



Lettre d'orientation stratégique 2022 - 2026

4. INNOVATION

AMBITIONS

La politique d'innovation du site nantais est fondée sur la réunion des forces des membres de Nantes Université qui mettent en place des stratégies d'innovation partagées, éco-responsables et durables. La conjonction de leurs actions, leur articulation avec les orientations de « France 2030 », contribue à relever les défis sociaux, environnementaux et sanitaires auxquels notre société est confrontée.

Cette politique d'innovation :

- met en avant une offre globale, intégrée, lisible et accessible, de compétences et de technologies pluridisciplinaires,
- fluidifie les relations entre les acteurs de l'écosystème de l'innovation dans toutes les dimensions du transfert : expertises, accès aux plateformes technologiques, partenariats de recherche, propriété intellectuelle, incubateurs, création d'entreprises.

Notre organisation renforce la sensibilisation, la détection et l'accompagnement des étudiants, doctorants, post-doctorants, personnels à l'entrepreneuriat et à l'intrapreneuriat au sein de l'établissement et accompagne tous les projets innovants au meilleur niveau.

La composition unique de Nantes Université, qui favorise l'innovation croisée entre ses membres, contribue à l'accroissement de l'attractivité et de la compétitivité du territoire et à la création d'une véritable identité. Cette organisation renforce la visibilité du site et accroît les relations avec le monde socio-économique. Elle révèle le plein potentiel d'invention et d'innovation des acteurs de la recherche, de la formation, du transfert de technologie et d'accompagnement des entreprises.

Concernant :

- les partenariats avec les entreprises : notre ambition est de positionner Nantes Université comme un acteur incontournable du développement économique et social du territoire et des filières nationales,
- l'entrepreneuriat : notre volonté est de contribuer à la création d'emplois et d'entreprises en s'appuyant sur les résultats de recherche issus des laboratoires de Nantes Université et sur sa population étudiante. Nous souhaitons soutenir la culture entrepreneuriale et intrapreneuriale en favorisant sa diffusion au sein de Nantes Université, notamment par un changement de perception,
- la valorisation et le transfert : notre objectif est de favoriser le transfert et l'industrialisation de la recherche vers la société et le monde socio-économique,
- la diffusion d'une culture d'innovation : notre ambition est de favoriser les rencontres entre parties prenantes, développer l'expérimentation et l'innovation participative sur le territoire.

Afin de mener cette politique innovation, il s'agit à la fois de mettre en place des dispositifs d'accompagnement, une organisation efficiente et des mesures incitatives.

RAPPEL DES ENGAGEMENTS PRIS VIS-A-VIS DU JURY INTERNATIONAL POUR L'ISITE NEXt

Nature de l'engagement	Description de l'indicateur	Cible	Date de réalisation
Stratégie d'innovation. Créer un écosystème d'innovation complet pour renforcer notre impact économique et sociétal.	Création d'un programme Innovation et Entrepreneuriat Deeptech de Nantes Université	Une augmentation de 25% de la création de start-ups spin-off à partir de nos unités de recherche et des étudiants entrepreneurs, grâce à la mise en commun et au développement de nos cours de formation à l'entrepreneuriat et au soutien aux initiatives spin-off.	2025
	Développement de partenariats stratégiques à long terme avec des acteurs socioéconomiques	Une augmentation de 20% des contrats de recherche avec des acteurs socioéconomiques grâce à la construction d'une offre technologique avancée et complète combinant les compétences et les plateformes technologiques de tous les membres de Nantes Université, tant dans le domaine de la Santé que dans celui de l'Industrie du futur.	2025

EXEMPLES D' ACTIONS et INDICATEURS

- **Libérer du temps et reconnaître l'innovation dans les carrières** : afin de soutenir la politique innovation de Nantes Université, des mesures incitatives fortes sont mises en place à destination du personnel : Expérimentation d'un congé innovation afin de libérer du temps pour le personnel désirant mener un projet d'innovation en lien avec la stratégie et les actions portées par l'établissement ; accompagnement de la mobilité du personnel notamment entre les pôles et les membres de Nantes Université dans le cadre de projets d'innovation ; intégration dans les procédures d'avancement de carrière de l'implication des personnels dans des projets d'innovation.

Indicateur : nombre de projets d'innovation ayant bénéficié de congés d'innovation ou de mobilités intra-établissement.

- **Soutenir les développements des partenariats** : la création de Nantes Université permet de favoriser et coordonner les partenariats, à l'échelle de ce nouvel établissement, mais également de poursuivre la détection des besoins et la promotion des compétences auprès des partenaires du monde socio-économique. Qui plus est, elle permet la construction d'une offre lisible et visible s'appuyant sur les compétences, les plateformes et les terrains d'expérimentation des membres de Nantes Université pour accroître l'attractivité du site et fédérer l'ensemble des acteurs de l'écosystème de l'innovation. Notre volonté est également de nouer des partenariats stratégiques sur des temps longs (dont certains peuvent se matérialiser par la mise en place de Chaires ou de laboratoires communs) avec des acteurs partageant les priorités de l'établissement. Les mobilités public-privé seront soutenues dans le cadre des dispositifs réglementaires.

Indicateurs: nombre de nouveaux partenariats; ressources propres générées par les partenariats.

- **Soutien à l'entrepreneuriat et à l'intrapreneuriat.** Pour soutenir et développer l'entrepreneuriat et l'intrapreneuriat, il s'agit de renforcer la démarche de sensibilisation du personnel et des étudiants, de détection de projets et d'accompagnement de ces derniers. Les dispositifs existants, notamment le Pépite PDL et le programme Deep Tech Founders, doivent concerner davantage d'étudiants et de personnels. Il s'agit en outre de mettre en place un réseau des incubateurs et une politique d'incubation concertée. Nous mettons ainsi en place un véritable parcours à l'entrepreneuriat intégrant l'ensemble des briques développées par nos établissements et nos partenaires (SATT, Atlanpole) offrant un accompagnement à tous les stades des projets. Une allocation post-doctorale sera apportée aux jeunes docteurs désirant maturer leurs travaux de thèse en accord avec leur laboratoire d'accueil en vue d'une création d'entreprise.

Indicateur: nombre de projets et de créations de start-up; taux de survie à 3 ans et 5 ans; montant cumulé des levées de fonds effectuées par les start-ups créées.

- **Valorisation et transfert:** au côté des acteurs de l'écosystème (notamment la SATT), nous souhaitons mettre en place des dispositifs de prématuration et maturation soutenus par Nantes Université, accélérer le transfert de technologie vers les entreprises et améliorer la lisibilité de l'écosystème de valorisation et transfert. La filiale de valorisation (Capacités) de Nantes Université et les filiales ou structures internes des membres sont également des acteurs majeurs de la valorisation.

Indicateur: nombre de projets de prématuration / maturation et l'effet levier généré par ces projets pour la création d'emplois et de valeurs, et l'obtention de financements complémentaires; nombre de brevets déposés et licences conclues.

- **Soutien à la créativité et à l'innovation ouverte:** nous souhaitons tirer profit des espaces de créativité, de formation et d'expérimentation (Halle 6, tiers-lieux, atelier de production de l'école des beaux-arts Nantes Saint-Nazaire par exemple): véritables lieux de croisements disciplinaires et terrains de projets collaboratifs. Des événements réguliers sont à même de favoriser les échanges, l'idéation et le croisement des compétences avec la volonté d'impliquer également des acteurs de la société civile. Le statut « d'innovateurs en résidence » sera attribué à des personnes de la société civile impliqué dans ces projets d'innovation participative.

Indicateur: nombre de rencontres entre parties prenantes et de projets issus de ces échanges.

Ces actions sont constitutives du futur centre d'innovation de Nantes Université et contribuent à une future candidature du site Nantais au label Pôle Universitaire d'Innovation.