-901 TOLGEN - ANR - UMR1064 et UMR1089		332 165,00	0,00	304 560,00	0,00	324 000,00	324 000,00	25 920,00	298 080,00	0,00	66 096,00	0,00	59 616,00	59 616,00	66 096,00	-6 480,00	-296 396,00	502 846,00	
17HUCHET	998-901 Reversement Capacités		3 984,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 984,14	0,00	
RFIFABUL	998 Projet Fabula		17 400,00	0,00	0,00	0,00	5 500,00	5 500,00	0,00	5 500,00	0,00	0,00	0,00	8 400,00	8 400,00	0,00	8 400,00	-11 900,00	-2 900,00	
14AIRGEM	998 PROJET N AIR J		9 450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-9 450,00	0,00	
ARC17ORY	998-901 Fondation ARC ORY		50 000,00	0,0																

14RELUITE	998 IRENA PROJEU FUJ ELITE	93 097.71	0,00	187 921.91	0,00	119 009,00	119 009,00	-9,45	119 018,45	294 859,00	68 903,20	0,00	119 009,00	119 009,00	0,00	119 009,26	-0,26	-213 833,20	119 018,71
COCLASCO	998-913 - Labo LS2N Proj Cominlab Classeode	9 682.11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-9 682,11	0,00
14130100	998 913-130100 Proj Cominlab Classeode	361 673,00	0,00	656 995,00	656 995,00	444 813,00	212 955,00	166 000,00	212 955,00	166 000,00	261 350,00	0,00	656 995,00	656 995,00	100 316,00	444 813,00	212 955,00	-623 982,75	105 365,00
14ODISAE	998 PROJEU ODISAE	105 492,51	0,00	162 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	113 700,00	48 600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	113 700,00	-113 700,00	-56 807,49	113 700,00
13R80JAU	998 917 PROJEU QUAUSI	99 609,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	278 400,00	397 700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-576 490,62	278 400,00
14ANTHOS	998 901 PROJEU ANTHOS	104 139,58	0,00	164 106,00	0,00	0,00	109 063,60	-109 063,60	273 512,00	164 106,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109 063,60	-109 063,60	-59 966,42	0,00
15IGPFROR	998 921 R GEPEA 2015 IGPFROR LA ROCHE /YON	198 044,00	0,00	150 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00	150 000,00	150 000,00	0,00	0,00	100 000,00	100 000,00	0,00	100 000,00	0,00	-51 956,00	0,00
15IGPFROR	998 921 CPER 15/20 I-G-PRO BE EQUIPE DE ST	2 241 479,00	0,00	472 900,00	199 000,00	199 000,00	274 100,00	-75 100,00	372 000,00	552 900,00	-180 900,00	199 000,00	18 100,00	15 000,00	179 100,00	-161 000,00	1 569 579,00	-100 900,00	100 900,00
15RENJEU	998 Programme ENJEU	90 038,43	0,00	130 926,46	0,00	79 720,00	79 720,00	79 720,00	71 220,00	26 120,00	0,00	79 720,00	79 720,00	0,00	22 226,46	57 493,54	-1 020 608,00	100 806,46	0,00
ADAPTGLI	998 913 RI ADAPTGLI	124 277,50	0,00	135 212,39	159 686,00	159 686,00	-28 091,11	187 777,11	249 956,00	61 186,89	0,00	159 686,00	159 686,00	23 441,09	22 493,30	173 192,70	-170 620,89	74 025,50	0,00
155BIBIO	998 913 PROJEU EVALIORM (GEPEA)	582 272,85	0,00	385 671,33	232 375,00	232 375,00	1 650,19	230 725,00	322 666,00	120 161,11	183 028,87	415 403,00	232 375,00	0,00	1 650,19	413 753,61	-89 573,16	82 271,13	0,00
COCCANGEN	998 COCCANGEN	38 387,00	0,00	9 880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24 950,00	9 880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-28 407,00	0,00
IGOT411F	998 LABEX IGO	22 337,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22 337,80	0,00
IGOT412F	998 LABEX IGO	55 310,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55 310,72	0,00
IGOT414R	998 LABEX IGO	26 888,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26 888,58	0,00
IGOT424R	998 LABEX IGO	2 193,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 193,00	0,00
IGOT61FT	998 LABEX IGO	20 397,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 397,64	0,00
IGOT61PD	998 LABEX IGO	765,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	765,64	0,00
IGOT71FT	998 LABEX IGO	162,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162,54	0,00
IGOT71PD	998 LABEX IGO	335,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	335,37	0,00
IGOT727R	998 LABEX IGO	25 485,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25 485,47	0,00
IGOT727F	998 LABEX IGO	10 734,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 734,14	0,00
IGOTGOLUV	998 901 LABEX IGO	24 959,78	0,00	3 544 334,58	315 641,00	315 641,00	380 757,42	-65 116,42	4 294 021,00	3 544 334,58	749 686,00	-342 082,00	407 604,00	0,00	379 004,00	28 600,00	-3 835 015,80	-91 963,00	0,00
IRONBPMF	998 LABEX IRON FONCT BPMS	3 120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 120,00	0,00
IRONCRCD	998 LABEX IRON DOCT CRONA	57 423,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57 423,00	0,00
IRONCRCP	998 LABEX IRON FONCT CRONA	321 190,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	321 190,90	0,00
IRONCRCP	998 LABEX IRON POST DOCT CRONA	79 574,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79 574,00	0,00
IRONGOLUV	998 901 LABEX IGO	582 498,00	0,00	768 000,00	232 167,00	232 167,00	56 984,00	176 077,00	201 414,00	768 000,00	-46 984,00	232 167,00	185 183,00	56 984,00	129 083,00	-417 968,00	46 984,00	46 984,00	0,00
LEBEGFCT	998 LABEX LEBESGUE	1 235 782,75	0,00	2 084 254,23	279 305,00	279 305,00	473 771,00	-194 466,00	1 523 081,00	1 486 914,23	36 166,27	373 559,23	409 725,50	0,00	453 000,00	-43 274,50	-1 127 778,48	466 919,50	0,00
IGODISSE	998 LABEX IGO	157 778,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	157 778,88	0,00
IRONREVE	998 IRONREVE	272 973,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	272 973,00	0,00
CHAIRGCS	998 921-IEGEM CHAIRE GENIE CIVILE COP SAL	275 758,00	0,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	225 758,00	0,00
IRONBPMF	998 LABEX IRON DOCTORANT BPMS	23 732,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23 732,00	0,00
IRONCRCD	998 LABEX IRON EQUIPEMENT CRONA	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00
DEFIMATH	998 913 DEFIMATHS	1 021 425,85	0,00	1 348 800,00	0,00	0,00	0,00	-224 800,00	224 800,00	505 800,00	674 400,00	-168 600,00	168 600,00	0,00	224 800,00	-224 800,00	-266 374,15	674 400,00	0,00
RFIEURJP	998 OBSERV RFI ALLIANCE EUROPA	2 529 736,74	0,00	2 061 490,98	24 000,00	24 000,00	23 897,64	112,36	1 621 006,00	1 101 249,18	519 756,64	24 131,36	543 888,00	0,00	543 888,00	0,36	-155 754,24	1 040 353,80	0,00
VIBRAXIE	998 VIBRAXIE	23 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23 000,00	0,00
14RCATED	998 906 CATED	65 973,45	0,00	124 530,55	0,00	0,00	-8 471,75	8 471,75	81 097,00	116 058,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8 471,75	0,00
13R1312M	998 901 ANR PROG CESA	16 533,21	0,00	51 179,43	0,00	0,00	8 637,71	-8 637,71	162 651,51	51 179,43	70 403,00	0,00	70 403,00	0,00	8 637,71	61 765,29	-34 646,22	-70 403,00	0,00
13RPROVI	998 923 PROJEU PROVISION	702 611,69	0,00	1 069 385,40	160 870,00	160 870,00	-6 230,60	167 100,60	908 516,00	908 516,44	0,00	154 638,00	154 638,00	0,00	154 638,36	-0,36	-527 643,71	167 100,96	0,00
98ANTIMO	998 955 PROJEU ANTIMOIE	67 741,31	0,00	117 036,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140 442,00	93 628,00	0,00	23 408,00	23 408,00	0,00	23 408,00	0,00	-49 294,69	0,00	0,00
ALGORIEG	998 921R-GEPEA-ALGORAFF	160 613,15	0,00	167 224,00	0,00	0,00	0,00	0,00	252 140,00	25 083,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6 610,85	142 140,40
ALGORIEG	998 921R-IEGEM-ALGORAFF	30 947,45	0,00	41 270,41	0,00	0,00	0,00	0,00	74 479,00	6 190,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-10 322,96	35 079,85	0,00
ANTIMOIN	998 PROJEU ANTIMOIE	56 777,40	0,00	133 180,00	26 858,00	26 858,00	0,00	26 858,00	106 322,00	106 322,00	0,00	26 858,00	26 858,00	0,00	26 858,00	0,00	-103 260,60	26 858,00	0,00
1410BRWIN	998 903 PROJEU BRWIN	34 608,00	0,00	164 278,88	0,00	0,00	0,00	0,00	165 228,00	132 460,00	26 337,71	0,00	26 337,71	0,00	26 337,71	0,00	-129 617,56	5 481,86	0,00
98TORRES	998 955 ALLOCATION RECHERCHE TORRES	53 855,00	0,00	90 600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90 600,00	60 322,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-36 245,00	30 200,00
12ERABAC	998 PROJEU ERABAC	1 097,00	0,00	14 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	98 091,00	14 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-12 903,00	0,00
13GAVLOV	901 DOCT GAVLOVSKY IHU CONV REV	2 214,02	0,00	88 111,26	0,00	0,00	0,00	0,00	88 111,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-85 897,24	0,00
13LEGUEN	901 DOCT LEGUEN IHU	4 111,26	0,00	89 280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89 280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-85 168,74	0,00
13POGUII	901 DOCTORANT POGU IHU - CONV REV	4 111,24	0,00	89 280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89 280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-85 168,76	0,00
13R1324M	901 CHU CESTI PAGIEM	21 363,00	0,00	63 341,10	0,00	18 499,00	18 499,00	-0,39	89 280,00	63 341,10	0,00	18 499,00	18 499,39	0,00	18 499,39	0,00	-60 477,10	0,00	0,00
13RACCEA	998 923 AMELIOR CONDUCTIVITE COMPOSITES	174 558,69	0,00	136 700,00	95 410,00	95 410,00	310 784,92	-215 374,92	91 300,00	136 700,00	0,00	310 785,00	310 785,00	0,00	310 784,92	0,08	-57 551,31	-215 375,00	0,00
1410CNRS	998 900 DOCTORANTS CNRS 2014 2017	50 040,00	0,00	85 988,68	0,00	0,00	0,00	0,00	154 800,00	157 332,00	0,00	0,00	28 666,68	0,00	28 666,68	0,00	-35 956,68	28 666,68	0,00
15HADOMA	998 HERBERGEMENT PAR HADOMA	2 736,37	0,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00										

16RPREST	998 923 Bourse Prestige	60 967,00	0,00	80 000,00	0,00	33 552,00	33 552,00	22 374,76	11 177,24	12 000,00	74 000,00	0,00	33 552,00	33 552,00	0,00	821,76	32 730,24	-52 585,00	6 000,00
16RPTOLA	998 906 de l'hoté à l'hoté	65 284,00	0,00	65 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65 000,00	13 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	284,00	52 000,00
1800ORPAT	998 906 Financement module micro-patterning	65 000,00	0,00	65 000,00	0,00	45 500,00	45 500,00	65 000,00	-19 500,00	19 500,00	0,00	45 500,00	45 500,00	65 000,00	65 000,00	0,00	-19 500,00	0,00	0,00
18ELANIE	998-906 Evaluation Elan	10 001,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 001,00	0,00
18SANOFIA	998 901 Reversement INSERM Projet SANOFI Inno	32 495,00	0,00	0,00	0,00	32 496,00	32 496,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32 496,00	32 496,00	0,00	0,00	0,00	-1,00	0,00
RFIWEAME	998 Projet RFI WEAMEC	47 539,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34 950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47 539,04	0,00
16RPPASSM	998 901 Passeport Recherche 2016	6 600,00	0,00	6 569,56	0,00	0,00	0,00	6 600,00	0,00	6 600,00	6 569,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,44	0,00
EUROPAUN	998 soutien UN du RFI Alliance EUROPA	88 228,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88 228,08	0,00
OPTISURF	998 921 IRT Jules Verne OPTISURF	41 081,00	0,00	26 700,00	0,00	24 350,00	24 350,00	13 350,00	11 000,00	46 700,00	26 700,00	0,00	24 350,00	24 350,00	0,00	9 350,00	15 000,00	-9 969,00	0,00
PRICGEM	998 913 CPER 15/20 PRIC-MER NANTES	427 210,00	0,00	121 000,00	0,00	501 000,00	501 000,00	0,00	0,00	501 000,00	196 300,00	106 300,00	90 000,00	-100 000,00	-10 000,00	0,00	-10 000,00	-194 790,00	525 700,00
16R55017	258 GEPEA 15/20 PPT colloque	232 782,00	0,00	4 495,00	0,00	0,00	0,00	5 246,00	-747,00	224 103,00	21 600,00	0,00	4 495,00	4 495,00	0,00	16 414,00	-11 924,17	21 381,11	6 879,17
IGOT15PD	998 901 LABEX IGO	20 216,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 216,92	0,00
ARMEDNEO	998 903 projet ARMED N6o n°27 ANSM Edition 201	11 082,88	0,00	3 127,80	0,00	2 085,00	2 085,00	2 085,20	-0,20	8 341,00	5 213,00	3 128,00	2 085,00	5 213,00	0,00	3 127,80	2 085,20	5 870,08	-5 213,20
QUILLARD	998 901 financement post doc QUILLARD Thibaud	42 000,00	0,00	42 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42 000,00	42 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16RSABLJ	998 907 CONVENTION SABL	111 000,00	0,00	65 000,00	0,00	13 000,00	13 000,00	0,00	0,00	13 000,00	65 000,00	13 000,00	0,00	0,00	0,00	39 000,00	-26 000,00	33 000,00	52 000,00
16R-ARCS	998 906 PROJET ARCS	269 999,49	0,00	34 180,00	0,00	11 393,00	11 393,00	0,00	0,00	11 393,00	36 459,00	22 786,66	0,00	0,00	0,00	11 393,34	-0,33	-18 573,51	11 393,34
IGOT441A	998 901 LABEX IGO (TACHE 44-1A1)	51 808,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51 808,64	0,00
IGOT442A	998 901 LABEX IGO TACHE 44-2A1	29 630,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29 630,00	0,00
IGOT451F	998 901 LABEX IGO TACHE 45-1	32 743,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32 743,11	0,00
IGOT452F	998 901 LABEX IGO TACHE 45-2	34 722,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34 722,00	0,00
IGOT45A1	998 901 LABEX IGO (TACHE 45A1)	88 888,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88 888,28	0,00
IGOT741F	998 901 LABEX IGO TACHE 74-1	49 948,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49 948,41	0,00
IGOT742F	998 901 LABEX IGO TACHE 74-2	40 377,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40 377,54	0,00
16COROMA	998 917 projet COROMA	476 543,00	0,00	690 962,18	0,00	78 892,00	78 892,00	5 186,09	73 705,91	365 489,32	371 570,05	-6 080,73	78 892,00	72 811,27	0,00	5 186,09	67 625,18	-293 311,18	325 472,00
ALGOROUC	998 913 projet ALGOROUC	62 012,00	0,00	66 960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-21 428,00	0,00	0,00	0,00	10 714,00	-32 142,00	-4 948,00	66 960,00
MULTIENZ	998 913 2017-949-1	47 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47 000,00	0,00
EQUIPSLJ	998 913 équipe LSZN	27 003,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18,47	-18,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18,47	-18,47	27 003,93	0,00
903030TH	998 906 Convention de recherche 201	20 000,00	0,00	20 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00	-9 240,00	10 000,00	0,00
18COCLIM	998 918 projet COCLIME	249 320,00	0,00	220 320,00	0,00	44 064,00	44 064,00	0,00	0,00	44 064,00	44 064,00	0,00	44 064,00	44 064,00	0,00	44 064,00	0,00	-15 064,00	176 256,00
UBLPOSDO	998 913 Labo Maths post doc 50% UBL	28 168,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28 168,00	0,00
WEAMREDE	998-Labo GEM Projet WEAMECREDEVN	20 034,00	0,00	0,00	0,00	4 007,00	4 007,00	20 033,00	-16 026,00	6 010,00	0,00	0,00	4 007,00	4 007,00	0,00	10 016,50	-6 009,50	10 027,00	0,00
WEAMGROU	998-Labo GEM Projet WEAMECGROUT	39 136,00	0,00	0,00	0,00	8 547,00	8 547,00	16,65	8 530,35	12 821,00	0,00	12 821,00	8 547,00	21 368,00	0,00	16,65	21 351,35	30 589,00	-12 821,00
17SP-MSP	998 911 SP-MSP ERASMUS	59 170,00	0,00	0,00	0,00	55 226,00	55 226,00	59 170,00	-3 944,00	13 062,00	0,00	13 062,00	0,00	13 062,00	0,00	13 062,00	0,00	3 944,00	42 164,00
17CGAULE	998 907 Colloque les ports en Gaule romaine	23 250,00	0,00	0,00	0,00	17 000,00	17 000,00	14 320,83	2 679,17	0,00	0,00	0,00	17 000,00	17 000,00	0,00	14 320,83	2 679,17	6 250,00	0,00
MORDORBL	998 RFI Vegetal - projet MORDOR	23 422,26	0,00	12 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 000,00	8 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 422,26	4 000,00
CHAIRJMJZ	998 Chaire Jean Monnet Ten Europa	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35 000,00	35 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 000,00
1800LEJM	998 Chaire Jean Monnet Module	30 000,00	0,00	30 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21 000,00	21 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 000,00	0,00
CAPKUNTZ	998 Versements CAPACITES	21 560,76	0,00	8 175,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 175,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 385,16	0,00
ROASTAGE	998 913 ANR ROASTA	125 984,00	0,00	81 000,00	0,00	12 960,00	12 960,00	0,00	0,00	12 960,00	12 960,00	0,00	12 960,00	12 960,00	0,00	12 150,00	810,00	32 024,00	64 800,00
13RUHD4U	998 923 ULTRAHD4U	266 946,39	0,00	583 351,14	0,00	368 441,00	368 441,00	-42 632,85	411 073,85	0,00	216 326,03	0,00	324 392,00	324 392,00	0,00	324 392,26	-0,26	-684 845,75	411 074,11
NABIDICE	998 913 NABIDI	1 900,00	0,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00	0,00
11SJS16	963 PROJET SJS	0,00	0,00	102 994,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73 042,00	102 994,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-102 994,36	0,00
11R1103P	998 902 CHIMIMAR FONCTIONNEMENT	3 352,00	0,00	104 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92 800,00	71 360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32 640,00	-32 640,00	-100 648,00	32 640,00
12RXPCEM	998 921R-GEPEA XPC FONCT ET INVEST	1 306,34	0,00	164 495,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180 102,00	146 485,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18 010,00	-18 010,00	-163 189,16	18 010,00
19590ANR	998 906 ANR	19 590,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128 048,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-128 048,00	12 804,00
198908	998-908 AUTOMATIFICATION SUBIE OU CHOISIE	47 664,33	0,00	21 061,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	210 062,00	210 061,08	0,00	-12 804,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-162 396,75	0,00
ROBOFIN	998 900 ROBOFIN FINITION ROBOTISEE DES PIE	0,00	0,00	73 397,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144 863,00	73 397,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-73 397,93	0,00
18RIGIGAS	998 918 ANR PROJET GIGASAT	13 605,00	0,00	135 354,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	270 708,00	135 354,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-121 749,00	0,00
AGRIFOOD	998 921R-GEPEA AGRIFOOD	2 770,00	0,00	590 686,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	602 160,00	590 686,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-587 916,74	0,00
13RNNELUO	998 923 NOUVELLE EQUIPE LINGAI LUO	84 569,00	0,00	75 666,66	0,00	88 534,00	88 534,00	74 057,05	14 476,95	51 466,00	52 866,66	0,00	88 534,00	88 534,00	0,00	96 857,05	-8 323,05	-97 631,66	22 800,00
12R1206P	902 EXPERTHYR	6 650,00	0,00	38 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38 500,00	38 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-31 850,00	0,00
BRGMHYPE	998 PREST IMAGES HYPERSPECTRALES	47 757,00	0,00	64 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64 800,00	64 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-17 043,00	0,00
LXRSSEINS	998-923 Régulation du transport liquide cellulaire	0,00	0,00	30 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30 000,00	30 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-30 000,00	0,00
14R1403R	901 PROJET CALTHIRE COM EURP	49 494,39	0,00	194 046,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194 046,60	194 046,60	0,00	0,00	0,00	0,00				

1720DASS	998 - RESPRO - Doctorant Assort 2017 2020	197 796,00	0,00	99 600,00	0,00	63 380,00	63 380,00	1 600,00	61 780,00	0,00	33 200,00	0,00	63 380,00	63 380,00	0,00	34 000,00	29 380,00	34 816,00	66 400,00
1720LNC	998 - RESPRO - Doctorant LNC 2017 2020	150 560,00	0,00	80 200,00	0,00	60 200,00	60 200,00	80 200,00	44 831,72	30 100,00	0,00	60 200,00	60 200,00	0,00	60 721,18	-521,18	30 160,00	60 200,00	60 200,00
1720P	998 - RESPRO - BIO-TIDE	337 770,00	0,00	337 770,00	0,00	82 500,00	82 500,00	82 500,00	90 000,00	90 000,00	0,00	82 500,00	82 500,00	0,00	82 500,00	0,00	82 500,00	247 700,00	247 700,00
HEARTIPS	998 901 HEARTIPS	260 065,61	0,00	272 988,00	0,00	54 598,00	54 598,00	54 598,00	54 598,00	163 794,00	163 794,00	0,00	54 598,00	54 598,00	0,00	54 598,00	0,00	67 520,39	109 194,00
IGOT152F	998 901 - LABEX IGO - Tache 15.2 Fonct.	34 252,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34 252,28	34 252,28	0,00
11PR2IMN	998 IMN PROJET PERLE 2 FONCT	0,00	0,00	1 507 038,00	0,00	0,00	0,00	-1 111 747,85	1 111 747,85	0,00	395 290,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1 507 038,00	1 111 747,85	0,00
16ACTION	998 Subvention annuelle du Rectorat Expérimentati	4 501,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 501,00	4 501,00	0,00
PROGREFF	998 901 PROGREFFE Stagiaires	3 277,00	0,00	1 612,80	0,00	1 663,00	1 663,00	1 663,20	-0,20	0,00	1 612,80	0,00	1 663,00	1 663,00	0,00	1 663,20	-0,20	1,20	0,00
INTERMOL	998 901 BGO 2016-PF IMPACT	150 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00	-150 000,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00	150 000,00	0,00	150 000,00	0,00	150 000,00	-150 000,00
181DITDO	998 918 Journées TAM DAO	6 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 000,00	6 000,00	0,00
181FIACCT	998 908 Projets FIACCT	9 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-9 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16DRJSCS	998 908 Projet les jeunes dits "décrocheurs"	4 082,01	0,00	9 360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 232,00	9 360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5 297,99	0,00
AMBIDYSL	998 913 projet Ambidysl	19 151,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19 151,47	19 151,47	0,00
MATILERO	998 921 MATILERO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00	-2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00	-2 500,00	0,00	0,00
17PROGEE	998 900 Doctorants PROGREFFE 2017	45 600,00	0,00	0,00	0,00	79 800,00	45 600,00	34 200,00	11 400,00	0,00	0,00	79 800,00	79 800,00	0,00	34 200,00	45 600,00	-34 200,00	0,00	0,00
16BIOZJC	998 903 Subvention Région Pays de la Loire pour le	191 104,17	0,00	33 840,00	0,00	59 304,00	59 304,00	59 304,00	121 172,00	33 840,00	79 504,00	59 304,00	138 808,00	0,00	0,00	138 808,00	97 960,17	-79 504,00	0,00
15EPI2CO	998 921R-GEPEA EPIC	102 301,00	0,00	119 434,00	0,00	24 474,00	24 474,00	24 474,00	67 074,00	49 422,00	0,00	24 474,00	24 474,00	0,00	16 474,00	8 000,00	-41 607,00	70 012,00	0,00
15NANOPPL	998 921R-GEPEA NANOPLASTICS	55 370,00	0,00	64 292,00	0,00	23 139,00	23 139,00	23 139,00	13 859,00	26 640,28	-63,28	23 139,00	23 075,72	0,00	8 859,00	14 216,72	-32 061,28	37 715,28	0,00
16RIMAEN	998 921 PROJET RIMAÉ (GEPEA)	339 519,00	0,00	300 000,00	0,00	100 000,00	100 000,00	900 72	99 098,28	181 246,00	140 000,00	100 000,00	100 000,00	0,00	100 900,72	-900,72	-60 481,00	160 000,00	0,00
1616CQUC	998 911 CHAÎRE CQUC	345 373,00	0,00	296 000,00	0,00	136 000,00	136 000,00	91 000,00	252 800,00	94 765,00	74 385,00	-14 000,00	60 385,00	0,00	72 765,00	12 380,00	-12 380,00	276 850,00	0,00
15GEOPRO	998 911 Thèse Romain Legé	101 936,74	0,00	109 395,00	0,00	37 395,00	37 395,00	0,00	72 000,00	72 000,00	0,00	37 395,00	37 395,00	0,00	24 000,00	13 395,00	-44 853,26	37 395,00	0,00
CHUNYANG	998 902 PLATEFORME NATION QUALITE VIE CAR	6 213,53	0,00	6 592,00	0,00	2 071,00	2 071,00	-2 071,00	4 142,00	0,00	4 521,00	0,00	2 071,00	2 071,00	0,00	2 071,00	-2 449,47	2 071,00	0,00
15RQUETE	998 Programme recherche quete	235 853,67	0,00	250 000,00	0,00	45 280,00	45 280,00	45 280,00	42 000,00	102 360,00	45 280,00	45 280,00	45 280,00	45 280,00	0,00	45 280,00	-59 426,33	147 640,00	0,00
17RNATUR	998 911 Suivi dép. colloque élections mun. 1977	1 611,50	0,00	1 050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	525,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	561,50	525,00	0,00
17ITALIE	998 907 Colloque faire carrière en Italie	6 197,00	0,00	6 000,00	0,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00	1 000,00	0,00	1 600,00	-600,00	4 597,00	6 000,00	0,00
18RCAREN	998 918 Rech en logistique entre Carène / Univ.	65 856,00	0,00	0,00	0,00	41 857,00	41 857,00	50 000,00	-8 143,00	17 000,00	0,00	17 000,00	34 000,00	0,00	15 000,00	19 000,00	23 999,00	7 857,00	0,00
18AQUA16	998 918 Subv traitements des données aquacoles	8 125,00	0,00	8 125,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 125,00	8 125,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18100016	998 908 Création Laboratoire	27 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 000,00	-15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27 000,00	0,00	0,00
BG07DION	998 FED2403901-AR2017 01689 BGO PF IMPAC	40 000,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	20 000,00	39 398,22	-19 398,22	20 000,00	0,00	20 000,00	20 000,00	0,00	39 398,22	-19 398,22	20 000,00	0,00	0,00
IPSCCELL	998 - Cell Collector pour la plateforme IPSC	150 000,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00	0,00	0,00
17GENOIS	998 - Action DRAC pour le LARA	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LANGHERI	998 906 Ecole thématique "langues d'héritage:..."	6 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 000,00	0,00	0,00
17CYU623	998 921 étude cyanobactérie U623 pr des app. ind.	54 339,66	0,00	0,00	0,00	27 000,00	27 000,00	62 200,00	-35 200,00	35 200,00	35 200,00	27 000,00	62 200,00	44 428,34	62 200,00	27 339,66	-35 200,00	0,00	0,00
ABIOPGEM	998 913 - Labo GEM Projet ABIOP	69 108,00	0,00	72 280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	57 824,00	-37 824,00	0,00	-37 824,00	0,00	-37 824,00	13 772,00	52 280,00	0,00
17MARAIS	998 911 Presta cartographie PNR du Marais Poitevi	2 619,00	0,00	2 500,00	0,00	2 500,00	2 500,00	2 500,00	0,00	2 500,00	0,00	2 500,00	2 500,00	0,00	2 500,00	-2 381,00	0,00	0,00	0,00
WEBBR0WS	998 913 Conventi reversionnement Site de Browsers	74 514,25	0,00	50 555,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25 278,00	50 555,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23 959,25	25 277,00	0,00
17001PAT	998 908 projet PAT MCDR FEADER	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	2 000,00	2 000,00	6 000,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00	3 000,00	0,00	0,00	0,00
EDUTHERA	998 902 EDUTHERA - V. Sebille	10 090,52	0,00	0,00	0,00	9 608,00	9 608,00	9 866,34	-258,34	0,00	0,00	9 608,00	9 608,00	0,00	0,00	9 608,00	482,52	0,00	0,00
BITUMECE	998 913 projet BITUME	68 485,00	0,00	22 298,00	0,00	22 298,00	22 298,00	22 298,00	0,00	0,00	0,00	22 298,00	22 298,00	0,00	0,00	22 298,00	46 187,00	0,00	0,00
17AUIF22	998 963 SUBVENTION IUF FRANCOIS HUG	75 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75 000,00	0,00	0,00
MZLENAIN	998EA4275-MZLENAIN-FRM	0,00	0,00	34 008,00	0,00	34 008,00	34 008,00	34 008,00	0,00	34 008,00	-34 008,00	34 008,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-68 016,00	34 008,00	0,00
PRIMBREV	998 DRPI Prime dépôt de brevet	29 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29 000,00	0,00	0,00
DISURUPN	998 DRPI Projet Disrupt campus Nantes	786 070,00	0,00	0,00	0,00	393 035,00	393 035,00	786 070,00	-393 035,00	235 821,00	0,00	235 821,00	393 035,00	628 856,00	0,00	314 428,00	314 428,00	-235 821,00	0,00
MYTILOMI	998EA2160 - MYTILOMI - Laurence Poirier	53 552,00	0,00	53 552,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53 552,00	37 486,38	0,00	0,00	0,00	0,00	37 486,38	-0,08	0,00	0,00
17001REUF	998 908 Projets REUF	91 476,18	0,00	18 295,00	0,00	18 295,00	18 295,00	18 295,00	0,00	18 295,00	0,00	18 295,00	18 295,00	0,00	18 295,00	-18 295,00	73 181,18	0,00	0,00
HORALESD	998 ANR HORALE	154 224,00	0,00	30 845,00	0,00	30 845,00	30 845,00	30 845,00	0,00	30 845,00	0,00	30 845,00	30 845,00	0,00	0,00	0,00	-30 845,00	123 379,00	0,00
BOURDIOL	998 901 CDD Master 2 BOURDIOL par FRM	0,00	0,00	34 008,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34 008,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-34 008,00	0,00	0,00
1720DREG	998 900 Doctorants Région 2017-2020	134 648,25	0,00	60 700,00	0,00	60 700,00	60 700,00	95 000,00	-34 300,00	0,00	0,00	28 500,00	28 500,00	0,00	28 500,00	0,00	73 948,25	32 200,00	0,00
O2RCOSUN	998 - OSUNA - Projet O2RC	518 413,75	0,00	600 392,81	0,00	240 000,00	240 000,00	240 000,00	360 000,00	120 392,81	239 607,19	-239 607,19	0,19	0,00	0,19	-321 979,06	719 999,81	0,00	0,00
RIVAGESE2	998 FUI AAP 20 RIVAGE 2.0	141 305,00	0,00	164 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	131 200,00	49 200,00	82 000,00	0,00	82 000,00	0,00	82 000,00	-22 695,00	32 800,00	0,00	0,00
NDTONAIR	998 921 NDTONAIR	264 537,00	0,00	262 875,60	0,00	81 426,00	81 426,00	81 426,00	77 974,00	190 676,70	-112 702,70	112 703,00	0,30	0,00	0,30	-79 764,60	152 624,00	0,00	0,00
CHEMSYMB	998 908 Chem Symbiose	117 905,00	0,00	70 000,00	0,00	35 000,00	35 000,00	-2 966,69	37 966,69	52 500,00	35 000,00	0,0							

15SLASH+	923 - 15SLASH+	252 994,90	0,00	213 100,00	0,00	42 620,00	42 620,00	0,00	42 620,00	170 480,00	63 000,00	0,00	42 620,00	42 620,00	0,00	0,00	42 620,00	0,00	42 620,00	2 - 725,10	150 100,00
BEKAMLMA	999-ANR BEKAMLMA	92 882,00	0,00	92 882,00	0,00	14 861,00	14 861,00	0,00	14 861,00	59 444,00	44 563,00	0,00	14 861,00	14 861,00	0,00	14 861,00	14 861,00	0,00	14 861,00	-14 861,00	48 299,00
12P2CWF	998-001 INNOVASIA Université du Maine	37 800,00	0,00	35 000,00	0,00	14 980,00	14 980,00	-15 714,00	30 690,00	15 100,00	15 100,00	15 100,00	14 980,00	30 100,00	0,00	8 700,00	21 300,00	0,00	21 300,00	-12 180,00	9 380,00
16BANGOR	268481	0,00	0,00	2 861,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66 502,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-264 861,46	198 358,85
16DONNAR	998 901 IE PF Génétique - BGO 2016	43 917,50	0,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	-20 000,00	40 000,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23 917,50	0,00
SOO-PS2A	998 901 SOO-PS2A	785 033,53	0,00	502 758,00	0,00	0,00	0,00	185 000,00	-185 000,00	392 004,00	150 827,00	241 177,00	195 202,00	436 379,00	251 379,00	185 000,00	251 379,00	0,00	251 379,00	282 275,53	-84 448,00
16REASUPCO	998 923 convention de recherche SUP CO Marrakech	8 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 000,00	0,00
16REAFEM	998 923 conv. recherche Euro Afric Experts Maroc	8 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 000,00	0,00
16RSRCREM	998 901 IRS Lise Cremet	35 707,00	0,00	35 707,00	0,00	35 707,00	35 707,00	0,00	35 707,00	0,00	0,00	0,00	35 707,00	35 707,00	0,00	15 960,00	20 147,00	0,00	20 147,00	-35 707,00	35 707,00
16RSASCA	998 902 CONTRAT DE RESTRUCTURATION PASCA	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	2 000,00	-2 000,00	0,00
16ANTACBR1	998-902 GRET DE RESTAURATION ANTA CBR1	2 000,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17IBISBA	998-921 GEPEA-IBISBA	111 801,00	0,00	0,00	0,00	111 801,00	111 801,00	54 033,85	57 767,15	0,00	0,00	0,00	32 420,00	32 420,00	0,00	32 422,29	-2,29	0,00	0,00	0,00	79 381,00
16RNEXUS	998-909 AAP REGION-Equipement de laboratoire	28 352,44	0,00	0,00	0,00	12 900,00	12 900,00	0,00	12 900,00	0,00	0,00	0,00	12 900,00	12 900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 452,44	0,00
16AGRI17	998-918 Collecte de données	501 975,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	501 975,43	0,00
16RESPIAN	998-903 Réalis de travaux à titre de prest. servic	62 185,00	0,00	0,00	0,00	57 000,00	57 000,00	0,00	57 000,00	0,00	0,00	0,00	33 000,00	33 000,00	18 000,00	15 000,00	18 000,00	0,00	18 000,00	5 185,00	24 000,00
17F2P1WIS	998-923 Conv Rvst WE Network_wise	58 600,00	0,00	0,00	0,00	46 594,00	46 594,00	-12 006,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46 594,00	46 594,00	0,00	33 000,00	13 594,00	0,00	13 594,00	12 006,00	0,00
16INSEPE5	998-963 Insep : prédiction de la tendinopathie	24 100,00	0,00	0,00	0,00	20 485,00	20 485,00	-3 615,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 485,00	20 485,00	0,00	20 485,00	0,00	0,00	0,00	3 615,00	0,00
16INSEPE6	998-963 caract mécanique matériel compétition	14 000,00	0,00	0,00	0,00	11 900,00	11 900,00	-2 100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 900,00	11 900,00	0,00	11 900,00	0,00	0,00	0,00	2 100,00	0,00
16INSEPE7	998-963 Travaux de matériel	48 590,00	0,00	0,00	0,00	48 590,00	48 590,00	-6 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48 590,00	48 590,00	7 200,00	25 390,00	22 603,54	0,00	22 603,54	8 400,00	0,00
PCRPFCPV	998-901 PCR quantitative PF CV	62 410,00	0,00	0,00	0,00	62 410,00	62 410,00	12 482,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62 410,00	62 410,00	0,00	12 482,00	49 928,00	0,00	49 928,00	0,00	0,00
RFISTUDI	998 Pratiques Studiuses	6 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 000,00	0,00
MELANOME	998-901 Projet OASE Mélanome CHU Nantes	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CHUEKAZA	998-901 reversement CHU salaires EKAZA	84 000,00	0,00	0,00	0,00	84 000,00	84 000,00	0,00	84 000,00	0,00	0,00	0,00	58 800,00	58 800,00	25 200,00	0,00	58 800,00	0,00	58 800,00	0,00	25 200,00
AMICHAUD	998-902 Recrutement ASI	35 000,00	0,00	0,00	0,00	35 000,00	35 000,00	28 000,00	7 000,00	0,00	0,00	0,00	7 000,00	7 000,00	0,00	7 000,00	0,00	0,00	0,00	28 000,00	0,00
SPECTROM	998-902 Achat couplage et spectro	100 000,00	0,00	0,00	0,00	100 000,00	100 000,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	20 000,00	0,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	80 000,00	0,00
MICROGMM5	998-913 PROJET MICROPHYTOBENTHOS	167 774,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	167 806,00	-167 806,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50 341,00	-50 341,00	167 774,89	0,00	0,00	0,00
16INFLAMOS	998 913 RFI "Food For Tomorrow-Cap Aliment"	11 630,20	0,00	11 630,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 630,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 630,20
09R13R	998 963 SUBV REGION CREDIT DEPART	0,00	0,00	278 924,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	278 924,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-278 924,37	0,00
18AUIFSO	998-908 AUIF Junior Sophie ORANGE	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 000,00	0,00
18WISEFI	998-923 Conv Rvst WE Network_WISE F2I	140 756,00	0,00	0,00	0,00	140 756,00	140 756,00	0,00	140 756,00	0,00	0,00	0,00	84 121,00	84 121,00	0,00	84 121,00	0,00	0,00	0,00	56 635,00	0,00
18CERAMI	907 PCR Céramiques antiques	4 000,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	3 000,00	0,00	0,00	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	3 000,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00	0,00
18PITAMO	998-903 Rôle de la protéine PIT2-Sté français rhumat	19 625,00	0,00	0,00	0,00	20 000,00	20 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	-375,00	10 000,00
CAPACAMP	963 Dépenses d'investissement sur contrat Capacité	5 390,00	0,00	0,00	0,00	5 390,00	5 390,00	6 671,56	-1 281,56	0,00	0,00	0,00	1 121,00	1 121,00	0,00	6 671,56	-5 550,56	0,00	0,00	4 269,00	0,00
GISIBISA	998 901 Subv Equipement GIS IBISA	70 000,00	0,00	0,00	0,00	70 000,00	70 000,00	0,00	70 000,00	0,00	0,00	0,00	70 000,00	70 000,00	0,00	70 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19SCOLMEL	998-906 colloque politique de la mélanocèle	18 301,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18 301,70	0,00
18100JOLA	998-903 Reports 2017 subs accord sur IUF Teula	3 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 300,00	0,00
18_SENOA	998-903 Fondation FOREUM - projet SEN-OA	150 000,00	0,00	0,00	0,00	150 000,00	150 000,00	75 000,00	75 000,00	0,00	0,00	0,00	75 000,00	75 000,00	0,00	75 000,00	0,00	0,00	0,00	75 000,00	0,00
RFILUO3	998-913 RFI FLUO 34 LUMOMAT	116 000,00	0,00	0,00	0,00	116 000,00	116 000,00	0,00	116 000,00	0,00	0,00	0,00	34 800,00	34 800,00	0,00	34 800,00	0,00	0,00	0,00	81 200,00	0,00
16AGIOCA	998 906 Allocation de thèses Pauline Giacanti	54 176,00	0,00	46 500,00	0,00	23 250,00	23 250,00	0,00	23 250,00	29 450,00	13 950,00	0,00	23 250,00	23 250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-15 574,00	32 550,00
16FEROND	998 901 BGO 2016-CDD PF IMPACT-D.Ferond	40 000,00	0,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	18 167,82	-18 167,82	40 000,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18 167,82	-18 167,82	0,00	0,00	20 000,00	0,00
BIOUSYUF	998 913 BYO SYN PROT	179 727,14	0,00	194 616,00	0,00	43 500,00	43 500,00	0,00	43 500,00	58 385,00	58 384,80	0,20	0,00	0,20	0,00	0,00	0,20	0,00	0,00	-58 388,86	179 731,00
GOURRAUD	998 901 MD PRED MED	748 185,48	0,00	400 000,00	0,00	55 000,00	55 000,00	25 230,61	29 769,39	345 000,00	400 000,00	0,00	55 000,00	55 000,00	0,00	13 943,05	41 056,95	293 185,48	0,00	0,00	0,00
15RNEKHY	998 923 Projet recherche & développement NEXHY	114 973,00	0,00	115 000,00	0,00	46 000,00	46 000,00	0,00	46 000,00	34 500,00	34 500,00	0,00	34 500,00	34 500,00	0,00	34 500,00	0,00	0,00	0,00	-46 000,00	92 000,00
16CORIEL	998 913 Action de formation CORIEL	69 880,00	0,00	53 880,00	0,00	53 880,00	53 880,00	1 261,00	52 619,00	1 261,00	53 880,00	0,00	53 880,00	53 880,00	4 920,00	47 696,00	6 184,00	0,00	47 696,00	-6 184,00	0,00
ANTIFONG	998 902 PROJET ANTIFONG SATT MR LOGE IICF	155,00	0,00	2 000,00	0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	2 000,00	2 000,00	-2 000,00	0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3 845,00	2 000,00
10R8EMPA	917 PROGRAMME EMPATHIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34 500,00	34 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-34 500,00
11BONENM	901 BONE NET	0,00	0,00	436 032,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	436 032,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-436 032,96	0,00
16NEDELL	998 12 mois sal IE PF MicroPicol (S. NEDELLE)	38 971,00	0,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	19 308,32	-19 308,32	40 000,00	20 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19 308,32	-19 308,32	0,00	0,00	18 971,00	0,00
16ETUFAC	998 908 PROJET ETUFAC	11 808,21	0,00	12 301,67	0,00	3 691,00	3 691,00	3 691,00	3 691,00	8 610,83	3 691,00	0,00	3 691,00	3 691,00	0,00						

AREGSPSC	925 COMPTABILITE PAYE	20 007,06	0,00	88 557,50	0,00	57 681,00	57 681,00	55 360,98	2 320,02	128 342,00	112 168,15	0,00	57 681,00	57 681,00	1 685,02	63 506,22	-5 825,22	-126 231,44	-23 610,65
AREMEDIT	925 EDITION MULTISUPPORT ORIENTATION JEU	2 548,20	0,00	29 253,50	0,00	17 343,00	17 343,00	231,14	17 111,86	12 800,00	18 036,34	0,00	17 343,00	17 343,00	15 442,28	15 442,28	9 800,72	-44 046,50	11 217,16
AREASUR	925 MAINTIEN DES SECTEURS RESEAU	78 664,00	0,00	47 613,50	0,00	73 599,00	73 599,00	87 657,50	-14 058,50	116 000,00	116 000,00	0,00	73 599,00	73 599,00	59 902,50	59 902,50	14 002,50	-10 002,50	40 615,00
916MEEFC	916 REPRESIS D ETUDES MEEF FC	0,00	0,00	65 939,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123 400,00	90 123,61	0,00	0,00	0,00	0,00	252,40	-252,40	-65 939,82	-24 183,79
28PCAFCD	928 PREPA CONOURS FC	886,65	0,00	35 750,86	0,00	0,00	0,00	5 044,20	-5 044,20	33 387,00	24 992,17	7 160,50	0,00	0,00	0,00	14 089,92	-6 929,42	-34 864,31	4 498,29
17MAASTR	933FC-SIMU APPEL O MAASTRICH3	21 896,00	0,00	4 300,00	12 900,00	12 900,00	12 900,00	12 900,00	0,00	19 125,00	4 300,00	0,00	12 900,00	12 900,00	0,00	8 600,00	4 300,00	4 696,00	0,00
17MEDGEN	933FC-SIMU MEDECIN GENERAL DPC	1 458,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 458,00	0,00
17RSN-NN	933FC-SIMU RSN REANIMATION NEO NATALE	3 227,00	0,00	15 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 700,00	15 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-12 073,00	0,00
17URGPED	933FC-SIMU JOURNEES URGENCES PEDIATRIQ	5 112,00	0,00	2 950,00	2 950,00	2 950,00	2 950,00	1 050,00	1 900,00	7 700,00	0,00	0,00	2 950,00	2 950,00	0,00	4 000,00	-1 050,00	-788,00	2 950,00
17ABBBVIE	933FC-SIMU LABO ABVVIE	1 437,00	0,00	10 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	2 450,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	-13 563,00	5 000,00
171ABMSI	933FC-SIMU LABO MS	6 971,00	0,00	48 000,00	18 462,00	18 462,00	18 462,00	0,00	18 462,00	40 000,00	7 700,00	0,00	18 462,00	18 462,00	14 769,20	22 153,80	-3 691,80	-15 778,47	40 615,00
16DAEU17	921FC-MS DAEU 2016-2017	79 454,43	0,00	87 180,40	0,00	0,00	0,00	-39 402,70	39 402,70	102 000,00	47 777,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7 725,97	39 402,70
16EDT117	921FC-MS EDTI 2016-2017	40 254,13	0,00	39 064,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24 000,00	39 064,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 189,83	0,00
16GLPYRO	921FC-MS GPL LA ROCHE YON 2016-2017	38 380,35	0,00	91 357,05	0,00	0,00	116,20	-116,20	97 000,00	90 569,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	903,70	-903,70	-52 976,70	787,50
16FCDOUL	901 FC DIU PR CHARGE DOUL	11 141,26	0,00	38 429,65	-2 677,00	-2 677,00	-2 677,00	-2 677,00	-0,33	33 400,00	34 056,67	0,00	-2 677,00	-2 677,00	0,00	4 166,31	-4 373,31	-27 021,39	4 372,98
16FCETPA	901 FC DU EDUC THERAP PATIENT	15 996,00	0,00	46 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	2 000,00	0,00	40 000,00	39 000,00	0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	5 000,00	-3 000,00	-32 004,00	7 000,00
17RETFJC	904 Reprises études FC 2016 -2017	7 207,71	0,00	59 337,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53 654,00	57 665,11	-3 270,41	0,00	-3 270,41	0,00	936,75	-4 207,16	-52 129,62	4 942,63
16FCJACP	902 FC JOURNEES ACTIONS COURTES PHARMA	737,00	0,00	6 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 320,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	737,00	0,00
16FCRRGO	901 FC DIU REHAB RESP GID OUEST	1 912,00	0,00	6 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 600,00	6 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4 488,00	0,00
16FCRGTU	901 FC DIU EDUCATION PHARMACIEN RASON	1 681,00	0,00	6 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 900,00	6 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4 619,00	0,00
LICEDVRR	925 Contrat de professionnalisation	29 422,00	0,00	16 470,00	57 645,00	57 645,00	57 645,00	41 175,00	16 470,00	16 000,00	0,00	0,00	57 645,00	57 645,00	0,00	53 527,50	4 117,50	-44 693,00	16 470,00
17FC7DCA	933 901-DIU TROUBLE COMPORTEMENT ALIMEN	1 823,00	0,00	0,00	35 700,00	35 700,00	35 700,00	35 072,40	627,60	0,00	0,00	0,00	35 700,00	35 700,00	3 400,00	30 600,00	5 100,00	-33 877,00	0,00
DIVERAFC	925 ACTIONS FORMATION CONTINUE DIVERSES	35 907,72	0,00	24 620,40	11 000,00	11 000,00	11 000,00	8 717,80	2 282,20	2 000,00	24 620,40	0,00	11 000,00	11 000,00	0,00	8 717,80	2 282,20	287,32	0,00
SOCIOAFC	925 FORM CONT CONVENTIONS SOCIOLOGIE	956,18	0,00	56 963,70	15 000,00	15 000,00	15 000,00	9 600,00	5 400,00	46 000,00	72 000,10	0,00	15 000,00	15 000,00	780,00	10 656,40	4 343,60	-17 007,52	-15 036,40
11ADUSCR	904 - DU SCIENCES CRIMINELLES	5 956,00	0,00	22 725,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22 725,00	19 796,26	-1 896,10	0,00	-1 896,10	0,00	432,93	-2 329,03	-16 769,00	4 824,84
07FOCAIVE	923 FORMATION SOUDAGE	28 100,00	0,00	31 239,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87 600,00	40 405,25	0,00	0,00	0,00	0,00	620,18	-620,18	-3 139,27	-9 165,98
1174ADUDA	911 DU Développement durable appliqué	10 806,00	0,00	-2 753,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26 286,00	28 076,51	0,00	0,00	0,00	0,00	-346,93	346,93	-13 359,30	-30 829,81
17ADAE17	911 MAINTIEN DES SECTEURS RESEAU	29 686,20	0,00	92 506,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102 116,32	108 216,32	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00	-2 500,00	-15 788,47	0,00
15CNFP15	921FC-CNFL PRO 2015	3 506,87	0,00	-10 299,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21 090,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 805,87	-31 389,44
ARELECMO	925 BAT CONSTR ECONOMIE CONSTR MATRIS	14 936,70	0,00	116 099,34	37 057,00	37 057,00	37 057,00	11 943,00	25 114,00	106 600,00	111 135,46	0,00	37 057,00	37 057,00	0,02	38 338,48	-1 281,48	-138 219,64	4 963,98
AREICMIR	925 IMPLANTATION CONDUITE MAINTENANCE II	106 481,50	0,00	11 118,01	85 235,00	85 235,00	85 235,00	75 612,50	9 722,50	74 550,00	11 328,46	0,00	85 235,00	85 235,00	0,00	51 072,00	34 163,00	10 128,49	-210,45
17GENE17	921 FC GENERAL 2017	19 410,65	0,00	-8 375,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8 375,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27 786,57	0,00
04M2RH17	904-DU DROIT SOCIAL & RESSOURCES HUMAIN	31 092,83	0,00	34 150,03	24 696,00	24 696,00	24 696,00	31 647,29	-6 951,29	36 600,00	26 866,07	9 733,93	24 696,00	34 429,93	0,00	34 542,25	-112,32	-27 753,20	-2 449,97
04MNGE17	904-DU MANAGER UN GROUPEMENT D EMPLOY	44 850,75	0,00	10 100,42	9 701,00	9 701,00	9 701,00	18 985,35	-9 284,35	16 799,00	8 206,37	8 592,63	9 701,00	18 293,63	576,45	20 302,95	-2 009,32	25 045,93	-6 698,58
17SANOFI	933FC-SIMU LABO SANOFI	1 220,00	0,00	8 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 000,00	8 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6 780,00	0,00
17ADE-1	933FC-SIMU ELEVES IADE 1ERE ANNEE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17ADE-2	933FC-SIMU ELEVES IADE 2EME ANNEE	0,00	0,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	102 116,32	108 216,32	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	-10 000,00	0,00
17DSSPI	933FC-SIMU IDE SSPI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17ESF-NN	933FC-SIMU ESF REANIM NVEAU NE	1 023,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 023,00	0,00
17RSN-OB	933FC-SIMU RNS OBSTETRIC	6 086,00	0,00	11 700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20 400,00	11 700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5 614,00	0,00
17ANEPED	933FC-SIMU ESF REANIM NVEAU NE	1 146,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 146,00	0,00
17CABDEN	933FC-SIMU ODONTO DPC	1 993,00	0,00	5 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 500,00	5 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3 207,00	0,00
17ESFOBS	933FC-SIMU ESF OBST	1 097,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 097,00	0,00
17IDERE	933FC-SIMU IDE REANIMATION	1 466,00	0,00	7 350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 200,00	7 350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-5 884,00	0,00
17IDELFB	933FC-SIMU IDE REANIM NVEAU NE	1 537,00	0,00	6 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	0,00	0,00	8 000,00	4 000,00	0,00	4 000,00	4 000,00	2 000,00	0,00	-8 563,00	2 000,00	
18FC3MSO	933 DIU Médecine Manuelle Musculo-Squelettique e	38 650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-38 650,00	0,00
18FCARMQ	933 arm	1 007,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 007,00	0,00
18FCFCASA	933 DU Cancérologie du sujet âgé	2 295,30	0,00	0,00	0,00	0,00	1 400,00	-1 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 295,30	0,00
18FCFCAPC	933 DIU Cardiologie Pédiatrique et congénitale	2 517,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 517,00	0,00
18FCDDPED	933 DU Cancérologie du sujet âgé	6 254,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 254,00	0,00
18FCCEHO	933 DIU Echographie Gynécologie et Obstétricale	8 049,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 049,00	0,00
18FCCECTU	933 DIU Echographie et techniques ultrasonores	4 081,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 081,00	0,00
18FCGCAS	933 DIU Coordonination soins en gériatrie	8 944,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8 944,00	0,00
18FCGOMG	933																		

18FCPO16	918 M1 Double compétence FC Année 2 +2 en 1	15 026,00	0,00	356 299,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	387 674,00	346 904,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 837,29	-5 837,29	-341 273,63	9 994,96	
18FCOD16	918 Licences Pro E-commerce	37 247,59	0,00	33 396,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38 404,00	33 396,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 449,35	0,00
18FCOM16	918 Licence MAE M1 MDC ALT	0,00	0,00	-1 216,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2 938,70	9 789,70	
PS16DAED	900 DAF-PRÉ DAEU-DAEU DUEF FOA 2016-2017	77 939,57	0,00	495 757,80	0,00	200 481,00	200 481,00	23 979,65	177 101,35	120 291,00	314 947,25	0,00	0,00	0,00	200 481,00	200 481,00	0,00	0,00	0,00	0,00	204 020,79	-5 539,79	-618 299,23	180 810,55
17IMPLAN	903 DU IMPLANTATION DUEF 2016/2018	32 070,00	0,00	0,00	0,00	9 120,00	9 120,00	25 270,00	-16 150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 120,00	9 120,00	570,00	0,00	0,00	0,00	4 560,00	0,00	-22 950,00	0,00
16CPTPAP	921FC-MS CPTP APP 2016-2017	61 743,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61 743,05	0,00
16MSPAPP	921FC-MS MSP APP 2016-2017	101 275,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101 275,52	0,00
16TCAPPR	921FC-MS TC APP 2016-2017	154 424,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	154 424,12	0,00
15FCASYR	917 Formation continue LP SYRDES	0,00	0,00	28 864,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49 352,00	48 129,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-28 864,00	-19 265,32
18CFAFC1	918 Pôle CCA - FC	8 817,00	0,00	22 029,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 550,00	19 164,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-13 212,20	2 865,20
18CJMUJ	904 DAF-MANAGEMENT JUDICIAIRE	6 720,00	0,00	5 849,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 500,00	11 180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-6 039,17	0,00
14EMAGE	913 FOCAL EMAGE	0,00	0,00	-2 187,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 198,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 187,55	-7 386,43
18FCOCCG	933 DU ONCOGERIATRIE	150,00	0,00	0,00	0,00	6 720,00	6 720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 720,00	6 720,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 720,00	0,00
18FCPBEC	933 DU PLAIES, BRULURES ET CICATRISATIONS	36 610,00	0,00	0,00	0,00	5 040,00	5 040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 040,00	5 040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 040,00	0,00
18FCPCIC	933 DIU PRISE EN CHARGE INSUFFISANCE CAR	12 546,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12 546,00	0,00
18FCRRGO	933 DIU REHABILITATION RESPIRATOIRE DU GR	13 937,00	0,00	0,00	0,00	1 184,00	1 184,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 184,00	0,00	0,00	1 184,00	1 184,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 184,00	0,00
18FCRJDC	933 DU RECHERCHE, CLINIQUE, FORMATION	18 952,00	0,00	0,00	0,00	44 312,00	44 312,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44 312,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44 312,00	0,00
18FCRYTH	933 DIU RYTHMOLOGIE ET STIMULATION CARD	148,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	0,00
17FCMAIN	933 DIU CHIRURGIE DE LA MAIN	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00
17FCTEL	933 DIU TELEMEDECINE	0,00	0,00	11 700,00	0,00	11 700,00	11 700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 700,00	11 700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11 700,00	0,00
18FCMEDE	933 REPRISSE ETUDE MEDECINE 2018/2019	13 297,00	0,00	0,00	0,00	8 290,00	8 290,00	-8 290,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 160,00	0,00
23FCENRJ	923 FC MDE	0,00	0,00	29 341,00	0,00	32 828,00	32 828,00	36 148,97	-3 320,97	29 341,00	29 341,00	0,00	0,00	0,00	32 828,00	32 828,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32 828,00	0,00
1115REPE	911 Reprise d'études 2015-2016	0,00	0,00	68 037,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97 586,00	121 580,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 884,79	-68 037,29
1115GERO	911 DU GERONTOLOGIE 2015-2017	26 425,00	0,00	55 277,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63 700,00	52 299,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 632,36	-2 978,60
1115FAST	911 MASTER FAST 2015-2016	200,00	0,00	10 989,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18 624,00	9 487,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 065,80	-1 501,30
1115MIGI	911 MASTER IGISM 2015-2017	647 686,61	0,00	194 390,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	206 396,00	166 576,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43 768,31	-216 922,05
17FC1718	916 ACTIONS DE FORMATION CONTINUE 2017/2	8 781,00	0,00	99 372,87	0,00	0,00	0,00	41 275,52	-41 275,52	0,00	0,00	51 816,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73 461,34	-73 461,34
17FC1719	916 ACTIONS DE FORMATION CONTINUE 2017/2	11 450,00	0,00	12 550,00	0,00	12 550,00	12 550,00	-45,00	0,00	0,00	0,00	12 550,00	12 550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 272,00	-11 450,00
23FC1819	923 FORMATIONS FC 2018/2019	28 800,00	0,00	0,00	0,00	119 625,00	119 625,00	70 425,00	-49 200,00	0,00	0,00	33 800,00	33 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 760,00	0,00
17FCORPH	933 REPRISSE ETUDES ORTHOPHONIE	0,00	0,00	0,00	0,00	11 267,00	11 267,00	-1 796,23	0,00	0,00	0,00	11 267,00	11 267,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44 574,12	-902,79
18FCSOCI	933 DU SOCIO ETHETIQUE	64 286,00	0,00	0,00	0,00	45 000,00	45 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32 594,00	32 594,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32 594,00	0,00
17FCAEAS	917-LP EAS 2017/2018	0,00	0,00	5 940,00	0,00	5 940,00	5 940,00	6 517,50	-577,50	0,00	0,00	5 940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 484,00	-5 940,00
17FCAL2P	917-LP I2P 2017/2018	32 000,00	0,00	31 445,00	0,00	31 445,00	31 445,00	-3 494,00	0,00	0,00	0,00	31 445,00	31 445,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34 939,00	-3 494,00
17FADGMP	917-DUT GMP APPR 2017/2018	0,00	0,00	6 484,00	0,00	6 484,00	6 484,00	7 205,00	-721,00	0,00	0,00	6 484,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7 205,00	-721,00
16PRINT4	904 Diplôme Universitaire Propriété Intellectuelle	9 703,00	0,00	36 602,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36 603,00	36 869,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	549,04	-549,04
15FCPRDF	923 contrat de professionnalisation	9 522,00	0,00	64 356,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	207 994,00	146 063,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	332,80	-54 434,96
1115RHIV	917 DUT Historiographie	47 382,86	0,00	4 788,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78 706,00	73 084,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74 084,05	-3 912,05
17URGMED	933FC-SIMU JOURNEES URGENCES MEDICAL	7 384,00	0,00	5 600,00	0,00	4 000,00	4 000,00	6 450,00	-2 450,00	0,00	0,00	1 875,00	5 600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 000,00	0,00
17DPHU72	901 Capacité Addictologie clinique	1 034,00	0,00	1 551,30	0,00	1 034,00	1 034,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 034,00	1 034,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 034,00	0,00
3117CPE1	931FC-CU PLANIFICATION DE L'ENTRAIENEMT	20 154,08	60 000,00	25 000,00	0,00	0,00	0,00	-2 500,00	2 500,00	25 000,00	14 875,00	-10 125,00	0,00	-10 125,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3 750,00	-13 875,00
3117CPE2	931FC-CU PLANIFICATION ENTRAINEMENT 2017	13 534,00	26 500,00	18 500,00	0,00	10 000,00	10 000,00	1 250,00	8 750,00	6 000,00	6 000,00	10 000,00	16 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 250,00	0,00
04CERE17	998 904 Convent' annuelle CNRS, UN et centree...	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 000,00	2 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17DFIFR2	913-FORMATION DIFFRACTION SEPTEMBRE 201	8 171,24	0,00	13 515,00	0,00	0,00	0,00	-410,00	410,00	0,00	0,00	8 171,24	8 171,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 100,00	-5 100,00
17LPPFC6	913- FORMATION LPPFC FC 2017/2018	35 831,58	0,00	6 104,00	0,00	39 676,00	39 676,00	66 787,01	-27 111,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56 213,00	-16 537,01
17FC26GR	913 FOCAL REPRISSE PEDIATRIQUE	11 892,00	0,00	12 964,00	0,00	4 788,00	4 788,00	-25,12	4 813,12	0,00	0,00	4 788,00	4 788,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 788,00	0,00
17M2MFST	931- FORMATION M2 MFS FC 2017/2018	3 269,79	0,00	0,00	0,00	10 780,00	10 780,00	14 714,04	-3 934,04															

16PPCCSF	900	2016	Cours de soutien de français étudiants d	8 965,60	0,00	8 750,00	0,00	8 750,00	8 750,00	8 750,00	8 750,00	0,00	8 750,00	8 750,00	0,00	0,00	8 750,00	-8 534,40	0,00	0,00	
16PPCCPLM	900	2016	Préparation aux langues Modime p	20 000,00	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	
16PPCCPLD	900	2016	Préparation des étudiants en langues plu	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	
16PPCCMAS	900	2016	Mois des associations	10 000,00	0,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	0,00	
17ACPI10	928	SUBV	DGAFF	14 691,00	0,00	26 852,00	0,00	-26 852,00	0,00	-26 852,00	53 352,00	26 852,00	26 852,00	26 852,00	0,00	0,00	-352,00	14 691,00	-26 500,00	0,00	
18CONP17	918	Contrats de pro DC, MAE MP1 M1 MDC ALT		2 954,00	0,00	0,00	0,00	47 715,00	47 715,00	45 140,00	2 575,00	0,00	0,00	47 715,00	47 715,00	2 122,90	38 925,60	8 789,40	-44 761,00	0,00	
ARSSIMUM	901	CONVENTION ARS SIMULATION PATIENTS		90 000,00	0,00	90 000,00	0,00	90 000,00	90 000,00	90 000,00	90 000,00	0,00	90 000,00	90 000,00	0,00	0,00	90 000,00	-90 000,00	0,00	0,00	
04UNJF17	904	CONVENTION DE PARTENARIAT		77 528,00	0,00	47 748,52	0,00	8 000,00	8 000,00	7 672,58	327,42	40 000,00	47 748,52	0,00	8 000,00	8 000,00	0,00	8 000,00	-21 779,48	0,00	
UNINUTRI	913	CONVENTION NUTRITION UNISCIEL		3 475,00	0,00	3 475,00	0,00	1 737,00	1 737,00	0,00	1 737,00	1 738,00	1 737,50	0,50	1 737,00	1 737,00	0,00	1 737,50	-1 737,00	1 737,00	
UNIBIOAN	913	CONVENTION BIO ANIMALE UNISCIEL		1 200,00	0,00	1 200,00	0,00	600,00	600,00	0,00	600,00	1 200,00	1 200,00	-600,00	600,00	0,00	0,00	0,00	-600,00	600,00	
04UNJF17	904	CONVENTION EVOLUTION UNISCIEL		2 230,00	0,00	2 230,00	0,00	1 115,00	1 115,00	0,00	1 115,00	2 230,00	2 230,00	-1 115,00	1 115,00	0,00	0,00	0,00	-1 115,00	1 115,00	
HUFC1722	900	CREDIT IUF 2017-2022		0,00	0,00	3 750,00	0,00	15 000,00	15 000,00	22 748,00	-7 748,00	0,00	3 750,00	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00	22 748,00	-7 748,00	-18 750,00	
16AUF09	904	Convention Université Franco Allemande		32 100,00	0,00	16 350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30 800,00	16 350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 750,00	0,00	
16PPCMUL	900	2016 Communication lycées et lycéens dés la		77 028,00	0,00	15 000,00	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00	15 000,00	47 028,00	0,00	
16PPCTUT	900	2016 Accompagnement des étudiants primo et		0,00	0,00	35 000,00	0,00	35 000,00	35 000,00	0,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	0,00	35 000,00	35 000,00	0,00	35 000,00	-70 000,00	0,00	
16PPCREU	900	2016 Réorientation vers les études universitair		0,00	0,00	15 000,00	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00	15 000,00	-30 000,00	0,00	
16PPCCBAI	900	2016 aide à la mise en place de bureau d'aide		100 839,00	0,00	43 418,50	0,00	43 418,00	43 418,00	5 604,16	37 813,84	43 419,00	43 418,50	0,00	43 418,00	43 418,00	5 604,16	37 813,84	14 002,50	0,00	
16PPCCCEL	900	2016 Cellules stages et insertion auprès des m		46 443,00	0,00	27 583,97	0,00	24 582,00	24 582,00	0,00	24 582,00	24 581,00	24 583,97	0,00	24 582,00	24 582,00	0,00	24 582,00	-5 722,97	0,00	
16PPCCSCC	900	2016 Incitation aux séjours de chercheurs étra		6 015,34	0,00	12 500,00	0,00	12 500,00	12 500,00	0,00	12 500,00	12 500,00	12 500,00	0,00	12 500,00	12 500,00	0,00	12 500,00	-18 984,66	0,00	
16PPCCCLAM	900	2016 Développement des dispositifs de conseil		30 000,00	0,00	30 000,00	0,00	30 000,00	30 000,00	0,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	0,00	30 000,00	30 000,00	0,00	30 000,00	0,00	0,00	
23TOE19	923	FORMATION TOEIC 1ER PASSAGE		19 845,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19 845,00	0,00	
15PPCLAM	900	2015 Développement des dispositifs de co		60 000,00	0,00	30 000,00	0,00	30 000,00	30 000,00	0,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00	0,00	30 000,00	30 000,00	0,00	30 000,00	0,00	0,00	
15PPCCMAS	900	2015 mois des associations événements d		15 000,00	0,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	
00SONANG	900	PROJET SONANGOL		23 971,50	0,00	47 500,00	0,00	6 250,00	6 250,00	0,00	6 250,00	38 750,00	31 250,00	0,00	6 250,00	6 250,00	6 250,00	7 500,00	-1 250,00	-29 778,50	16 250,00
00SULCAMO	900	SUL - Partenariat - Projet Camoes		34 636,47	0,00	9 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00	18 000,00	-12 000,00	6 000,00	6 000,00	0,00	6 000,00	6 000,00	0,00	6 000,00	19 636,47	3 000,00	0,00
15PPCPRE	900	2015 Développement de la politique de pr		15 000,00	0,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	
15PPCGSP	900	G2 Evol SI Patrimoine + G5 Outils de pilotage		88 325,00	0,00	30 000,00	0,00	30 000,00	30 000,00	27 598,10	2 401,90	30 000,00	30 000,00	0,00	30 000,00	30 000,00	0,00	27 598,10	28 325,00	0,00	
00ERAS16	900	ERASMUS 2016-2017		801 993,38	0,00	811 760,90	0,00	162 547,00	162 547,00	4 443,70	158 103,30	623 596,00	651 692,30	0,00	162 547,00	162 547,00	0,00	164 234,30	-1 687,30	160 068,60	
00PMCM	901	PAIEMESU		897 000,00	0,00	897 000,00	0,00	897 000,00	897 000,00	0,00	897 000,00	897 000,00	897 000,00	0,00	897 000,00	897 000,00	0,00	897 000,00	0,00	0,00	
916DRACF	916	Convention DRAC 2015 2016		81 398,00	0,00	37 196,00	0,00	33 113,00	33 113,00	0,00	37 196,00	0,00	37 196,00	0,00	33 113,00	33 113,00	0,00	33 113,00	11 089,00	0,00	
15PPCTUT	900	2015 Accompagnement des étudiants prim		0,00	0,00	35 000,00	0,00	35 000,00	35 000,00	0,00	35 000,00	35 000,00	35 000,00	0,00	35 000,00	35 000,00	0,00	35 000,00	-70 000,00	0,00	
15PPCCSF	900	2015 Cours de soutien de français étudian		17 500,00	0,00	8 750,00	0,00	8 750,00	8 750,00	0,00	8 750,00	8 750,00	8 750,00	0,00	8 750,00	8 750,00	0,00	8 750,00	0,00	0,00	
15PPCCPLM	900	2015 Préparation aux langues Modime pot		20 000,00	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	
18NMCUBE	923	PROGRAMME NMCUBE OUEST MEDIALAB		16 650,00	0,00	16 650,00	0,00	16 650,00	16 650,00	0,00	16 650,00	0,00	0,00	9 990,00	9 990,00	0,00	9 990,00	0,00	6 660,00	0,00	
AILESLEPU	900	SOSI PROJET AILES + CHATEAU		203 992,97	0,00	96 000,00	0,00	174 000,00	174 000,00	126 000,00	48 000,00	48 000,00	48 000,00	0,00	85 800,00	85 800,00	0,00	85 800,00	-66 007,03	136 200,00	
923GREEN	923	Module d'ouverture GREEN IT		4 714,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 714,00	0,00	
00ERAS17	900	ERASMUS 2017-2018		10 000,00	0,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	5 000,00	-5 000,00	140 000,00	
00ERAS17	900	ERASMUS 2017-2018		790 987,13	0,00	800 755,00	0,00	20 000,00	25 668,00	-5 668,00	640 604,00	640 604,00	0,00	20 000,00	20 000,00	173,00	20 000,00	0,00	-29 767,87	160 151,00	
15M1GCDA	913	15M1GCDA		55 391,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55 391,00	0,00	
16UCO963	963	UCO 2016-2017		28 140,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28 140,00	0,00	
17UCO963	963	UCO 2017-2018		0,00	0,00	0,00	0,00	35 370,00	35 370,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35 370,00	35 370,00	0,00	35 370,00	-35 370,00	0,00	
1820RIPR	900	PPC Insertion Professionnelle		359 476,00	0,00	360 000,00	0,00	360 000,00	360 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-524,00	360 000,00	
23MAQSEI	923	HES Formation MAQSEI		18 649,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18 649,23	0,00	
04USEANM	904	SOUTIEN AU PROJET UN@SEA		152 986,07	0,00	30 000,00	0,00	45 000,00	45 000,00	120 000,00	-75 000,00	75 000,00	30 000,00	0,00	45 000,00	45 000,00	0,00	85 000,00	-40 000,00	77 986,07	
00NORPEDA	900	DES DEVELOPPER LES NOUVEAUX USAGES		200 000,00	0,00	200 000,00	0,00	200 000,00	200 000,00	60 000,00	60 000,00	0,00	0,00	0,00	60 000,00	60 000,00	0,00	60 000,00	0,00	140 000,00	
00SEPI8	900	PROGRAMME ISEP 2018-2019		15 000,00	0,00	54 800,00	0,00	54 800,00	54 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32 400,00	32 400,00	0,00	3 700,00	-28 700,00	22 400,00	
AMICARES	913	PROJET AM-CARE		61 784,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61 784,00	0,00	
04MAEDI2	904	Projet UNSESEConnectTalent sub MAEDI 2017		13 750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10 627,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 750,00	0,00	
04TRAIN2	904	Projet UNSESEConnectTalent subTRAIN 2017		5 675,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 675,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 675,00	0,00	
15PPCCML	900	2015 Communication lycées et lycéens dés		30 000,00	0,00	15 000,00	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00	15 000,00	15 000,00	15 000,00	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00	15 000,00	0,00	0,00	
15PPCCMOB	900	2015 Tutorat du guichet unique 2 ème sé		24 500,00	0,00	12 250,00	0,00	12 250,00	12 250,00	0,00	12 250,00	12 250,00	12 250,00	0,00	12 250,00	12 250,00	0,00	12 250,00	0,00	0,00	
04USEAR2	904	Projet UNSESEConnectTalent sur région 2017		45 886,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42 500,00</										

Tableau des opérations pluriannuelles - Compte financier 2018

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

A - Prévisions d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement

C - Exécution d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement

Exécution d'AE et de CP

Opération	Nature	Prévisions
		Coût total de l'opération (1)
Contrats de recherche	Personnel	48 257 195
	Fonctionnement	90 147 708
	Investissement	17 627 082
Total Contrats de recherche		156 031 986
Contrats de formation continue	Personnel	4 268 751
	Fonctionnement	5 427 909
	Investissement	553 969
Total Contrats de formation continue		10 250 629
Contrats d'enseignement	Personnel	3 498 967
	Fonctionnement	9 078 457
	Investissement	893 917
Total Contrats d'enseignement		13 471 341
Programmes pluriannuels d'inv	Personnel	1 819 211
	Fonctionnement	9 300 205
	Investissement	84 270 190
Total Programmes pluriannuels d'inv		95 389 607
Ss total Personnel		57 844 124
Ss total Fonctionnement		113 954 279
Ss total Investissement		103 345 159
TOTAL		275 143 563

Exécution					
Conso AE 2016 et 2017 (2)	Conso AE 2018 (3)	TOTAL des AE consommées (4)=(2)+(3)	Conso CP 2016 et 2017 (5)	Conso CP 2018 (6)	TOTAL des CP consommés (7)=(5)+(6)
18 334 326	11 294 228	29 628 554	18 335 058	11 294 228	29 629 286
11 617 835	11 655 283	23 273 118	10 817 420	9 886 087	20 703 507
6 798 462	2 316 219	9 114 681	6 508 789	2 562 325	9 071 114
36 750 623	25 265 730	62 016 353	35 661 267	23 742 640	59 403 907
1 189 609	2 017 236	3 206 846	1 189 609	2 016 808	3 206 417
1 158 130	1 390 598	2 548 729	881 841	1 298 786	2 180 626
140 328	181 913	322 242	85 575	116 755	202 331
2 488 068	3 589 748	6 077 816	2 157 025	3 432 349	5 589 374
996 308	1 088 890	2 085 198	996 308	1 088 890	2 085 198
4 266 467	1 281 064	5 547 531	4 039 731	1 373 066	5 412 796
412 996	108 620	521 616	397 525	136 670	534 195
5 675 770	2 478 575	8 154 345	5 433 564	2 598 626	8 032 190
623 687	164 597	788 284	623 687	164 597	788 284
3 344 930	2 001 008	5 345 938	2 921 683	1 895 202	4 816 885
46 853 588	5 486 703	52 340 291	30 411 980	14 927 524	45 339 505
50 822 205	7 652 308	58 474 513	33 957 351	16 987 324	50 944 674
21 143 931	14 564 952	35 708 882	21 144 663	14 564 523	35 709 186
20 387 362	16 327 953	36 715 315	18 660 675	14 453 140	33 113 815
54 205 374	8 093 456	62 298 830	37 403 869	17 743 275	55 147 144
95 736 667	38 986 361	134 723 028	77 209 207	46 760 938	123 970 145

Reste à payer	Reste à réaliser	
Sur les AE consommées (8)=(4)-(7)	Solde à engager (9)=(1)-(4)	Solde à payer (10)=(1)-(7)
-732	19 689 573	19 688 768
2 569 611	68 166 960	70 713 999
43 567	8 952 326	8 958 372
2 612 446	96 808 859	99 361 139
429	3 340 017	3 340 445
368 103	4 247 898	4 627 854
119 911	428 608	554 880
488 442	8 016 523	8 523 179
	9 778 354	9 774 338
134 734	8 472 862	8 599 455
-12 579	1 694 715	1 682 137
122 156	19 945 932	20 055 930
	917 926	917 926
529 053	5 294 707	5 752 669
7 000 786	34 813 047	41 758 429
7 529 839	41 025 681	48 429 025
-303	33 725 870	33 721 478
3 601 500	86 182 428	89 693 977
7 151 685	45 888 697	52 953 818
10 752 882	165 796 995	176 369 273

Opération	Nature	Prévisions
		Financements extérieurs de l'opération (11)
Contrats de recherche	Financement de l'Etat	21 741 520
	Autres financements publics	138 220 064
	Autres financements	14 614 130
Total Contrats de recherche		174 575 715
Contrats de formation continue	Financement de l'Etat	517 200
	Autres financements publics	19 824 459
	Autres financements	
Total Contrats de formation continue		20 341 659
Contrats d'enseignement	Financement de l'Etat	4 201 776
	Autres financements publics	7 622 087
	Autres financements	3 180 543
Total Contrats d'enseignement		15 004 406
Programmes pluriannuels d'inv	Financement de l'Etat	47 338 603
	Autres financements publics	29 917 123
	Autres financements	703 960
Total Programmes pluriannuels d'inv		77 959 686
Ss total Financement de l'Etat		73 281 899
Ss total Autres financements publics		176 276 475
Ss total Autres financements		38 323 093
TOTAL		287 881 466

Exécution		Prévisions en N+1 et suivantes
Encaissements 2016 et 2017 (12)	Encaissements réalisés 2018 (13)	Reste à encaisser en 2019 et suivantes (14)=(11)-(12)-(13)
9 701 170	1 264 840	10 775 510
42 153 566	26 331 402	69 735 096
3 046 049	3 231 112	8 336 970
54 900 785	30 827 354	88 847 576
15 000	15 000	-30 000
201 120	567 976	-251 896
5 569 738	8 606 698	5 648 023
5 785 858	9 189 674	5 366 127
2 447 898	103 262	1 650 616
5 665 240	1 965 290	-8 443
900 170	339 363	1 941 010
9 013 309	2 407 915	3 583 183
30 316 030	8 931 123	8 091 450
9 242 506	4 672 351	16 002 267
231 247	64 613	408 101
39 789 783	13 668 086	24 501 817
42 480 098	10 314 225	20 487 576
57 262 433	33 537 018	85 477 024
9 747 204	12 241 785	16 334 104
109 489 735	56 093 028	122 298 703

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

		Moyens de l'établissement *	Moyens hors budget de l'établissement						
			CNRS	Ecole centrale	IMT Atlantique -	Autres Universités	INSERM	ONIRIS	IFSTTAR
Institut du thorax	Personnel	25 emplois	165 emplois						
	Fonctionnement	84 162	135 000				360 000		
Centre de recherche en cancérologie Nantes-Angers	Personnel	46 emplois	410 emplois						
	Fonctionnement	144 267	50 661				700 000		
Centre de Recherche en transplantation et immunologie	Personnel								
	Fonctionnement	82 415				200 000			
Institut d'électronique et de télécommunication de Rennes	Personnel	33 emplois	291 emplois						
	Fonctionnement	42 842	189 640	55 500		182 266			159 500
Laboratoire de physique subatomique et des technologies associées	Personnel	21 emplois	164 emplois						
	Fonctionnement	94 064	1 179 350		205 300				
Institut des matériaux de Nantes Jean Rouxel	Personnel	71 emplois	115 emplois						
	Fonctionnement	285 163	592 000						
Laboratoire de planétologie et géodynamique de Nantes	Personnel	31 emplois	63 emplois						
	Fonctionnement	79 979	299 472			52 775			
Littoral, environnement, télédétection et géomatique	Personnel	14 emplois	137 emplois						
	Fonctionnement	39 687	94 432			98 800			17 500
Centre nantais de sociologie	Personnel	36 emplois	39 emplois						
	Fonctionnement	25 237	11 600						
Laboratoire de génie des procédés-environnement	Personnel	45 emplois	151 emplois						
	Fonctionnement	68 229	117 500		351 500			621 000	
Institut en génie civil et mécanique	Personnel	57 emplois	150 emplois						
	Fonctionnement	66 251	35 000	68 000					
Chimie et interdisciplinarité: synthèse, an	Personnel	44 emplois	56 emplois						
	Fonctionnement	161 396	85 000						173 000
Unité de fonctionnalité et ingénierie de protéines	Personnel	24 emplois	15 emplois						
	Fonctionnement	51 712	55 200						90 000
Droit et changement social	Personnel	78 emplois	147 emplois						
	Fonctionnement	56 934	34 000						9 900
Centre de recherche en archéologie, archéosciences, hi	Personnel	12 emplois	148 emplois						
	Fonctionnement	11 563	67 550			70 500			30 500
Espaces et sociétés	Personnel	11 emplois	246 emplois						
	Fonctionnement	16 341	33 400			116 300			
Laboratoire de thermocynétique de Nantes	Personnel	22 emplois	41 emplois						
	Fonctionnement	49 233	65 400						
Laboratoire de mathématiques Jean Leray	Personnel	45 emplois	49 emplois						
	Fonctionnement	110 920	45 000						
Observatoire des sciences de l'Université de Nantes	Personnel	2 emplois	20 emplois						
	Fonctionnement	19 000	87 981		2 073	4 167		5 000	5 167
Santé François Bonamy	Personnel	4 emplois	27 emplois						
	Fonctionnement	68 020	29 000						68 000
Maison des Sciences de l'Homme Ange-Guépin	Personnel	5 emplois	26 emplois						
	Fonctionnement	31 949	15 000			30 000			
Institut de Recherche en Sciences et techniques de la	Personnel								
	Fonctionnement	5 700	11 250	12 000	2 500	13 450		12 000	25 500
Fédération de Recherche mathématiques des Pays de	Personnel	2 emplois	1 emploi						
	Fonctionnement	48 652	5 000	3 750		6 050			200 000
Institut Mer et littoral	Personnel	3 emplois	2 emplois						
	Fonctionnement	34 311	23 300	5 000		1 800			2 500
Laboratoire de linguistique de Nantes	Personnel	16 emplois	emplois						
	Fonctionnement	24 098	75 500		205 300				
Algosolis	Personnel	1 emploi	23 emplois						
	Fonctionnement		15 000						
Laboratoire Sciences du Numérique	Personnel	108 emplois	303 emplois						
	Fonctionnement	130 443	210 000	63 500	33 500				15 000
Regenerative Medicine and skeleton research	Personnel								
	Fonctionnement	39 806				120 000			
Neuropathies du système nerveux entérique et pathologies digestives	Personnel								
	Fonctionnement	23 890				70 000			
Sarcomes osseux et remodelage des tissus calcifiés	Personnel								
	Fonctionnement	31 608				100 000			
SPHERE	Personnel								
	Fonctionnement	17 430				40 000			
Laboratoire de Thérapie Génique Translationnelle des maladies génétiques	Personnel								
	Fonctionnement	19 606				70 000			