

→ Direction de la recherche, des partenariats et de l'innovation  
→ Service de la Recherche et des Études Doctorales  
→ Développement EUR MaSTIC

Dernière mise à Jour : 21 septembre 2023  
Lieu : LS2N  
Rédactrice : Cécile Brouillet  
Suivi : Benoît DelaHaye et Yannick Aoustin  
Diffusion : interne

**Présents :**

Yannick Aoustin, directeur ED MaSTIC, co-direction  
EUR MaSTIC  
Benoît Delahaye, co-directeur EUR MaSTIC  
Cécile Brouillet, chargée de développement EUR  
MaSTIC  
Florence De Ruisselet, gestionnaire ED MaSTIC  
Olivier Gauthier, TRITON  
Jérémy Bourdon, vice doyen recherche UFR Sciences  
et Techniques  
Philippe Dépincé, directeur Polytechnique  
Olivier Chauvet, direction Pôle Sciences et  
Technologies / Antoine Goullet,  
Franck Plestan, directeur de la recherche ECN  
Harold Mouchère, IUT  
Claude Jard, invité  
Mathieu Bolteau, doctorant  
Thibault Aibeche, doctorant  
Erwan Brugalé et Gabriel Rivière, LMJL  
Emmanuel Morin, directeur LS2N

**Excusés :**

Chantal Gauthier, doyenne UFR Sciences et  
Techniques  
Sébastien Pillement, direction IETR

## **1. Contexte et paysage**

Présentation du contexte TRITON.

L'EUR doit créer un réseau disciplinaire incluant les étudiant.e.s, les doctorant.e.s, les enseignant.e.s, les chercheur.euse.s, les enseignant.e.s-chercheur.euse.s, les gestionnaires, le monde socio-économique, basé sur l'internationale, l'excellence et l'innovation. Elle en sera le rayonnement et la vitrine, afin d'initier l'émulsion.

Le périmètre de l'EUR est plus large que celui des CMD. L'EUR s'appuie sur le pendant nantais de l'ED. Elle identifie ses objectifs propres, elle écrit le plan d'action pour leurs réalisations stratégiques. Son périmètre concerne les doctorant.e.s nantais de l'ED MaSTIC + les étudiant.e.s des CMD de l'EUR. La structure de l'EUR MaSTIC est indépendante de celle de l'ED, mais elle ne peut pas aller à son encontre, ni à celle du Collège Doctoral. En cela, l'EUR MaSTIC est adossée à l'ED MaSTIC site de Nantes.

## **2. Instances de gouvernance**

- ❖ COPIL TRITON est annuel ou bi-annuel. Il est constitué de :
  - enseignement supérieur Nantes U : vices présidents
  - directions des 4 EUR
  - représentant des composantes et établissements
  - équipe TRITON

❖ Bureau EUR MaSTIC est trimestriel :

Les membres du bureau sont forces de propositions, de créations et de construction. Ils travaillent régulièrement sur les questions et sur l'opérationnel. Le Bureau est constitué des co-directeurs de l'EUR. Les porteurs de CMD sont invités en fonction des sujets et de l'ordre du jour.

Le COPIL évoque son souhait d'étoffer le bureau avec les personnes souhaitant s'investir dans la construction de l'EUR. Les membres du COPIL peuvent être force de proposition pour les identifier. L'internationalisation pourrait être intégrée au sein du bureau. Elle s'appuierait sur l'expertise existante au sein des établissements du COPIL.

❖ COPIL EUR MaSTIC est annuel ou bi-annuel. Il est constitué de :

- Direction et gestion de l'EUR + TRITON
- Représentant.e.s des établissements, composantes, et laboratoires principaux
- Représentant.e.s des étudiants

C'est l'organe d'information et de discussion. Il est chargé de valider tous les principes stratégiques de l'EUR (plan d'action) et sa vision :

- Discussion et validation des budgets de l'EUR
- Etapes d'avancement
- Projet, construction et labellisation des CMD
- Coordination et approbation des projets des CMD

La composition du COPIL de l'EUR MaSTIC est contrainte par le cadre TRITON. Malheureusement, toutes les personnes concernées sont des hommes. Les nominations concernent une fonction (direction d'unité, adjoint, responsable des affaires doctorales, direction de la recherche ...) qui a été attribuée individuellement. Ces postes sont tenus par des hommes. Les unités de recherche et établissements ne peuvent pas modifier leur organisation interne. La parité n'est pas possible et ne peut pas être réalisée dans ce COPIL si elle n'est pas déjà existante au niveau des institutions. La volonté fait consensus, mais n'est pas suffisante pour résoudre la complexité du sujet.

Le COPIL évoque son souhait de représenter le monde socio-économique au sein du COPIL de l'EUR MaSTIC qui rassemble les parties prenantes et interdisciplinaires, afin de permettre une construction stratégique sur l'insertion professionnelle. Les CMD développent des cursus par la recherche et non pas pour la recherche, vers des débouchés en lien avec le monde socio-économique. Ses relations doivent être initiées en amont et parties intégrantes du projet.

❖ Conseil des étudiants de l'EUR MaSTIC : voir slide 11

Le COPIL identifie son intérêt pour que l'étudiant présent au COPIL TRITON soit issu d'un CMD MaSTIC (lorsqu'il y en aura).

- ❖ Les CMD ont leurs propres instances de gouvernance et de déploiement. La représentation du monde socio-économique disciplinaire y sera importante. Ils pourront également inclure, dans ces instances, les départements spécifiquement concernés.

### 3. Procédure de labellisation d'un Cursus Master Doctorat

Le Cursus Master Doctorat doit suivre une procédure de labellisation. Elle s'appuie sur le cahier des charges d'un CMD et le guide de construction du CMD (documents disponibles sur demande). Un CMD est adossé à une unité de

recherche. La chronologie des étapes est présentée slide 14. Le projet initial de TRITON comporte une douzaine de CMD. Les cursus qui s'ajoutent devront faire appel à d'autres types de financement, mais pourront bénéficier des 15 000 € d'environnement de thèse.

Le COPIL de l'EUR valide le pré-projet, le plan d'action, la maquette budgétaire et la maquette pédagogique. Le CMD est labellisé au sein du COPIL TRITON, après validation du pré-projet, du plan d'action et de la maquette budgétaire.

#### **4. Etat d'avance du CMD Smart Computing**

Le CMD Smart Computing doit ouvrir en septembre 2024. La labellisation TRITON se fera en novembre 2023. Les porteurs de Smart Computing, Pascal Molli et Patrick LeCallet ont avancé sur la maquette pédagogique qui est relativement bien définie, spécifiquement au niveau master. Le continuum master – doctorat est l'un des fondamentaux des CMD mais n'a pas encore été investi.

Smart Computing propose des UE spécifiques au parcours mais la question du financement et des intervenants n'est pas résolue.

Voici les éléments qui doivent être finalisés :

- Désignation des responsables des UE et construction de l'équipe pédagogique
- Création d'un document solide présentant l'ensemble du parcours
- Lancement de la communication.
- Validation des composantes et du pôle (le parcours est accrédité)
- Inscription sur les plateformes avant mi-novembre.
- Transmission des données sur Smart Computing à MonMaster avant novembre
- Vigilance sur l'affichage de Smart Computing au sein de Campus France et étudiant France
- Campagne des mobilités entrante dès maintenant et jusqu'à fin 2023 (avant la fermeture de la plateforme EtudiFrance)
- Finalisation et détails du contenu de la maquette, y compris concernant le M2, pour refléter un parcours abouti et crédible.
- Réflexion et construction du budget : ventilation et financement.

Échanges du COPIL :

Les porteurs du CMD ont questionné la possibilité d'utiliser les fonds des ½ contrats doctoraux à d'autres fins, par exemple pour un projet, un évènement ou pour le financement de nouvelles UE. Le COPIL est réticent à utiliser ce financement pour du fonctionnement. Au-delà du fait que cela questionne le calibrage initial du projet TRITON, le financement d'1/2 contrat doctoral par un laboratoire est toujours appréciable. Cela peut être envisagé pour de l'amorçage, d'autant qu'à l'ouverture du CMD, ces fonds ne seront pas utilisés (le parcours n'ouvrant qu'en M1) mais il est préférable de faire appel aux financements de projet dédiés. De plus, les étudiants reconnaissent le mérite, et l'affichage des financements peut être source d'attractivité.

Le M1 de Smart Computing peut ouvrir en septembre 2024, sans l'internationalisation, ni le tutorat avec les doctorants. Mais le CMD Smart Computing doit inclure les aspects TRITON concernant l'internationalisation, la communication, les relations avec le monde socio-économique, le tutorat doctorat ... et ces aspects n'ont pas été investis. L'ensemble de ces points de développement auraient dû être finalisés avec la maquette pédagogique aboutie à N-1 afin de garantir le rayonnement et la diffusion du parcours et permettre la réussite de ces objectifs.

Le COFIL se questionne sur la pertinence d'une ouverture en septembre 2024. En effet, le retour d'expérience des étudiants et de la perception qu'ils auront du parcours et des retours qu'ils en feront pourrait être négatif. Une ouverture graduelle pourrait être contre-productive. Par ailleurs, elle dénature le projet initial du CMD et la transversalité de ses objectifs qui sont interconnectés. L'ouverture à l'internationale doit être anticipée et cadrée. Elle inclut également les cours en anglais. La première année donne l'image, et si elle est inachevée, cela pourrait être impactant pour la suite. TRITON n'émet pas d'obligation d'ouverture pour l'échéance initiale. L'ANR attend des résultats pour 2029 avec un bilan mi-parcours en 2025. Les crédits sont là et peuvent être reportés en fonction de la stratégie mise en œuvre pour la réalisation.

Les représentants des étudiants précisent qu'à terme de leur licence, ceux-ci s'inscrivent sur la maquette d'un Master. Ils choisissent celui dont la maquette M1 ET M2 est parfaitement ficelée.

## **5. Plan d'actions de l'EUR MaSTIC**

Présentation du plan d'actions de l'EUR MaSTIC envisagé :

1. Co financement de formation avec ED (2023 uniquement ?)
2. Financement de mobilités longues internationales
3. Organisation d'un rendez-vous récurrent d'ouverture (intervenant extérieur) :
  - Type brown bag
  - Sensibilisation au monde socio-économique
  - Accompagnement du parcours des étudiants MaSTIC
4. Actions de communication
5. Actions de visibilité envers les industriels
6. Développement réseau international
7. Soutien aux événements locaux du périmètre de MaSTIC

Le plan d'actions de l'EUR MaSTIC est validé par le COFIL à l'unanimité.

## **6. Budget EUR MaSTIC**

La slide 32 présentent les dépenses 2022-2023 et la slide 33 présente le budget planifié jusqu'en décembre 2023. L'EUR est en début de construction, son budget n'est pas encore dense.

L'EUR MaSTIC souhaite pouvoir bénéficier du réseau Informatics Europe dont l'adhésion était jusqu'ici prise en charge par Atlanstic 2020. Le LS2N est prêt à contribuer, mais interpelle le Pôle pour prendre en charge cela. Le Pôle n'a pas d'entité juridique, mais cela ne devrait pas être empêchant. Les services offerts par ce réseau sont des mises en relations, quelques réunions annuelles, un meeting intéressant entre direction de laboratoire, un doyen de structure, etc ... qui permet d'échanger sur les réalités de chacun. Un thème est également défini et travaillé au niveau européen (reporting, analyse ...)

Le budget prévisionnel 2023 de l'EUR MaSTIC est approuvé par le COFIL à l'unanimité.

Le prochain COFIL de l'EUR MaSTIC se tiendra au printemps 2024.